

III 25 VI 22

23272

REFLEXIONS MILITAIRES ET POLITIQUES,

TRADUITES DE L'ESPAGNOL

De M. le Marquis de
SANTA-CRUZ, DE MARZENADO.

Par M. de VERGY.

TOME PREMIER.



A LA HAYE,
Chez JAQUES VAN DEN KIEBOOM.
M. DCC. XXXIX.

THE NEW YORK

LIBRARY

ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

100 N. 4th St. New York, N. Y.

1901

1901

1901

1901

1901

1901

1901

1901

1901



P R E F A C E

D U

TRADUCTEUR.

LE dessein de l'Auteur est d'instruire un nouveau Général d'armée, & sous ce nom tous ceux, qui commencent à commander.

Il donne des regles sur tout ce qui regarde l'Art de la Guerre, & il autorise ces regles par la conduite des plus fameux Capitaines; de sorte qu'il est survenu peu d'évenemens Militaires, dignes de quelque remarque, qui ne soient rappelés dans cet Ouvrage; & dans tous les cas il propose des expédiens à prendre, approuvés par l'expérience, & fondés sur des exemples, qui ne varient pas dans la moindre circonstance. Voilà en peu de mots tout le plan de l'Ouvrage.

M. de Santa Cruz avouë, qu'il a quelquefois tiré des autres Livres ce qu'il y a trouvé de bon. " Je suis, dit-il, un Architecte, qui ai ramassé des matériaux
" *Tome I.* * " de

„ de divers endroits. J'ai pris d'autrui la
„ pierre & le bois ; mais la forme de
„ l'édifice est toute de moi : & l'ouvrage
„ des Araignées n'est pas plus estimable,
„ parce qu'elles produisent d'elles mêmes
„ leur toile ; ni le mien n'est pas plus
„ méprisable, parce qu'à l'exemple des
„ Abeilles, je tire le suc des fleurs étran-
„ geres „ M. de Santa Cruz ne prétend
pas pour cela, qu'on doive l'accuser de
larcin ; puisqu'il cite toujours le nom de
ceux, dont il a emprunté quelque chose.
D'ailleurs les exemples, qu'il rapporte
sur les mêmes sujets, font voir, qu'il n'a
pas eû besoin des Ecrivains, qui peuvent
avoir donné des regles semblables à cel-
les, qu'il propose.

Cet Ouvrage est le fruit de son expé-
rience dans les armées, & de ses ré-
flexions sur le grand Art de la Guerre.
On y admirera une érudition peu com-
mune, une mémoire prodigieuse, & un
raisonnement toujours juste & solide, soit
qu'il parle en Guerrier ou en Politique :
aussi n'y a-t-il pas à s'étonner, si cet Ou-
vrage a mérité l'approbation de tant de
Rois, de Princes & de Généraux d'ar-
mée, qui lui ont donné tous les éloges,
qui se trouvent imprimés au commence-
ment du dixième volume de l'original
Espagnol. Quoi-

Quoique M. de Santa Cruz traite généralement de tout ce qui regarde la profession Militaire, il ne parle pourtant pas de la subordination & de la police des troupes, que les ordonnances de tous les Princes prescrivent; & comme tout Officier est nécessairement obligé d'en être instruit, la répétition lui en a paru inutile.

Il n'a pas crû aussi devoir traiter de tout ce qui regarde les ingénieurs, les Officiers de l'Artillerie, & les Mineurs; parce qu'un Général ne doit pas entrer dans tout ce détail. Il parle pourtant de ce qu'un Commandant de troupes doit en sçavoir; & il le fait avec beaucoup de clarté dans tous les endroits de cet Ouvrage, qui y ont rapport.

Si certains avis, que l'Auteur donne, paroissent inutiles à quelques-uns des Lecteurs; parce que ces avis leur seront déjà connus, ils ne doivent pas les regarder comme superflus; puisqu'il se peut, que quelques autres les ignorent: sur-tout ceux qui commencent à commander, & qui sont ceux principalement pour qui l'Auteur a écrit.

Dans plusieurs occasions, M. de Santa Cruz fait le Général arbitre de certaines résolutions, qu'il n'appartient qu'au Prin-

ce de prendre : mais c'est en supposant , que le Souverain lui permet d'agir , comme il jugera convenable pour son service ; afin , dit-il , de profiter des conjonctures favorables , qui échapent en attendant qu'on reçoive les déterminations , que la Cour aura prises dans un Conseil.

Dans quelques autres rencontres l'Auteur entretient le Prince de ce qui regarde le Général : mais c'est dans la supposition , que le Souverain à la tête de son armée fait la fonction de Commandant.

M. de Santa Cruz rapporte un très-grand nombre d'autorités en Latin. Ces passages Latins , sans être traduits , sont presque tous avec les paroles Espagnoles , qui précèdent , une suite & une liaison du discours. Comme plusieurs Officiers & autres personnes , qui liront cet Ouvrage , ne sçauront peut-être pas le Latin , j'ai traduit ces passages en François ; afin d'être entendu de tout le monde , & de ne parler qu'une même langue ; & les ayant retranchés du corps de l'ouvrage , je les ai transportés au bas de chaque page.

Pour distinguer d'un coup d'œil les maximes , que l'Auteur établit , des exemples , qui les autorisent , on trouvera cette marque ☞ au commencement de chaque

que exemple ; afin que ceux , qui ne voudroient pas s'arrêter à les lire , puissent sans embarras & sans confusion passer à la lecture de l'Ouvrage en omettant celle des exemples.

J'ai encore retranché les trop fréquentes citations des divers endroits de cet Ouvrage , que l'Auteur rappelle incessamment sur chaque matiere. Il m'a paru , que la lecture seroit bien ennuyeuse en François , si elle étoit continuellement coupée par ces citations. J'ai transporté aux marges toutes celles , que j'ai crû nécessaires : ce qui signifie que sur la même matiere on peut encore voir l'endroit cité à la marge.

Lorsque la citation ne contient , que le numero du Chapitre sans titre d'aucun traité , on doit entendre , que c'est le Chapitre du même traité , qu'on lit.

Par des raisons , qui ne me sont point personnelles , & dont je ne sçauois rendre compte au Public , je n'ai pû donner aux divers traités de cet Ouvrage le même ordre & la même suite qu'ils ont en Espagnol : mais il paroîtra sans doute indifférent , que je fasse précéder , par exemple , le traité des *Batailles* à celui des *Sièges* , ou le traité des *Sièges* à celui des *Batailles*.

Après avoir parlé dans le premier volume des *Qualités d'un Général d'armée*, & des *Dispositions avant de commencer la Guerre*, je traite d'abord dans le second, des *Surprises*; parce que la matiere m'a paru importante & intéressante; puisque les surprises exposent aux plus grands échecs. L'Auteur a joint au traité des *Surprises* celui des *Embuscades*, & des *Passages des Rivières*: J'y ai ajoûté celui des *Espions*; parce que c'est sur-tout par de bons Espions bien païés, qu'on peut réussir à surprendre l'ennemi, & éviter d'en être surpris.

Je donnerai successivement les autres traités avant de parler des *Batailles* & des *Sièges*; qui sont les principaux sujets de l'art Militaire, & sur lesquels l'Auteur s'est étendu davantage. Je traiterai enfin de la guerre deffensive.

C'est cette dernière partie de l'Ouvrage, que M. de Santa Cruz croit, qu'on trouvera la plus curieuse; puisqu'en supposant vos troupes inférieures à celles des ennemis en fortune, en courage & en nombre; dégoûtées par la cherté des vivres, par la rareté de l'argent, & par la maladie; effraïées par quelque présage ou par quelque superstition; votre armée battue; vos Places assiégées; votre pais tout ouvert,

vert, mis à contribution, & exposé au pillage; il donne néanmoins des moïens pour soutenir la gloire de vos armes, pour conserver les terres de votre Prince, & même pour finir en Conquerant une guerre, pendant laquelle c'étoit beaucoup pour vous de vous tenir sur la deffensive. Malgré tant de fatales circonstances, l'Auteur y observe toutes les conjonctures possibles, dont on peut profiter pour affoiblir l'armée des ennemis par la ruse ou par la force.

C'est là l'idée, que M. de Santa Cruz donne lui-même de cette dernière partie de son Ouvrage; moins dans la vûe de faire son éloge, que pour se disculper un peu, si les expédiens, qu'il proposera, ne répondoient pas à la grandeur des difficultés, qui se rencontrent.

Il paroîtra peut-être extraordinaire, qu'au lieu de conserver le titre simple de *Réflexions Militaires*, que l'Ouvrage porte en Espagnol, je lui ai donné en François le titre plus étendu de *Réflexions Militaires & Politiques*. Pour ma justification il suffira de dire, que M. de Santa Cruz, que j'ai eu l'honneur de connoître particulièrement, l'avoit ainsi souhaité. On en peut voir la preuve dans la Préface, qu'il a mise à la tête de ses *Calculs Militaires*.

D'ailleurs ce nouveau titre répond beaucoup mieux à un ouvrage, qui est presque toujours mêlé de politique, & qui contient même des Traités entiers; qui sont purement de politique, tel par exemple est celui, qui est intitulé *des Motifs*, qui doivent déterminer à la guerre ou à la paix.





T A B L E DES CHAPITRES

de ce premier Volume.

DES QUALITÉS

d'un Général d'armée.

| | | |
|------------|---|--------|
| CHAP. I. | <i>Qualités, que divers Ecrivains demandent dans un Général,</i> | Pag. 1 |
| CHAP. II. | <i>Un Commandant doit tâcher de se rendre maître de ses passions,</i> | 4 |
| CHAP. III. | <i>Suites du mauvais exemple, qu'il donne un Chef, dont les mœurs sont dépravées,</i> | 7 |
| CHAP. IV. | <i>Avantages, même pour le temporel, qu'un Commandant peut retirer d'être homme de bien,</i> | 9 |
| CHAP. V. | <i>Il est plus nécessaire au Général, qu'au soldat de s'accoutûmer au travail & à la fatigue,</i> | 10 |
| CHAP. VI. | <i>Des habits, des armes, & des chevaux d'un Commandant,</i> | 12 |
| | * 5 | CHAP. |

T A B L E

| | |
|--|----|
| CHAP. VII. <i>Des dangers de la flaterie,</i> | 14 |
| CHAP. VIII. <i>Avantages, qu'on peut tirer de ceux, qui nous détrompent,</i> | 17 |
| CHAP. IX. <i>Utilité, que peut tirer un Général de la connoissance de plusieurs Langues, principalement de celle des ennemis,</i> | 20 |
| CHAP. X. <i>De l'importance de la lecture pour un Général,</i> | 22 |
| CHAP. XI. <i>Suite du même sujet,</i> | 25 |
| CHAP. XII. <i>Autres avantages de la lecture. Utilité de l'histoire ancienne pour la guerre moderne,</i> | 26 |
| CHAP. XIII. <i>Motifs, qui doivent engager à joindre la théorie à la pratique. Quelles heures il ne faut pas donner aux Livres. Pour quelle raison un Commandant ne doit employer le tems, qu'à ce qui le mene à l'art de gouverner; ni s'appliquer à rien, qui n'ait rapport à cette fin,</i> | 29 |
| CHAP. XIV. <i>Comment on peut tirer des livres le fruit, qu'on doit en espérer pour la pratique de la guerre,</i> | 34 |
| CHAP. XV. <i>De l'éloquence. Chacun peut l'acquérir,</i> | 37 |
| CHAP. XVI. <i>Il est plus nécessaire à un Chef de se faire aimer, que de se faire craindre. Exception à cette maxime,</i> | 40 |
| CHAP. XVII. <i>De la liberalité convenable à un Général,</i> | 43 |
| CHAP. XVIII. <i>Il est bon d'affecter de marcher</i> | |

D E S C H A P I T R E S .

cher sur les traces de son prédecesseur , s'il a été aimé ; de suivre une conduite toute opposée , s'il s'étoit rendu odieux ; & de ne pas se décharger d'une partie de ses soins sur un subalterne , qui est généralement hait , 46

C H A P . X I X . Raisons pour lesquelles il faut laisser aux Tribunaux les châtimens , & vous réserver seulement le pouvoir de les modérer , & d'accorder des graces , 51

C H A P . X X . De quels châtimens un Chef doit paroître être Auteur . Ce n'est pas assez , que sa clémence soit apparente ; elle doit être réelle , 54

C H A P . X X I . Précautions dans les bienfaits du Prince , & avertissemens sur les graces , qu'un Chef refuse ou accorde , 57

C H A P . X X I I . Suite du même sujet , 60

C H A P . X X I I I . Motifs , pour ne pas accorder tous les bienfaits à la fois ; pour ne les pas prodiguer à plusieurs en commun , & pour ne jamais paroître s'en repentir , 61

C H A P . X X I V . Moïens proposés par Xénophon , afin qu'un Chef se fasse aimer . Avis sur l'attention que ceux , qui composent sa maison , doivent avoir avec ceux , qui la fréquente , 65

C H A P . X X V . Précaution sur le désintéressement de vos amis & de vos domestiques . Inconveniens , qu'il y a d'établir , qu'on obéisse

T A B L E

*obéisse aux ordres signés seulement de votre
Secrétaire,* 67

CHAP. XXVI. *Avis sur la table, qu'il
convient à un Général de donner à ses Offi-
ciers,* 70

CHAP. XXVII. *Un Général ne doit pas
usurper à ceux, qui sont sous ses ordres, la
gloire de leurs actions, ou de leurs conseils,* 73

CHAP. XXVIII. *Un Général ne doit pas
se mêler des fonctions, qui regardent di-
rectement les subalternes,* 77

CHAP. XXIX. *Il est du devoir du Géné-
ral de s'intéresser à la Cour pour le bien des
troupes, & l'avancement de ceux, qui ont bien
servi. Avantages, qu'il en revient pour le ser-
vice du Prince. Inconveniens, qu'il y a, que
les Capitaines généraux ne donnent pas leurs
avis touchant les proposés pour remplir les
emplois vacans des Régimens,* 80

CHAP. XXX. *Avec qui un Commandant
doit être en plus grande liaison, & à qui
il doit montrer plus d'amitié,* 83

CHAP. XXXI. *Suite des avantages, que
tire un Général en se montrant ami des per-
sonnes de vertu & de sçavoir,* 86

CHAP. XXXII. *Courtes instructions sur
l'amitié, qu'un Général d'armée doit tâcher
de lier avec le favori du Prince,* 89

CHAP. XXXIII. *Le Commandant d'un
Prince juste ne risque rien auprès de lui par
les*

DES CHAPITRES.

*les soins, qu'il se donne pour se faire aimer
des troupes & des peuples du pays, où il
commande,* 92

CHAP. XXXIV. *Précautions, qu'il faut prendre, quand l'affection des sujets pour le Général est portée à l'excès, lorsque le Prince entre dans une injuste méfiance, ou lorsqu'il paroît être jaloux de vos heureux succès. Pour l'ordinaire on ne court ces risques qu'avec un Tyran,* 96

CHAP. XXXV. *Les précautions précédentes sont encore plus nécessaires à un Général, qui est du sang Royal,* 101

CHAP. XXXVI. *Importance du secret. Maniere d'éprouver, si quelqu'un en est capable,*

CHAP. XXXVII. *Précaution pour ne pas découvrir un secret par l'air du visage, les réponses, les demandes & le silence même.* 105

CHAP. XXXVIII. *A qui un Chef ne doit pas confier son secret,* 108

CHAP. XXXIX. *Nécessité de s'établir la réputation d'homme de bonne foi. Précautions par rapport à celle des ennemis & des Alliés,*

CHAP. XL. *N'imites pas vos ennemis ,
quand ils agiront de mauvaise foi. Tâchez
de les surpasser dans le bien ,* 110

CHAP. XLi. Dans quelles occasions il est permis d'user de quelque retardement, ou de
Tome I. * * * quel-

T A B L E

| | |
|---|-------|
| <i>quelque détour dans l'exécution d'un traité,</i> | 122 |
| CHAP. XLII. <i>De l'activité nécessaire à un Général,</i> | 125 |
| CHAP. XLIII. <i>Il est souvent nécessaire à un Général de prendre conseil de ses subalternes,</i> | 128 |
| CHAP. XLIV. <i>A quel âge on est plus propre à donner conseil,</i> | 131 |
| CHAP. XLV. <i>Autres qualités plus essentielles dans celui, que vous choisirez pour vous donner conseil,</i> | 134 |
| CHAP. XLVI. <i>Défauts, qui doivent exclure du conseil celui en qui ils se rencontrent,</i> | 136 |
| CHAP. XLVII. <i>Précautions, dont doit user un Général en prenant conseil de ceux, qui n'étant pas de son choix n'ont pas les qualités requises,</i> | 138 |
| CHAP. XLVIII. <i>Suite du même sujet,</i> | 141 |
| CHAP. XLIX. <i>Autres précautions par rapport à ceux qui donnent conseil, lorsqu'ils ne sont pas de votre choix,</i> | 144 |
| CHAP. L. <i>Quand est-ce, qu'il est indispensable de demander les avis secrètement,</i> | 148 |
| CHAP. LI. <i>Avis, qui regardent uniquement le Chef du Conseil,</i> | 150 |
| CHAP. LII. <i>Afin que les ennemis ne sçachent</i> | chent |



T A B L E DES CHAPITRES

du second Volume.

D E S S U R P R I S E S .

CHAP. I. **C**onnoissances nécessaires avant d'entreprendre une surprise. Principaux obstacles, qui peuvent empêcher la réussite d'une surprise. Comment on peut éviter, que les troupes, que les ennemis ont à peu de distance, ne fassent échouer une surprise, Pag. 1

CHAP. II. Moïens pour rendre moins vigilants les ennemis, que vous voulez surprendre, 9

CHAP. III. Quelle saison, quel jour & quelle heure sont les plus propres pour une surprise. Pourquoi elle réussit mieux par le côté le plus fort. Comment on peut sçavoir quel est l'endroit le plus mal gardé... Manière d'entrer par celui, qui est seulement accessible à un petit nombre de troupes, 13

CHAP. IV. Comment on peut réussir dans une surprise par des troupes séparées en différents
Tome II. *

T A B L E

férents Postes. Préparatifs, qui servent ordinairement pour une surprise. Précautions à prendre pour rassembler ces préparatifs, & pour les faire construire. Avis sur un pé-tard, qu'il faut attacher, & sur son effet ordinaire. Par quel côté une Place est facile à surprendre, 24

CHAP. V. *Dispositions avant de se mettre en marche pour une surprise. Ordres, qu'il faut donner par avance aux troupes, qui la doivent exécuter, & à celles, qui sont destinées pour s'opposer aux ennemis, qui peuvent venir au secours. Quand est-ce, qu'il faut conserver ou abandonner le Poste surpris,* 41

CHAP. VI. *Ce qui doit se pratiquer depuis que les troupes se mettent en marche, jusques à ce qu'elles arrivent près du lieu, que vous voulez surprendre,* 62

CHAP. VII. *Comment il faut agir, lorsque les ennemis se deffendent dans la Place, que vous avez surprise,* 71

CHAP. VIII. *Comment on peut surprendre une Place par des troupes travesties, sans avoir aucune intelligence avec les ennemis,* 81

CHAP. IX. *Comment on peut surprendre les Places entourées d'eau, ou situées sur le bord de l'eau; & celles qui ont un port de mer,* 93

CHAP. X. *Otages, qu'il faut avoir, avant d'entreprendre une surprise, que vous fondez sur des intelligences. Raison pour ne pas dif-*

DES CHAPITRES.

différer une surprise appuyée sur des intelligences ; & pour ne rien laisser d'équivoque dans le traité, que vous faites avec ceux, qui s'engagent de favoriser la surprise , 101

CHAP. XI. *Des surprises par une intelligence avec peu, ou beaucoup d'habitans du quartier, ou de la Place des ennemis ,* 106

CHAP. XII. *Des surprises par une intelligence avec quelques habitans du Fauxbourg de la Place ennemie ,* 113

CHAP. XIII. *Des surprises, lorsque vous avez en même tems une intelligence avec des habitans du Fauxbourg & de la Place ,* 116

CHAP. XIV. *Des surprises par des intelligences avec un Officier de la Place ,* 121

CHAP. XV. *Des surprises des Places par des Officiers & des soldats , qui feignent de désertre de votre armée ,* 132

CHAP. XVI. *Des surprises des Places , qui ne sont deffendues que par les habitans. De celles des Tours & des Postes, qui ne sont gardés que par un petit nombre d'hommes ,* 136

CHAP. XVII. *Des surprises d'une armée en campagne ouverte ,* 144

CHAP. XVIII. *Comment on peut surprendre l'armée ennemie , lorsqu'elle attend un renfort de troupes ; ou lorsque les deux armées sont en marche ; ou quand elles viennent camper l'une près de l'autre ; ou qu'elles ont déjà établi leur camp ,* 153

- CHAP. XIX. *Comment on peut surprendre par une embuscade les ennemis, qui sont en marche. Et comment on doit marcher contre ceux, qui vous attendent dans une embuscade,* 163
- CHAP. XX. *Pour surprendre un camp volant inferieur en forces à votre armée,* 166
- CHAP. XXI. *De la retraite après la surprise du quartier, d'une Place, ou d'un corps de troupes en campagne,* 172

DES EMBUSCADES.

- CHAP. I. **D**Es fins ordinaires des embuscades. De quelle sorte Et de quel nombre de troupes il faut composer les embuscades, 179
- CHAP. II. De l'heure Et des lieux propres pour les embuscades. Avis, lorsqu'elles doivent durer plus d'un jour; ou lorsqu'elles sont éloignées de votre camp de plus d'un jour de marche, 187
- CHAP. III. Il faut poster sans confusion les troupes dans le lieu de l'embuscade, après en avoir reconnu les environs. Des ordres, qu'il faut donner aux sentinelles de l'embuscade Des partis pour arrêter ceux, qui la découvrent. Les troupes doivent se tenir éveillées dans l'embuscade, 195
- CHAP. IV. Nouveaux avis, lorsque vous êtes in-

DES CHAPITRES.

- chent pas sur quoi vous avez assemblé votre conseil,* 155
- CHAP. LIII.** *De la promptitude nécessaire dans l'exécution, & de la fermeté dans la résolution prise,* 158
- CHAP. LIV.** *Réflexions sur la familiarité, dont le Général doit user envers ses troupes,* 160
- CHAP. LV.** *Un Général doit se montrer égal dans l'une & l'autre fortune,* 165
- CHAP. LVI.** *Considérations, qui doivent porter le Général à être modeste dans la félicité, & constant dans les disgraces,* 168
- CHAP. LVII.** *Raisons pour ne pas vous laisser abattre dans la mauvaise fortune. Avis pour n'y pas retomber par votre faute,* 171
- CHAP. LVIII.** *Un Général doit se laisser voir toutes les fois que quelqu'un souhaite de lui parler,* 175
- CHAP. LIX.** *De la prompte expédition. Avantages, qu'il en peut revenir,* 177
- CHAP. LX.** *Tâchez de sçavoir quelle idée on a de votre conduite; & que cette connoissance ne serve pas à vous venger, mais à vous corriger,* 179
- CHAP. LXI.** *Reglez votre façon de commander sur l'humeur des peuples & des troupes qui sont sous vos ordres,* 184

DES DISPOSITIONS

avant de commencer la Guerre.

- CHAP. I.** **I**nstructions, que le Général nouvellement arrivé au lieu, où il doit commander, doit prendre de son prédécesseur, qu'il va relever, 187
- CHAP. II.** Un Général doit reconnoître la frontiere, les Places, les troupes, & les magasins, 190
- CHAP. III.** Le Général doit demander à la Cour au-delà du nécessaire, ce qui lui paroîtra convenable pour la commodité des troupes, en quoi il ne doit pas faire un compte trop juste, 194
- CHAP. IV.** Avis par rapport au détail de tout ce qui est nécessaire à une armée, selon les différentes expéditions qu'elle doit entreprendre; & par rapport aux armes, aux armuriers, & aux autres Ouvriers, 199
- CHAP. V.** Connoissances, que vous devez avoir du país où vous avez dessein de porter la guerre. Moyens pour y réussir, 204
- CHAP. VI.** Comment on peut suppléer aux précautions proposées pour connoître le país où l'on a dessein de porter la guerre. Avis tou-

DES CHAPITRES.

- touchant les Cartes Géographiques , 209*
- CHAP. VII.** *Il faut se hâter d'acheter dans le païs, qui doit devenir ennemi, ou demeurer neutre, les choses dont vous pouvez avoir besoin, & qui peuvent faire faute aux ennemis, 212*
- CHAP. VIII.** *Sur le nombre d'infanterie & de cavalerie d'un armée, 215*
- CHAP. IX.** *Usage dans lequel étoient les anciens d'employer peu de cavalerie. Exemples de celle, qu'il fallut démonter pour vaincre. De l'infanterie qui s'est deffendue en rase campagne contre la cavalerie, & de l'infanterie, qui a défait la cavalerie, 218*
- CHAP. X.** *Un peu de cavalerie est toujours nécessaire. Avantages, qu'on en peut retirer. Quand est-ce qu'il convient d'en avoir un grand nombre. On doit bien dresser l'infanterie pour s'en servir dans quelque occasion, que ce puisse être, 221*
- CHAP. XI.** *Des levées des troupes, 226*
- CHAP. XII.** *Instructions, qu'il faut donner aux Inspecteurs sur la qualité des recrûës, des remontes, des habits, & des armes, qu'ils reçoivent, 235*
- CHAP. XIII.** *Différence entre les recrûës forcées & les volontaires. Avis par rapport aux premières, & touchant les marques pour distinguer les corps, 241*

T A B L E

- CHAP. XIV. *Inconveniens, qu'il y a de faire des recrûës dans un païs étranger; d'y acheter, ou d'en recevoir des troupes,* 246
- CHAP. XV. *Autres inconveniens, qu'il y a à se servir de troupes étrangères,* 251
- CHAP. XVI. *Suite du même sujet,* 256
- CHAP. XVII. *Autres inconveniens, qu'il y a à se servir de troupes étrangères,* 261
- CHAP. XVIII. *Moïens pour n'être pas obligé d'avoir des troupes étrangères dans votre armée,* 267
- CHAP. XIX. *Un Prince se met à couvert de beaucoup de fraudes & de disputes, s'il peut obtenir un des partis proposés,* 269
- CHAP. XX. *En quelles occasions les Etrangers sont plus à craindre. Quand est-ce qu'ils sont utiles & nécessaires. Quels sont ceux qui doivent être regardés comme enfans du païs, où ils n'ont pas pris naissance,* 271
- CHAP. XXI. *De quel païs on doit tirer les Etrangers, supposé qu'il en faille recrûter ou en prendre à sa solde,* 275
- CHAP. XXII. *Des recrûës des troupes, qui professent une Religion différente de celle des vôtres,* 277
- CHAP. XIII. *Précautions à prendre par rap-*

DES CHAPITRES.

informé du chemin , que les ennemis doivent tenir dans une marche. Comment un de vos Partis peut attirer dans l'embuscade un de leurs détachemens. En quelle maniere & en quel tems vos troupes doivent sortir pour charger. En quel cas elles doivent se retirer , avant même que les ennemis arrivent à l'embuscade ,

200

CHAP. V. *Des embuscades contre la garnison d'une Place , & contre une armée , qui est campée. Des embuscades un jour de bataille , contre un camp volant & contre une armée , qui est en marche ,*

208

DES PASSAGES

des Rivières.

CHAP. I. **D**E quelle maniere on peut passer une rivière , lorsque la principale difficulté vient de la profondeur ou de la rapidité de ses eaux. Du passage de la cavalerie , quand on n'a ni pont , ni bateaux assez forts. Comment on doit éviter , que l'infanterie ne se mouille dans le passage des marets & des petites rivières ,

217

CHAP. II. *Des Partis , qu'il faut faire avancer à l'autre bord de la rivière , avant de la faire passer à toute l'armée. Des précautions à prendre , afin que votre avant-garde , qui traverse une rivière , ne ferme pas le passage à l'arrière-garde ; & pour éviter la confusion*

sur-tout de nuit, & avec le bagage. Avis
quand il y a différens gués, 225

CHAP. III. Comment on peut empêcher les
ennemis, qui sont à l'autre bord, de s'op-
poser au passage de la rivière, que vous
voulez passer. Quelles de vos troupes doi-
vent passer les premières, eu égard au ter-
rain, qui est entr'elles, & les ennemis.
Avantage qu'on peut tirer d'un défilé, qui
se trouve en ce poste, 230

CHAP. IV. De la manière de jeter secre-
tement un pont sur une rivière, dont les
ennemis gardent le bord opposé, 234

CHAP. V. Comment on peut jeter un pont
à la vûe des ennemis, & couvrir les trou-
pes, qui le passent, 239

CHAP. VI. Précautions pour sortir de la
ligne construite sur le bord; qui regarde
les ennemis. Motif pour ne pas vous fier
à un pont seul. Sentiment de quelques E-
crivains pour le transport des canons à l'au-
tre bord d'une rivière profonde sans pont,
ni batteaux. Sentiment de l'Auteur sur ce
point, 243

DES ESPIONS.

CHAP. I. Par quels moïens vous pour-
rez éviter, que vos Espions
ne soient découverts & arrêtés, 251

CHAP.

DES CHAPITRES.

- CHAP. II. *Quelles personnes risquent moins à servir d'Espions,* 255
- CHAP. III. *Il faut préférer celui, qui peut servir d'Espion sans porter des lettres,* 256
- CHAP. IV. *Avis par rapporter aux Espions, qui ne portent point de lettres. Les Espions ne doivent pas donner à connoître, qu'ils sont instruits des affaires des ennemis,* 258
- CHAP. V. *Précautions à prendre par rapport à un Espion, qui porte des lettres,* 261
- CHAP. VI. *Secrettes manieres d'écrire,* 265
- CHAP. VII. *Maniere d'instruire les Espions, & de les faire servir avec attention,* 268
- CHAP. VIII. *Avis sur la correspondance avec la personne affidée, que vous avez dans l'armée, ou dans le país ennemi,* 270
- CHAP. IX. *Expédiens, lorsque la personne, qui vous donne les avis, ne trouve pas des gens du país pour vous les porter,* 273
- CHAP. X. *Les plus utiles intelligences sont avec ceux, qui sont employés dans les secretairies des ennemis. Comment on peut avoir ces intelligences, & éviter que les ennemis n'en aient. Il est quelquefois avantageux d'envoier des hommes affidés, qui prennent parti dans la compagnie des guides des ennemis,* 277
- CHAP. XI. *Au défaut de personnes affidées, il est nécessaire d'avoir des Espions doubles.*
Com-

TABLE DES CHAPITRES.

Comment il faut se les établir, & les traiter, 280

CHAP. XII. *Manière de sçavoir une partie de ce qui se passe dans le país ou dans l'armée des ennemis; quoique vous n'ayez ni personnes affidées, ni Espions doubles,* 285

CHAP. XIII. *Sur les avis, que donnent des deserteurs, ou des prisonniers ennemis,* 289

CHAP. XIV. *Des Espions, qu'il faut laisser dans un país que vous abandonnez, lorsqu'il est affectionné à votre Prince,* 292

CHAP. XV. *Ce que doit faire un Général, lorsqu'un Officier habile & de reputation desert pour passer dans l'armée des ennemis,* 296

CHAP. XVI. *Sur ce qu'il est à propos de faire, lorsque vous interceptez quelques lettres des ennemis; afin d'en avoir réponse. Observations sur cette matiere,* 297

CHAP. XVII. *Sur les personnes, que vous découvrez être en intelligence avec les ennemis. Observations, par rapport à celles, qui sont en intelligence avec vous. Comment quelques Généraux se sont comportés à l'égard des Espions, qui ont été arrêtés en venant reconnoître une armée, qui étoit en état,* 299

CHAP. XVIII. *Quel cas il faut faire des avis de vos Espions.* 302

Fin de la Table des Chapitres du second Volume.

R. E.

DES CHAPITRES.

- rapport aux Etrangers que vous avez, où attendez,* 280
- CHAP. XXIV. *Des Déserteurs, qui d'un pais suspect passeront dans le vôtre,* 284
- CHAP. XXV. *Moïens pour être prêt d'entrer en campagne avant les ennemis,* 287
- CHAP. XXVI. *Afin que vos préparatifs ne déterminent pas le Prince, à qui vous avez dessein de déclarer la guerre, à se hâter d'en faire de semblables,* 294
- CHAP. XXVII. *Derniers moïens, afin que les ennemis ne se pressent pas d'armer,* 299
- CHAP. XXVIII. *Comment on peut pendant la paix exercer les troupes pour la guerre,* 302
- CHAP. XXIX. *Derniers avis sur la même matiere, & principalement par rapport à la cavalerie,* 311
- CHAP. XXX. *Des bruits de guerre, & des expédiens convenables, afin que la voix de ceux, qui commandent, soit bien entenduë,* 315
- CHAP. XXXI. *Avantages, qu'on peut retirer en occupant les troupes dans les exercices proposés. Dernier avis par rapport à ces exercices,* 317
- CHAP. XXXII. *Motifs pour moderer les équipages,* 321
- CHAP.

TABLE DES CHAPITRES.

| | |
|--|-----|
| CHAP. XXXIII. <i>Exemple de la sobriété de diverses Nations par rapport à la modération des équipages,</i> | 325 |
| CHAP. XXXIV. <i>Moïen sur, pour modérer les équipages,</i> | 328 |

Fin de la Table des Chapitres du premier Volume.




RE-



REFLEXIONS MILITAIRES E T POLITIQUES.

DES QUALITES
D'UN GE'NE'RAL D'ARME'E.
CHAPITRE PREMIER.

*Qualités, que divers Ecrivains demandent
dans un Général.*

 E Comte Galeaz Gualdo dans son §. I.
Guerrier Prudent, veut, qu'un Gé-
néral ait pratiqué diverses Nations,
& particulièrement celle à qui il
a dessein de faire la guerre. Ce-
pendant les fonctions Militaires, ne per-
mettent pas toujours de voïager. Quinte-
Tome I. A Curce

Curce nous apprend, qu'une guerre prochaine & très-importante avoit détourné Alexandre d'un long voyage, qu'il avoit projeté (1). Ainsi il me paroît, qu'un Général pourra se contenter de connoître le génie de ces Nations, ou par quelques personnes éclairées, qui les auront pratiquées, ou par certains livres nouveaux, qui donnent une description fidèle de leurs mœurs, de leurs bonnes qualités & de leurs défauts.

M. de Langé Lieutenant Général dans sa *Discipline Militaire* veut, qu'un Général ne soit, ni trop jeune, ni trop vieux; afin qu'il ne manque ni de sagesse & d'expérience pour délibérer, ni de vigueur pour exécuter; qu'il ne soit pas extrêmement riche, de peur qu'à force de dons il ne se forme un parti contre le Prince; & croit que s'il a des enfans, il ne pensera pas à remuer contre son Souverain, pour ne pas les laisser dans la misère.

Le Chevalier de la Valiere dans sa *Pratique & Maximes de la Guerre* souhaite, qu'un Général ait une prestance, qui à l'abord le rende recommandable à ses troupes.

Don Diegue de Alava dans son *Parfait Capitaine* demande, qu'il soit heureux. L'Empereur Leon en ses *Maximes de Guerre* exige, qu'il soit d'une naissance illustre; parce que, dit-il, les Officiers n'obéissent qu'à regret

(1) *Sed imminens bellum, ejus multò major supererat moles otiosa peregrinationi tempora exemerat.* Quinte-Curce, vie d'Alexandre.

gret à un Chef , qui est d'une qualité inférieure.

Toutes ces qualités conviennent certainement à un Général ; cependant je ne m'arrêterai pas à en traiter ; parce qu'il n'est pas en son pouvoir d'avoir de la prestance, d'être d'un moïen âge , médiocrement riche , noble , heureux , &c. Ainsi sans parler des Qualités , qu'on ne doit , qu'à une faveur de la Nature , ou de la Fortune , qui n'admettent d'autres préceptes , que les divins , je ne traiterai que de celles , qu'on peut acquérir par ses soins. §. II.

La valeur est une qualité si nécessaire à un Général , que je croirois mal répondre à l'idée que chacun s'en forme , si je m'arrêtois à le prouver. Je pense donc , que vous devez dire avec Marius , „ Je crains „ qu'une honteuse réputation „ (1) ; ou „ avec Alcibiade , Je ne voudrois pas même vivre , si j'étois timide (2) ; parce „ que , selon Strada (3) , il n'y a rien „ qu'un Chef d'armée doive tant craindre , „ que de faire connoître , qu'il craint. „ §. III.

(1) *Nihil metuere nisi turpem famam.* Salluste , bel. Jugurth.

(2) *Ne vivere quidem vellem , si timidus essem.* Plat. L. 5. Alcib. 1.

(3) *Belli Dux nihil magis timere debet , quam timere videatur.* Farnianus Strad. de Bello Belgico , l. 7.





C H A P I T R E I I.

Un Commandant doit tâcher , de se rendre maître de ses passions.

- §. I. **L'**INSTRUCTION qu'Isocrate (1) donne à Nicocle, de ne pas se laisser dominer par des plaisirs criminels, & de se rendre plus maître de ses passions que de ses peuples, sera mon premier avis.
- §. II. Selon Platon (2) la victoire qu'on remporte sur ses passions est digne de louange & d'applaudissement; & rien n'est plus honteux que d'en être subjugué. S'abstenir des crimes est la première qualité, que S. Thomas (3) exige des gens de guerre: mais comme vous pourrez connoître les vices que vous avez à fuir, par les vertus que je vous conseillerai de pratiquer, je spécifie seulement trois vices, qui ont un rapport plus éloigné aux vertus, qui leur sont opposées, sçavoir l'impudicité, l'ivrognerie, & la colere; & laissant aux Ecrivains mystiques le soin de faire voir les ravages, que ces passions font dans l'ame, je prouverai par les exemples suivans quelles suites funestes elles peuvent avoir dans un Commandant.
- §. III.

☞ Alexandre adoré de ses Peuples se fit en-

(1) Isocr. de administ. Regni.

(2) Platon Dial. 1. des Loix.

(3) S. Thomas, Com. sur la Polit. d'Arist.

ensuite dételter par les siens & par les étrangers; parce que pour complaire à l'infâme Thais, il fit brûler la grande ville de Persepolis, dont les flâmes lui firent voir trop tard l'indignité de son action, & l'aveuglement de sa passion (1).

☞ L'Amour dont Charles VIII. Roi de France étoit épris pour une femme de Paris, ne contribua pas peu à ruiner ses progrès dans le Royaume de Naples; puisqu'il s'en retourna de Lyon pour la venir retrouver, retardant par ce caprice le secours qu'il avoit promis aux siens, qui avoient plus de besoin de le voir guerrier en Italie, qu'amoureux en France (2).

☞ Chacun sçait que l'incontinence des Commandans a été la cause de la perte de plusieurs Royaumes. Le Duc de Guise pourroit sur la perte de Naples en avoir dit quelque chose dans ses Mémoires, puisque ses amours pour certaines femmes de cette ville rendirent les hommes ses ennemis irréconciliables, ainsi que quelques Ecrivains l'en accusent.

☞ L'action de Don Rodrigue à l'égard de la fille du Comte Don Julien, qui causa la perte de l'Espagne; & la violence, que Monusa fit à la sœur de Don Pelage, qui donna lieu au rétablissement de cette Monarchie, sont aussi connus (3), que l'affront fait à Lucrece, qui fit
chaf.

(1) Quinte Curce, vie d'Alex.

(2) Guichardin, hist. d'Italie.

(2) Saavedra, Cour Goth.

chasser les Tarquins de Rome, dont ils étoient Rois (1). Nous lisons au contraire, que la vertu de Scipion l'Africain, qui rendit une jeune fille prisonnière à ses parens sans la toucher, lui facilita ses conquêtes en Espagne (2).

☞ Combien Marc-Antoine ne dégénéra-t-il pas de son ancienne valeur, dès qu'il fut épris de l'amour de Cleopatre? La fameuse bataille d'Actium en est une preuve mémorable. Le vainqueur des Armées s'y laissa vaincre indignement par l'exemple d'une femme qui prenant sans sujet la fuite lors du combat, fit que Marc-Antoine pour la suivre oublia son honneur & son devoir (3).

☞ Alexandre devoit la vie à Cliton, qui la perdit par la main de ce Prince dans un moment, que sa raison étoit troublée par le vin, dans lequel il s'étoit plongé (4).

☞ Dans la pénultième guerre d'Espagne un Général envoya ses troupes à l'assaut d'une place, qui n'avoit d'autre brèche que celle, que le vin, dont il étoit pris, lui faisoit imaginer: plus propre en cet état d'aller en étourdi au danger, que d'y conduire sagement ses soldats.

§. IV. Si vous ne pouvez vous empêcher de vous laisser aller à des emportemens de colere, passion née avec vous plus ou moins forte gardez-vous du moins de prendre aucune
ré-

(1) Tite-Live, hist. Rom.

(2) Pineda, Monarchie Eccl.

(3) Plut. vie de Marc Ant.

(4) Q. Curce, vie d'Alex.

réolution pendant que vous en êtes agité, & que vous n'êtes pas encore à vous-même; & laissant passer ces premiers mouvemens, faites que ce que vous ordonnerez ne soit pas dicté par la colere, mais par la raison.

☞ La Loi, que l'Empereur Théodose fit à la persuasion de S. Ambroise, défendoit de ne mettre à exécution aucune sentence de mort, que trente jours après qu'elle avoit été renduë; afin que si la passion y avoit eu part, la raison eût le tems de la corriger (1).

☞ Un Esclave ayant fait quelque chose, qui déplut beaucoup à Platon: „ Ah que je „ te châtierois bien, lui dit-il, si je n'étois „ pas trop en colere (2). ”



CHAPITRE III.

Suites pernicieuses du mauvais exemple que donne un Chef, dont les mœurs sont dépravées.

IL feroit ridicule de punir dans les autres §. I.
un vice, dont vous n'auriez scû vous-même vous corriger. Si vous menez une vie déréglée, vos vices s'introduiront bien-tôt parmi les troupes, qui croiront vous flater en vous imitant, ou ne pas commettre de fau-

(1) Dolce, vie de Theod.

(2) Vie de Platon.

- §. II. faite en suivant votre exemple. „ Si vous
 „ voulez, dit Platon, bien gouverner une
 „ ville, faites que vos citoyens soient per-
 „ suadez de votre vertu (1). ”
 „ S. Thomas nous apprend que les habi-
 „ tans seront tels que fera le Gouverneur
 „ d'une ville (2); & suivant Cicéron, le
 „ Chef fait plus de mal par l'exemple, que
 „ par la faute qu'il commet (3). ”

☞ Tacite rapporte que ce fut un grand sujet de risée à Rome de voir l'Empereur Claude sevir contre Junie Calvine accusée d'un commerce incestueux avec son frere Lucius Silanus; tandis que lui-même avoit commis un pareil crime avec Agripine sa très-proche parente (4).

☞ Les courtisans d'Alexandre l'imitoient jusques dans le défaut qu'il avoit de porter la tête un peu de panchée sur l'épaule gauche (5).

☞ Selon Tite-Live ce fut au préjudice des bonnes mœurs & de la discipline Militaire, que l'armée d'Antiochus Roi de Syrie imita les desordres de ce Prince, qui passa un hiver en Calcide, s'abandonnant au vin & à tous les autres excès (6).

(1) *Si recte civitatem gubernaturus est, virtute imbuendi sunt cives: nam dare quis potest aliis, quod ipse non habet?* Plat. l. 3. Alcib.

(2) *Qualis est rector civitatis, tales & inhabitantes in ea.* S. Thom. de Reg. Princ. l. 2. c. 10.

(3) Cicéron, de Leg.

(4) Tacite, Ann. l. 2.

(5) Quinte-Curce, vie d'Alex.

(6) Tite-Live, hist. Rom.

CHAPITRE IV.

Avantages, même pour le temporel qu'un Commandant peut retirer d'être homme de bien.

LA vertu, qui vous promet une récompense éternelle, peut encore vous procurer des avantages temporels : car lorsqu'il paroîtra, que vous êtes assisté d'une main supérieure, ceux qui vous sont soumis vous obéiront avec plus de promptitude, & vos concurrens & vos envieux seront moins animés à vous calomnier. §. I.

Cette pensée, qui est d'Aristote (1), est confirmée par Frachetta dans son *Seminaire des Gouvernemens*.

La reflexion politique de Pline (2) est, que plusieurs sont vertueux par ostentation, & peu par conscience. C'est un précepte de Seneque de ne rien faire, qui ne soit conforme à ce que nous dicte la conscience, qui toujours nous avertit, & dont on ne méprise que trop souvent les avertissemens. „ Que tout se fasse par conscience, dit „ Seneque, & rien en vûë de la réputation (3). „ §. II.

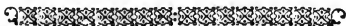
Quand vous ne voudriez pas agir par ce prin- §. III.

(1) Polit. d'Arist. l. 5.

(2) Pline, Epist. 22.

(3) *Nihil opinionis causâ, omnia conscientia faciant.*
Senec. ap. Mascardi de Art. Hist.

principe de religion, vous devriez pour votre propre réputation éviter les vices, dont vous ne vous faites pas un scrupule de conscience: car en commençant ainsi par le chemin de la gloire, on arrive insensiblement au terme de la justice. " Ce qui
 „ portoit les Rois d'Egypte à bien vivre ,
 „ étoit la crainte qu'après leur mort ils ne
 „ tombassent dans le mépris du peuple ,
 „ & dans une haine éternelle (1). „



C H A P I T R E V.

*Il est plus nécessaire au Général qu'au soldat de
s'accoutumer au travail & à la fatigue.*

§. I. **V**OUS devez vous endurcir à la fatigue & aux veilles: car le travail est souvent plus nécessaire au Général, qu'au soldat; parce que le soldat n'est uniquement obligé qu'à penser à sa personne, lorsqu'il est en marche; & à son poste, lorsqu'il est en faction, où d'autres le viennent relever. Le Général au contraire ne doit pas seulement penser à lui-même; mais encore à plusieurs milliers d'hommes, & à plusieurs lieux de terrain, qu'occupe son armée, soit en marchant, soit en campant. Seneque parlant d'un Prince dit. " Que sa vigilan-
 „ ce

(2) *Is timor coegit Aegypti reges justè vivere, veritas futuram post mortem plebis iram, atque odium sempiternum.*

„ ce assure le sommeil des autres ; son
„ travail, leur repos ; ses soins leurs plaisirs ; & que son application leur permet
„ de vaquer à tout ce qu'ils veulent (1) ;
„ à plus forte raison que ne devra point
faire un Général ? Bonini appuiant l'opinion de Seneque raisonne ainsi : ” Si le
„ Chef, dit-il, cueille plus de lauriers que
„ les autres ; pourquoi ne supportera-t-il
„ pas aussi plus de sueur & plus de fatigues ? (2) „

„ Tite-Live parlant d'Annibal dit, que
„ son corps ni son esprit n'étoient jamais
„ abattus par la fatigue ; qu'il supportoit
„ également le chaud & le froid ; que le seul
„ besoin de la Nature regloit son boire &
„ son manger ; que pour dormir & pour veiller il ne mettoit aucune différence entre
„ la nuit & le jour, & ne donnoit au repos,
„ que le tems, que ses occupations lui laissoient ; que pour dormir il ne cherchoit ni
„ la délicatesse du lit, ni le silence ; & qu'on
„ l'avoit vû plusieurs fois reposer dans les
„ corps-de-garde avec les soldats, couvert
„ d'un capot militaire (3). „

☞ Atila Roi de Suede, même dans la paix, se couvroit souvent d'un casque, & endossoit la cuirasse, se promenant de cette maniere pendant quelque tems, pour ne pas se desaccoutumer de la fatigue (4).

On

(1) *Omnium somnos illius vigilantia defendit ; omnium otium, illius labor ; omnium delicias, illius industria ; omnium vacationem, illius occupatio.* Senec de consol. ad Polyb.

(2) Cir. Polit.

(3) Hist. Rom.

(4) Supplément de Foresti.

☞ On rapporte, que Charles, dernier Roi de Suede, n'avoit jamais d'autre lit en campagne, que la peau d'un ours.

§. II. Quand vos importantes occupations vous permettent de prendre le plaisir de la chasse, cet exercice ne contribuë pas peu à vous conserver sain & robuste : divertissement d'autant plus utile, qu'il délasse l'esprit des soins que le commandement traîne après lui; & qui se trouveroit trop fatigué, si on ne lui donnoit de tems en tems quelque relâche.

☞ C'est la chasse si fort recommandée par Xenophon (1), qui conserve le Roi mon maître aussi fort & robuste qu'il l'est, pour avoir résisté à toutes les incommodités qu'il a souffertes dans les campagnes passées.

☞ Plutarque dit, que c'est par de forts exercices, que Caton d'Utique accoûtuma son corps à souffrir le chaud & le froid, & à marcher à pied (2).



CHAPITRE VI.

Des habits, des armes & des chevaux d'un Commandant.

§. I. **D**ANS votre habillement gardez un juste milieu entre trop de magnificence, & trop de simplicité. Vous devez (pour me
fer-

(1) Xenoph. Poëdia.

(2) Vie de Caton d'Utique.

servir des termes de M. le Noble) (1) ne vous montrer ni Philosophe ni Comedien; puisque ce n'est pas par votre dépense en habits, mais par votre vertu & votre conduite, que vous devez vous faire distinguer. Quel mépris ne faisoit point d'Alexandre de ces ornemens superflus? Quinte-Curce rapporte qu'il avoit coûtume de dire, " Qu'il ne convenoit qu'aux femmes
 „ d'être occupées du soin de leur beauté,
 „ elles qui n'ont rien autre, qui les rende
 „ recommandables: mais que pour lui, il
 „ se croiroit assez beau, s'il acqueroit les
 „ vertus, qui lui étoient nécessaires (2). „
 Caton Censorinus disoit, " Que le trop
 „ de soin qu'on avoit pour la parure,
 „ marquoit le peu qu'on en avoit pour la
 „ vertu „ (3). Solis paroît du même senti-
 ment, lorsque parlant de la magnificence de
 l'Empereur Motezuma dans ses vêtemens,
 il dit, " Qu'il faisoit voir par ces ornemens
 „ extérieurs le besoin qu'il en avoit pour
 „ s'attirer le respect; ayant recours à la
 „ pourpre & à l'or, pour relever son peu de
 „ majesté (4). Tite-Live rapporte du
 Consul Marc Porcie Caton, que rien ne
 le distinguoit qu'un certain air grand & ma-
 jestueux (5). II

(1) Ecole du Monde.

(2) *Anxiam forma curam feminis convenire distitans, quæ nullâ aliâ dote æquæ commendarentur: si virtutes potius contigisset, satis se speciosum fore.* Vie d'Alex.

(3) *Cultus magna cura tibi, magna virtutis incuria.* Ammien. l. 16.

(4) Conquêtes de la Nouvelle Espagne.

(5) Tite-Live, hist. Rom.

§. II. Il n'en est pas des armes & des chevaux ; comme de habits. On doit s'attacher à avoir de bonnes armes , & de bons chevaux ; parce que leur bonté est utile dans le combat ; & comme , si vous affectiez d'avoir des livrées pompéuses , vous seriez cause , que les Officiers , qui voudroient vous imiter , dépenseroient beaucoup inutilement : quand ils verront au contraire , que vous vous piquez seulement d'avoir de bonnes armes , & de bons chevaux , ils feront leurs efforts pour en avoir aussi , & se trouveront par ce moyen mieux en état d'attaquer & de se défendre.

☞ Tite-Live continuant à parler d'Annibal dit , qu'en vêtemens il ne l'emportoit pas sur ses égaux ; mais qu'il se distinguoit d'eux par ses chevaux & par ses armes (1).



CHAPITRE VII.

Des dangers de la flaterie.

§. I. **A**UTANT que vous le pourrez , fuïez les flatteurs , gens qui rendent la vertu méconnoissable , & qui profanant son nom en le donnant au vice , empêchent de connoître le mal pour l'éviter. Les hommes sont flatés , tandis que la Fortune leur laisse le maniment des grandes affaires : mais sa rouë tourne-t-elle , aussi-tôt les flatteurs disparaissent.

☞ Si

(1) Tite-Live Hist. Rom.

☞ Si Alexandre n'eût pas trouvé des flatteurs, qui approuvaient la manie qu'il avoit de se faire adorer, comme un Dieu, il auroit sans doute étouffé une si folle ambition, qui lui fit perdre l'affection des principaux Seigneurs de Macedoine; & c'est avec raison que Quinte-Curce appelle la flaterie, „ le malheur continuel des Rois, souvent „ plus capable de les déthrôner que l'en- „ nemi même (1).

☞ Neron ne manqua pas de gens, qui applaudirent à toutes ses cruautés: cependant dès qu'on eut appris le soulèvement des légions, ce malheureux Prince ne trouva plus personne, qui voulût lui donner le moindre secours; il ne put pas même pour finir sa triste destinée, obtenir d'un Gladiateur, qu'il lui donnât la mort (2).

☞ M. le Noble dit, que lorsque le flatteur voit que la fortune de celui qu'il flattoit a changé; au lieu de continuer à lui donner de l'encens, il lui donne de l'encensoir (3).

La raison pour laquelle les flatteurs sont inconstans, c'est qu'ils ne sont pas amis de celui qu'ils flatent, mais seulement du rang qu'il tient, ou des emplois qu'il possède: ainsi dès que la faveur finit, la flaterie cesse. Socrate interrogé pourquoi il étoit resté seul ami d'Alcibiade, „ C'est, dit-il, *parlant à Alcibiade*, „ de, que je n'aimois que vous même, & que „ les

(1) *Perpetuum malum Regum, quorum opes sapius assentatio, quam hostis evertit. Q. Curce, vie d'Alex.*

(2) Commazzi M. des Prin.

(3) Ecole du Monde.

„ les autres n'aimoient que votre rang &
 „ vos faveurs (1) „.

Le plus sûr est donc d'éloigner cette sorte de gens, qu'il faut fuir, comme une peste, qui peut s'insinuer aisément, & qui traîne après elle des maux contre lesquels on ne sçauroit trop se précautionner.

☞ Caton d'Utique entroit dans une espèce de fureur contre ceux qui osoient le flatter (2). Suanton Stur, Gouverneur & Protecteur de la Suede, ne témoigna pas moins d'horreur pour eux. Jean Basile II. grand Duc de Moscovie, rompit sa canne sur George Borantisque, qui lui disoit pour le flatter, que le Roi de Pologne, ayant peur de la guerre, cherchoit quelque endroit où se cacher des Moscovites. Chenet III. Roi d'Ecosse chassa de sa Cour tous les flatteurs, & David I. aussi Roi d'Ecosse, les chassa de tout son Royaume. Canut I. Roi d'Angleterre se moqua d'une manière fort plaisante de certains flatteurs, qui lui disoient, qu'il appartenoit à lui seul de donner des loix aux hommes & aux élémens. Il fut au bord de la mer, & pour tourner en ridicule la flatterie de ses Courtisans, il se mit à dire en élevant la voix de toutes ses forces: " Ondes, qui
 „ êtes soumises à mon sceptre, gardez-vous
 „ de mouiller le manteau de votre Roi. "
 En même tems un coup de mer l'ayant tout mouillé, il se tourna vers eux, & leur dit:

Voyez

(1) *Quoniam hæc procul dubio causa quoniam amator tui solus eram; ceteri verè tuorum.* Plat. l. 5. Alcib. 1.

(2) Plutarq. Vie de Caton d'Utique.

„ Voyez quel fondement a le titre de mas-
„ tre des élémens , que vous n'avez pas
„ honte de me donner (1). „

CHAPITRE VIII.

*Avantages , qu'on peut tirer de ceux qui nous
détrompent.*

HAISSEZ les flatteurs , & estimez d'une §. I.
manière singulière ceux , qui avec une
innocente franchise tâchent de vous détrom-
per : car vous devez les regarder comme au-
tant d'appuis de votre vertu , qui sera sou-
tenue par leurs avis , dès qu'ils la verront
chancelante. „ Un avertissement qu'on ne
„ craint pas de donner , dit Salomon , vaut
„ mieux qu'un amour caché „ (2). Le mê-
me Prince préférant l'avis d'un ami à la fla-
terie de celui qui ne l'est pas , cherchoit
quelqu'un , qui voulût l'avertir de ses dé-
fauts : „ De peur , disoit-il , que je ne tom-
„ be en présence de mes adversaires , & que
„ mon ennemi ne se réjouisse de ma chû-
„ te „ (3).

Le Roi Lyfimaque aimoit beaucoup
Philippide , parce qu'il ne le flattoit jamais ;
quoique ce favori l'approchât plus familière-
ment

(1) *Foresti Mapam. hist. & Suppl.*

(2) *Melior est manifesta correctio , quam amor abscon-
ditus. Prov. c. 27. V. 5.*

(3) *Ne incidam , in conspectu adversariorum meorum
& gaudeat inimicus meus. Ecclesiastique. 23.*

ment que tout autre (1). Personne ne fut plus cheri de Dagobert I. Roi de France , que S. Amand Evêque de Mastricht , & l'Abbé S. Ricaire , qui continuellement le portoient à la vertu, desapprouvant tout ce qu'il faisoit de contraire à la justice. Yagelon Uladislas , Roi XVIII. de Pologne , fit beaucoup plus d'estime de Sbignie , Archevêque de Cracovie , depuis que ce Prélat l'eût averti de certains vices , qui obscurcissoient plusieurs éminentes qualités de ce Prince. Nicolas , Roi de Dannemarc avoit par le conseil de ses flateurs fait arrêter Uratislas , Duc des Slaves , contre la foi qu'il lui avoit promise : le Prince Canut son voisin vint lui représenter l'injustice de cette action , & ce bon Roi , ayant entendu raison , donna la liberté à Uratislas , & remercia Canut de lui avoir dit sans flatterie son sentiment (2).

§. II.

J'ai dit au commencement de ce chapitre , qu'il faut faire cas de celui qui vous avertit de vos défauts avec une *innocente franchise* ; parce qu'il y a des hypocrites malins , qui affectant de prendre le parti de la vertu releveront d'un ton de compassion les fautes des autres ; moins dans la vûë , qu'ils s'en corrigent , que pour avoir le plaisir de les divulguer. De tels hommes ne sont certainement pas fort aimables ; ils peuvent pourtant vous être utiles , en vous en servant comme un voïageur se sert d'un reveil-matin , qui , quoique très-desagréable à l'oreille , ne laisse pas de

(1) Plutarq. Vies des Hom. Illustres.

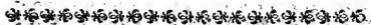
(2) For. Vies de Dagobert , d'Yagelon , & de Nicolas Roi de Dannemark.

de l'éveiller , & de le rendre diligent : ou comme un Chymiste se sert des animaux les plus venimeux , pour en tirer la meilleure theriaque. Vous pourrez ainsi devoir à ses murmures & à son hipocrisie le fruit de votre amandement : ce qui fera non-seulement avantageux pour vous , mais aussi très-mortifiant pour votre ennemi ; lorsqu'il verra , que ses paroles ont eu un effet tout contraire à celui , que sa malice lui promettoit ; puisque voulant vous faire passer pour méchant , il vous a donné occasion de devenir bon.

☞ Antistene disoit , que les ennemis étoient plus nécessaires , que les amis , parce que les premiers vous corrigent , & que les seconds vous flatent.

☞ Une Dame de Gascogne étant allée demander justice à Gui de Lusignan Roi de Chypre , d'un outrage que les sujets de ce Prince lui avoient fait à son retour de Jerusalem , fut avertie , qu'elle n'en auroit aucune satisfaction ; puisqu'il ne vangeoit pas même les injures , qu'on faisoit à sa personne. La Dame à ce discours entra encore plus en fureur , & toute éplorée , dit au Roi : “ Je ne
,, ne viens pas à vous, Sire, pour avoir ven-
,, geance de l'injure que j'ai reçûe sur vos
,, terres ; mais uniquement pour sçavoir de
,, vous , comment vous supportez celles ,
,, qu'on vous fait chaque jour ; parce que
,, par là j'apprendrai à souffrir l'affront qu'on
,, m'a fait. ” Le Roi , qui jusqu'alors avoit vécu dans une honteuse stupidité , fit réflexion sur sa conduite passée , & l'ayant

trouvée digne de blâme, rendit justice à la Dame, & tint la main à ce que les loix fussent observées, & que le respect dû à la Majesté Royale, ne fût plus violé impunément (1). C'est ainsi que ce Prince sut se faire un mérite d'une faute, qu'on lui reprochoit.



CHAPITRE IX.

*Utilité, que peut tirer un Général de la con-
noissance de plusieurs langues, & principa-
lement de celle des ennemis.*

§. I. **I**L vous sera très-avantageux de sçavoir plusieurs langues, pour pouvoir parler aux troupes de diverses Nations, qui seront dans votre armée, & aux différens peuples avec qui vous aurez à traiter; pour examiner *Des Sieges,* par vous-même les prisonniers & les deserteurs des ennemis; & pour lire les lettres, qui seront interceptées par vos partis, ou celles que pourront vous écrire ceux, avec qui vous êtes en intelligence dans le pays ennemi; sans que pour tout cela vous ayez besoin d'interpretes, en qui vous ne trouverez jamais tant de secret qu'en vous-même, ni les raisonnemens aussi justes, qu'ils le sont dans l'original.

Tite-Live dit, que lorsque les Romains étoient en guerre avec les Toscans, ils faisoient apprendre la langue Toscane à la jeunesse

(1) Foresti Mapam. Hist.

nessé de Rome (1). Solis, croit qu'il eût été impossible à Hernan Cortez sans le secours de Dona Marina, & de Jérôme d'Aquilar, qui lui servoient de bons & fidèles interpretes, de faire la conquête d'un pays aussi vaste, dont il conquit la plus grande partie par la persuasion de ses paroles, plutôt que par la force de ses armes (2). Le même Cortez laissa un de ses Pages à Zempoala, pour y apprendre la langue des provinces, qu'il méditoit de conquérir.

☞ Suarez rapporte, que le Grand Visir Ibrahn Général des armées de Soliman II. possédoit plusieurs langues, dont il se servit utilement dans plusieurs occasions (3).

☞ Mithridate le Grand, Roi de Pont, parloit celles de 22. différentes Nations, qui lui étoient soumises (4).

☞ Le Continuateur de Foresti raconte que Jean III. Roi de Suede sçavoit plusieurs langues, & qu'il pouvoit répondre à divers Ambassadeurs de différentes Nations sans avoir besoin d'interprete (5).

☞ Le Roi d'Espagne mon maître, outre sa langue naturelle, parle parfaitement l'Espagnole, l'Italienne, & la Latine.

L'intelligence de plusieurs langues vous §. II.
donnera encore l'avantage de pouvoir lire en original les livres des meilleurs Auteurs, qui dans leur traduction perdent toujours de

(1) Hist. Rom.

(2) Conq. de la Nouv. Esp.

(3) Vie des Califs & Emp. Ottom.

(4) Foresti, Vie de Mithrid.

(5) Vie de Jean III. Roi de Suede.

de leur force , & souvent de leur vérité , comme le dit Juste - Lipse (1). Puisque je suis insensiblement venu à parler de la lecture , j'en traiterai dans les cinq Chapitres suivans.



C H A P I T R E X.

De l'importance de la lecture pour un Général.

§. I. **R**IEN ne vous instruira tant que de lire les bons livres. Alexandre appelloit les Oeuvres d'Homere , qu'il portoit toujours avec lui , “ le recueil de toute la discipline „ militaire , & des actions de valeur „ (2). En particulier on peut tirer un très - grand profit des Histoires , qui parlent des fameux Capitaines , dont les actions vous instruiront mieux en peu de mois , que l'expérience ne sçauroit faire en plusieurs années : car quand vous serviriez dès votre plus tendre enfance , à peine arrivera-t-il , que vous vous rencontriez dans cinquante occasions dignes de remarque. Au lieu que dans les livres vous trouverez des milliers d'exemples , qui par un succès heureux ou malheureux , par les mesures bien ou mal concertées , & par le jugement , que des hommes sages en ont por-

(1) *Nec versiones vim illam ac indolem semper habent.*
Doc. civ. L. 1.

(2) *Viaticum militiae suae , & institutionem bellica virtutis.* Q. Curce L. 1. Vie d'Alexandre.

porté , vous font voir le parti , que dans un semblable cas vous devez prendre , ou qu'il n'est pas à propos de suivre. " Il vous ,, est fort avantageux , dit Tite-Live , de ,, voir dans des personnes illustres des ,, exemples de toute façon , qui vous ap- ,, prennent à imiter ce qui peut vous être ,, utile , & à la République ; ou à éviter ce ,, qui n'a eu qu'un commencement & un ,, succès honteux ,, (1).

Le livre de la sagesse nous apprend , " Que §. II. ,, par la connoissance qu'on a des choses pas- ,, sées , on peut juger des choses à venir ,, (2). Aristote expliquant cette même pen- sée dit , " Que l'histoire sert infiniment dans ,, les délibérations ; parce que pour l'ordi- ,, naire les choses futures sont fort sembla- ,, bles aux choses passées (3). ,,

Les cas imprévus de la guerre obligent §. III. souvent à des déterminations si promptes , qu'on n'a ni le tems d'une longue réflexion , ni celui de pouvoir assembler le conseil de guerre. Alors les expédiens , qu'en ce peu d'instans la mémoire peut fournir , & que d'autres Généraux dans semblables occasions ont pris , pourront servir tout d'un coup à fixer votre détermination ; parce que cette maxi-

(1) *Hoc præcipue salubre ac frugiferum omnis se exem- pli documenta in illustri posita intueri , ut inde tibi , tuæque Reip. quod imiteris capias : inde sœdum inoptum , sœdum exi- tu quod vites.* Tit. Liv.

(2) *Qui scit præterita , de futuris æstimat.* Liv. de la sagesse. c. 3. v. 8.

(3) *Ad consultationem utilissima historia est , ut pluri- usque enim facta præteritis simillima sunt.*

maxime, *Pensez à loisir, & exécutez avec promptitude*, se doit entendre, quand le teins de la délibération n'est pas contraire à l'exécution. " Il n'est pas besoin de délibérer, dit „ *Tacite*, où la lenteur est plus nuisible que „ la témérité (1). „

Lucius Lucullus, qui triompha du grand Mithridate, & du Roi Tigrane son gendre, n'avoit que peu ou point de pratique de la guerre, quand on lui donna le commandement des troupes, pour aller à cette expédition. Il apprit pourtant la manière de la faire en lisant seulement les Histoires dans son voyage de Rome en Asie (2). Charles V. Duc de Lorraine, fut aussi appliqué à l'histoire, que glorieux dans les armes (3). Plutarque parlant de Marcus Brutus dit, " Que quand les soins de son armée „ ne le détournent pas, il passoit, même „ dans le camp, les jours entiers à lire (4). „ Foresti rapporte que Philippe IV. Roi de France, & Sigismond II. Roi de Bohême étoient extrêmement adonnés à la lecture. Son Continuateur nous apprend la même chose d'Alfred Roi VI. d'Angleterre, & de Suenon III. Roi de Dannemarck. Le Marquis Suarez en dit autant des Empereurs Ottomans Mahomet II. Soliman II. & Selim I. qui se rendirent si formidables à leurs ennemis (5).

(1) *Nec cunctatione opus, ubi perniciosior sit quies, quam temeritas.* Ann. L. I.

(2) Monarch. Eccl. de Pineda.

(3) Vie de Charles V. Duc de Lorraine.

(4) Vie de Marcus Brutus.

(5) Hist. des Emp. Ottom.



CHAPITRE XI.

Suite du même sujet.

Les conseils, qu'on trouve dans les livres, font plus de plaisir, que ceux, que les hommes donnent; parce qu'en réussissant dans une action par les regles, que vous avez puisées dans les livres, personne ne pourra prétendre en partager avec vous la gloire, pour vous avoir donné conseil. A quoi on peut ajouter, que les livres reprennent, & ne mortifient pas: car, comme dit Hyacinthe Apollo, *Les livres blâment le vice, & il paroît que les hommes accusent le vicieux* (1).

§. I.

Les conseils, que les livres donnent, sont non-seulement plus agréables, mais encore plus sûrs; parce qu'ils ne sont pas susceptibles de colere, d'interêt, de flaterie & d'autres passions auxquelles les Hommes, qui donnent conseil ont coutume d'être sujets.

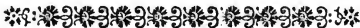
La raison, qu'Aristote apporte pour faire voir, qu'on trouve plus de justice dans le commandement des loix, que dans celui des Hommes, est, que les loix sont exemptes des passions, qui peuvent maîtriser les Hommes; & S. Thomas commentant ce passage, dit, "Que puisque la loi est sans passion, & qu'elle est selon la raison, il suit, qu'elle est

§. II.

(1) Gouv. Mor. à Lelius.

„ est purement intellectuelle, sans que l'ap-
 „ petit sensitif y ait part : c'est pourquoi
 „ il est mieux , que la loi gouverne , que
 „ l'homme (1). „

§. III. Vous ne trouverez en aucun homme la
 sûreté que vous rencontrez dans un livre ;
 car ne découvrant pas le sujet sur lequel vous
 le consultez , il ne donne pas lieu à faire pé-
 nétrer votre dessein , comme je le prouverai
 en traitant du conseil & du secret.



C H A P I T R E X I I.

*Autres avantages de la lecture. Utilité de l'Hi-
 stoire ancienne pour la guerre moderne.*

§. I. **U**N autre avantage de la lecture des li-
 vres , est de vous porter à la gloire en
 vous rappelant les actions heroïques de plu-
 sieurs Généraux , & les dignes récompen-
 ses , qui en ont été les suites : car pour me
 servir des termes de Solis, *Le desir du triom-
 phe vous fera commencer à triompher* (2).

✎ Tamerlan Roi des Parthes , sur le point
 de combattre à la tête de ses troupes , & de
 celles de l'Empereur Manuël Paleologue son
 Allié , contre Bajazet Empereur Ottoman ,
 fit

(1) *Cum igitur lex sit sine passione , & sit secundum ra-
 tionem , relinquitur illam esse intellectu sine appetitu sen-
 sitivo ; quare melius est legem principari , quam hominem.*
 Comm. sur la Polit. d'Arist.

(2) Conq. de la Nouv. Esp.

fit venir Alhacent son Historien, & se fit lire quelques actions de ses Prédécesseurs; afin que ce souvenir soutint mieux sa vigueur dans le combat, où Bajazet fut fait prisonnier (1). Boleslas III. Roi VI. de Pologne, portoit toujours à son col une Medaille, où étoit gravée l'image de son pere, sur laquelle il jettoit frequemment les yeux, pour se rappeler les vertus & le sage gouvernement d'un Prince, que Boleslas tâchoit d'imiter (2). Miltiade Capitaine Athenien aiant gagné la bataille de Marathon, Themistocle son concitoïen étoit dans un chagrin extrême de n'avoir pas lui-même remporté cette victoire. Un de ses amis lui aiant demandé le sujet d'une si grande tristesse. " Les trophées de Miltiade, répondit Themistocle, ne me permettent pas de dormir (3). "

§. II.

Le grand Gustave Adolphe, Roi de Suède, qui aimoit passionnement l'histoire, perdoit le sommeil pendant des nuits entieres, ou pour mieux dire, passoit utilement ce tems de repos, à considérer les actions des anciens Conquerans, dont le souvenir lui donnoit de l'émulation. Il avoit coûtume de dire, que quoique les armes à feu, & l'art moderne de fortifier les Places eussent mis de la différence dans l'ancienne maniere de faire la guerre, cependant celui, qui avoit le courage de ces anciens Héros, pouvoit comme eux faire des actions aussi grandes & aussi

(1) Suarez, Hist. des Emp. Ottom.

(2) Vie de Boleslas III.

(3) *Trophæa Miltiadis me dormire non sinunt.* For. Mapam. Hist.

aussi illustres (1). Je vous cite les paroles du fameux Gustave ; afin que suivant l'opinion ridicule de la plupart des gens, vous ne m'opposiez pas , que les Histoires anciennes servent bien peu pour la guerre d'aujourd'hui ; vû que la maniere d'attaquer & de défendre , qui s'observoit alors , est bien différente de celle qui se pratique à présent.

§. III. On peut ajouter au sentiment de Gustave, que la moindre science d'un Général, est de sçavoir ce qui regarde les armes & les fortifications ; & que ce qu'il lui importe le plus de ne pas ignorer , est la politique Militaire & Civile , qui certainement n'a pas changé ; & vous trouverez dans tout le cours de cet Ouvrage , que celle des anciens est conforme à celle des Modernes , avec cette seule différence , que ceux - là ont inventé , & que ceux - ci les imitent ou les pillent ; que renversant l'ordre des matières , usant d'autres paroles , prenant un peu , & laissant le reste de ce que chacun de ces grands Hommes de l'antiquité a fait ou a écrit ; ils veulent nous vendre pour quelque chose de nouveau les maximes & les actions des siècles les plus reculés ; au lieu de se contenter de la gloire qui leur reviendrait d'avoir sçu faire un bon choix dans une matière si vaste , & d'employer seulement la lime pour perfectionner un ouvrage , qui ayant déjà été forgé n'a plus besoin de marteau.

§. IV. Juste Lipse n'a pas eu honte d'avouer, qu'il avoit inséré dans sa *Doctrina civilis* , dix-sept cha-

(1) Contin. de Forest. Vie de Gustave Adolphe.

chapitres qui étoient de l'Empereur Leon ; & Hipocrate n'a pas cru se faire tort en confessant, qu'il avoit ramassé toutes les tables, que les Païens attachoient dans les temples de leurs Dieux tutélaires, & sur lesquelles étoient marqués les remèdes, qui les avoient guéris de leurs maladies ; & quoique le plus grand travail d'Hipocrate fût borné à tirer de ces tables les remèdes les plus utiles, & d'y donner un ordre, il ne laissa pas d'acquiescer la réputation de premier Médecin (1).

Euclide parut avec le nom d'Auteur des Elémens, ou principes de Mathématique, qu'il recueillit d'Eudoxe & de Teerete, n'y ajoutant presque que les démonstrations. Sur quoi Pierre Ramus approuvant les applaudissemens, que cet Ouvrage lui attira par là ainsi : “ C'est un grand sujet de louange d'a-
 „ chever ce qui a été commencé, & de ren-
 „ dre certain ce qui ne l'étoit pas : mais sur-
 „ tout de donner un ordre & un arrangement
 „ à ce qui n'en avoit pas encore eû (2). „



CHAPITRE XIII.

Motifs, qui doivent engager à joindre la Théorie à la Pratique. Quelles heures il ne faut pas

(1) *Forresi Mapam. Hist.*

(2) *Magna laus est inchoata perficere, & ex incertis certa facere. sed maxime omnium indigesta componere. For. Mapam. Hist.*

pas donner aux livres. Pour quelle raison un Commandant ne doit employer le tems qu'à ce qui le mène à l'art de gouverner; ni s'appliquer à rien, qui n'ait rapport à cette fin.

§. I. **L**es livres seuls pourroient vous acquérir assez de gloire, si vous n'étiez pas chargé du commandement; puisqu'ils suffiroient à vous acquérir le nom de sage; titre dont, entr'autres Princes, se sont contentés Alphonse X. Roi de Castille (1), & Eric III. Roi de Suede (2). Il y auroit cependant de la folie à vous conseiller de vous fier uniquement sur la théorie, sans regarder la pratique comme nécessaire; puisqu'il est certain qu'on ne sçauroit mieux être éclairci, que par l'expérience. Platon pour prouver que la pratique est nécessaire dit, „ Que celui, „ qui fait la trompette, n'en sçait pas si bien „ connoître les défauts ou la bonté, comme „ celui qui en sonne (3). „ On peut ajoûter, que dans aucune profession l'expérience n'est si nécessaire que dans la guerre, dont les perils ont coûtume de faire oublier dans le champ de bataille, ce qu'on a appris dans le cabinet. C'est ce dont nous instruit Plutarque en parlant de Demosthene dans la bataille de Cheronée (4).

Le Colonel Thomassoni dit: „ Qu'il n'est „ pas aisé de décider, si un Capitaine reti-

„ re

(1) Foresti, Vie d'Alph. Roi de Castille.

(2) Sup. de Foresti, Vie d'Eric III. Roi de Suede.

(3) Platon de Rep. Dial. 10.

(4) Plutarq. Vie de Demosthene.

„ re plus d'avantage de la théorie que de
„ la pratique, toutes les deux étant extrê-
„ mement importantes; l'une n'étant qu'im-
„ parfaite, sans le secours de l'autre: ce qui
„ arrive lorsque la science de l'acte prati-
„ que manque dans l'exécution, ou que
„ la pratique de l'acte habituel n'est pas
„ jointe à la connoissance des regles,
„ des loix & des exemples, qui peuvent
„ dans les cas imprévus fournir des ex-
„ pediens (1). „

Par ce que je viens de dire, je ne pré- §. II.
tends pas, que l'amour des livres vous dé-
robe les heures, que vous devez donner
aux devoirs importans de votre emploi: car
on sent bien, qu'il seroit ridicule de vous
voir une histoire à la main, quand vous
devriez être occupé à reconnoître un camp,
à ranger une armée en bataille, ou à quel-
ques autres fonctions nécessaires; & dans les
paroles de Plutarque, que j'ai déjà rappor- C. 10.
tées pour exemple du tems que Marcus Bru-
tus emploïoit à la lecture, vous avez pû re-
marquer, que cet Ecrivain dit: Quand les
soins importans de son armée ne le détour-
noient pas.

☞ Dolce parlant de l'Empereur Alexan-
dre Severe dit, que ses heures étoient si
bien partagées, qu'il ne perdoit pas un mo-
ment, & qu'il emploïoit le tems qu'il avoit
de reste à lire les meilleurs livres (2).

Je ne crois pas qu'il soit permis à un Gé- §. III.
néral

(1) Disc. Milit.

(2) Vie d'Alexandre Severe.

néral d'employer une heure de l'année à quelque autre art ou science, qu'à celle qui regarde le gouvernement politique, militaire, & économique d'une armée ou d'une Province; qui apprend à se retrancher dans un camp; à attaquer & défendre un camp, ou une Place; à ranger une armée en bataille sur divers terrains; à la faire subsister; à connoître la situation & les défilés des pays, les intérêts des Princes, &c. parce qu'il vous restera bien peu de tems au-delà de ce qu'exigent les obligations & les soins de votre emploi: ainsi prenez garde, qu'ayant trop de goût pour la musique, pour la poésie, ou autre chose de cette sorte, vous ne vous y attachiez avec passion; car ce seroit ou trop tard, ou avec trop peu d'application, que vous reviendriez à vos devoirs essentiels. La vie de l'homme est courte; qui veut sçavoir de tout, ne parvient qu'à ne sçavoir rien à fond; & il est heureux pour un homme chargé par son Prince des affaires les plus considérables, d'ignorer ces bagatelles, qui dérobent un tems précieux, destiné à des choses d'importance. " Il ne
 „ m'appartient pas, dit Euripide, parlant
 „ d'un Prince, de sçavoir ce qu'il y a de
 „ plus spécieux & de plus relevé; ce qui
 „ fait l'objet des Philosophes: mais seule-
 „ ment ce qui est le plus nécessaire pour
 „ le bon gouvernement de la Ville (1). „

Le

(1) *Non ad me pertinet scire quæ speciosa sunt & alta, quæ scilicet Philosophi considerant; sed ea quorum opus est ad regimen civitatis.* S. Thom. Comm. sur la Polit. d'Arist. l. 3. lec. 3.

Le raisonnement suivant, qui est de Platon, pour être enjoué ne prouve pas moins ma proposition. " S'il vient, dit-il dans notre Ville quelqu'un, qui par l'étendue de son génie se puisse transformer en toute sorte de maniere & tout imiter, & qui veuille nous montrer avec ostentation ses poèmes, nous le révérons comme un homme divin, admirable, amusant; & nous dirons, que ne se trouvant pas son semblable dans notre République, il ne lui doit pas être permis d'y entrer, & nous le renverrons dans une autre Ville (1). "

☞ Eric XIV. Roi de Suede, oubloit les maximes de regner, qu'il avoit même en horreur, pour se donner tout entier à l'Astrologie: aussi cessa-t-il d'être Roi, & ne fut qu'Astrologue; car Jean Duc de Fislände son frere le chassa du thrône (2).

☞ Pyrrhus fit bien voir le peu de cas qu'il faisoit de toutes les autres sciences, excepté l'art de regner; lorsqu'interrogé lequel de deux joueurs de flûte, qui avoient joué devant lui, étoit le meilleur; il répondit, que Polipercon étoit le plus vaillant Capitaine (3).

L'Em-

(1) *Si quis ergo in nostram urbem venerit, qui animi sapientiâ in omnes possit se vertere formas, & omnia imitari, volueritque poemata sua ostentare; venerabimur quidem ipsum ut sacrum, admirabilem & jucundum: dicemus autem non esse ejusmodi hominem in Republica nostra, nec fas esse ut insistat: mittemusque in aliam urbem. De Rep. Dial. 3.*

(2) Supl. de Foresti.

(3) M. de la Motte Polit. du Prince.

Tome I.

C

☞ L'Empereur Alexandre Severe , qui possédoit la musique dans la perfection , & qui étant particulier en faisoit une de ses plus agréables occupations , ne toucha plus aucun instrument depuis qu'il eut été élu Empereur (1).

☞ Philippe Roi de Macédoine fâché de voir , qu'Alexandre son fils s'appliquoit trop à la musique , lui demanda un jour s'il n'avoit pas honte de toucher si bien des instruments ? " ce qui fit qu'Alexandre commen-
 „ ça à négliger ce divertissement comme
 „ peu convenable à la majesté d'un Prin-
 „ ce (2). „



C H A P I T R E X I V.

*Comment on peut tirer des Livres le fruit ,
 qu'on doit en espérer pour la prati-
 que de la guerre.*

§. I. **J**E commence par vous dire d'avance avec le Chevalier Borri (3) , qu'il ne faut pas sans nécessité exécuter le conseil que les livres de Politique vous donneront , ou que l'histoire vous apprendra avoir été pratiqué ; sans auparavant

(1) Dolce , vie d'Alexandre Severe.

(2) *Velut artem suæ majestati indecoram negligentius tractare cepit.* Freinshemius in Curtio.

(3) Instr. Polit.

vant examiner les raisons de ce sentiment, ou de cette conduite, & sans en confronter les circonstances avec celles du cas présent.

Aristote remarque, qu'il n'est pas possible, que les livres aient prévu toutes les circonstances, & fait la différence de tous les cas, qui peuvent s'offrir. Le même Aristote observe, qu'il y avoit une loi en Egypte, qui ordonnoit, que si un Médecin faisoit des remèdes au malade, avant que trois jours fussent passés depuis le commencement de la maladie, il répondoit des événemens, qui en pourroient arriver; parce qu'on croïoit, que ce tems au moins étoit nécessaire, pour pouvoir bien accorder les symptômes de la maladie avec les préceptes de l'art (1).

Il arrive par rapport à la lecture ce qui arrive à l'égard du manger; car l'une étant la nourriture de l'esprit, & l'autre l'aliment du corps, tous les deux ont besoin de tems pour se digérer; & comme un peu de quintessence vaut mieux, qu'une quantité d'autre aliment; vous tirerez plus de fruit d'un bon livre, que de plusieurs médiocres. J'ai pris cette pensée & cette comparaison des paroles suivantes de Laërce, qui dit, "Que
„ comme ce ne sont pas ceux, qui man-
„ gent le plus, qui se portent le mieux: mais
„ ceux qui mangent médiocrement: on ne
„ doit pas aussi estimer pour plus sçavans,
„ & plus studieux ceux, qui lisent davan-
„ tage

§. II.

(1) Polit. 1. 3. leç. 14.

„ tage: mais ceux qui lisent de meilleures
 „ choses (1).

§ III. Les Historiens n'expliquent pas toujours bien les matieres, ni tous les Ecrivains militaires & politiques ne conseillent pas toujours ce qu'il y auroit de plus à propos. Dans toute sorte de sciences vous lirez des propositions, qui à la premiere vûë vous paroîtront honnêtes & profitables: mais si vous les examinez de plus près, vous les trouverez souvent injustes ou inutiles. En ne vous servant que d'Auteurs choisis, vous éviterez en partie de ces perils, & celui de vous nourrir des idées basses des autres; car, comme dit Platon, „ celui qui imitera quel-

§. IV. „ vil. (2).

Pour sçavoir quelles sont les bonnes histoires, je vous dirai avec Tacite, que ce sont celles, „ qui non seulement vous apprennent les circonstances des événemens; „ mais qui vous en donnent encore la raison & les motifs (3). „ Ce que je viens de dire ne doit pas vous porter à faire choix de ces histoires, qui, pour trop entrer dans les détails, sont pleines de circonstances peu importantes, & qui, par le peu d'instruction, qu'on en peut tirer, ne méritent

(1) *Non ii qui plurimum comedunt melius valent iis qui modicè; sed qui utilissima legerent docti censendi & studiosi sunt.* Laert. in Aristippo.

(2) *Imitandi facultas vili cuidam se commiscens, vilia procreat.* De Rep. Dial. 10.

(3) *Non modo casus, eventusque rerum, sed ratio etiam causæque noscantur.* Tac. hist. 1,

tent pas le tems qu'on perd à les lire : car comme l'enseigne Mascardi , après Ammien Marcellin , " rien ne convient moins à l'Histoire , que de la remplir de basses minuties (1).

§. V.

Vous me direz peut-être , que suivant le passage d'Aristote rapporté au commencement de ce Chapitre , l'histoire est inutile à un Général , parce que les cas de la guerre sont infinis , & obligent à de promptes résolutions , qu'il faut prendre suivant les circonstances , qui les accompagnent. Je réponds , que le même Aristote , qui a dit , qu'il est impossible , que les loix puissent prévoir tous les cas , qui peuvent survenir , ne laisse pas de regarder les loix comme nécessaires : ainsi quoique les livres dans certaines occurrences , ne donnent pas une instruction déterminée , ils vous fourniront dans un nombre d'occasions un expédient sûr à suivre , & il y a moins de mal à ne pouvoir pas profiter de quelques-uns , que de les ignorer tous.



CHAPITRE XV.

De l'Eloquence. Chacun peut l'acquérir.

L'ELOQUENCE sert beaucoup pour inspirer aux troupes l'ardeur de combat-
tre ,

§. I.

(1) *Nec historiam producere per minucias ignobiles de-
cor.* , Mascardi de art. hist. Tract. 1.

tre ; pour appaifer certains murmures , ou certains mouvemens ; pour relever leur courage abattu par quelque succès malheureux , & pour une infinité d'autres occasions , comme vous le verrez en divers endroits de cet ouvrage. " Que ne peut point un Général , dans une armée , dit l'Empereur Leon , qui sçait joindre l'éloquence à la prudence (1). "

L'élégance des paroles est à l'oreille , ce que les lunettes à longue vûë sont aux yeux ; présentées par un côté elles diminuent l'objet , & le grossissent de l'autre. C'est pour cela qu'Isocrate , dit , que l'éloquence s'étend à faire de grandes choses des petites , & de petites des grandes (2).

✎ Foresti donne à Thimotée capitaine Athenien la qualité de bon Orateur , & dit de Demetrius Phaleréen , que quoiqu'il ne se fût distingué ni par sa valeur , ni par son habileté pendant qu'il commandoit les armées , on lui érigea pourtant trois cens six statues , à cause que par sa grande éloquence il avoit sçu cacher ses défauts , & donner du lustre à ses actions (3).

✎ Carneade aiant parlé éloquemment à Rome sur les affaires d'Athenes sa patrie , Marcus Caton avertit ses Collegues de se pré-

(1) *Imperator qui eloquentiam cum prudentiâ conjunxerit , quid in exercitu prestare non potest ? De Apparatu Bellico.*

(2) *De parvis magna , & de magnis parva facere* Foresti Mapam. hist.

(3) *Ibid.*

précautionner contre un homme , qui selon le jugement qu'il en portoit, étoit capable par sa langue d'obtenir des Romains tout ce qu'il pourroit demander (1). Pyrrhus disoit, que c'étoit à l'éloquence de Cineas son Ambassadeur, plus qu'à l'épée de ses guerriers, qu'il devoit les Villes qu'il avoit conquises (2).

☞ Dolce louë l'éloquence de l'Empereur Valentinien (3). Richard I. Roi d'Angleterre ne se délivra de la prison, où l'Empereur Henri, & Leopold Duc d'Autriche le détenoient, que parce qu'ayant répondu avec une admirable éloquence aux accusations, dont l'Empereur le chargea publiquement, l'assemblée fut convaincuë que sa prison étoit injuste (4).

Le talent de la parole n'est pas seulement §. II.
un don de la nature, comme quelques-uns le croient; mais encore le fruit du soin, qu'on se donne pour l'acquérir. Je le dis, afin que si vous avez été dans cette première opinion, vous ne vous abandonniez pas à un style irrégulier, auquel vous vous ferez peut être habitué; quoique peu de gens ignorent qu'on devient Orateur, & que l'on nait Poète (5):

☞ Plutarque dit, que ce ne fut qu'à force de soins, que Démosthene acquit son éloquence; car au commencement il étoit
grossier

(1) *Ibid.*

(2) *Ibid.*

(3) Vie de Valentinien.

(4) Foresti Mapam. hist.

(5) *Orator fit, Poeta nascitur.*

grossier dans ses expressions, & avoit la langue embarrassée; mais il travailla si bien à vaincre l'un & l'autre de ces défauts, que sa façon de parler coûta plus de sang aux Macedoniens, que ne leur en coûta une grande partie de la Grece; parce qu'il leur suscita autant d'ennemis, qu'il emploïa de raisonnemens (1).



C H A P I T R E X V I.

*Il est plus nécessaire à un Chef de se faire
aimer, que de se faire craindre. Ex-
ception à cette maxime.*

§. I.

QUAND vous serez aimé de vos troupes, vous en serez bien servi; & si vous en êtes haï, elles n'exécuteront qu'avec peine ce qui est de leur devoir; afin que rien ne succedant heureusement sous vos ordres, vous ne receviez ni applaudissement ni récompense.

☞ Une des raisons, qu'Annibal donna pour déclarer Pyrrhus le second Capitaine du monde, fut que Pyrrhus sçavoit parfaitement l'art de se gagner l'affection de la Nation, avec laquelle il traitoit (2).

☞ Les Sabins en Erete & les Eques en Algide vainquirent les Romains; parce que ceux-

(1) Vie de Démosthene.

(2) Monarch. Eccl. de Fin.

ceux-ci haïssant les Decemvirs, qui les commandoient, se laissèrent mettre en déroute (1).

☞ Lucius Papirius Dictateur Romain aïant vû, que ses propres troupes, qui le haïssoient à cause de sa grande sévérité, l'empêchoient de remporter la victoire dans un combat contre les Samnites, connu dès lors qu'il lui étoit nécessaire de gagner l'affection de son armée; & il changea si fort de conduite, qu'allant de baraque en baraque il visitoit les soldats blessés, & traitoit chacun avec tant de familiarité, qu'il s'attira l'amour de tous: ce qui causa la perte entière de l'armée des Samnites, qui dans une seconde bataille fut entièrement défaite par ce Dictateur (2).

Il ne manque pas d'Ecrivains, qui prétendent fonder toute l'obéissance des troupes dans la crainte, qu'elles ont pour leur Chef, & qui supposent que leur amour pour lui est fort inutile. „ Qu'on me haïsse, pourvû „ qu'on me craigne (3) ”; c'étoit la maxime d'un Tyran, à laquelle je répons avec saint Thomas, „ que la crainte est un foible „ fondement de l'obéissance des sujets; car „ si ceux, qui ne sont soumis que par la „ crainte trouvent une occasion, où ils puissent espérer l'impunité, ils s'élèvent contre les Chefs avec d'autant plus d'ardeur, „ que contre leur volonté ils étoient retenus par la seule crainte; ainsi que l'eau „ arrê-

§. II.

(1) Monarch. Eccl. de Pin.

(2) Tite-Live, Hist. Rom.

(3) *Oderint, dum metuant.*

„ arrêtée par violence coule avec plus d'im-
 „ pétuosité, lorsqu'elle trouve une issue.
 „ Cette crainte même n'est pas sans dan-
 „ ger; puisque portée à un certain excès,
 „ elle en a précipité plusieurs dans le de-
 „ sespoir (1) „.

Solis explique une partie de cette même pensée, lorsqu'en rapportant combien l'Empereur Motezuma étoit haï & craint de ses sujets, il dit: „ La crainte & la haine vont „ ordinairement ensemble (2) „.

✎ Aïant été représenté à l'Empereur Alexandre Severe, que par sa trop grande douceur son Empire auroit peu de majesté. „ Cela „ est vrai, répondit-il, mais il fera de longue durée (3) „.

§. III. Je traiterai plus bas des bornes, qu'il faut
 c. 54. donner à l'affabilité; & pour conclure ici l'examen de la proposition, s'il convient de se faire craindre, je pose pour regle générale, qu'il ne faut rechercher d'être craint, que de ses ennemis, & des coupables; & n'exiger des autres, que cette sorte de respect compatible avec l'amour; éloignant une crainte insupportable, qui nous fait haïr celui,

(1) *Timor autem est debile fundamentum: nam qui timore subduntur, si occurrat occasio, quâ possint impunitatem sperare, contra praesidentes insurgunt ed ardentius, quò magis contra voluntatem, ex solo timore cohibentur: sicut si aqua per violentiam includatur, cum aditum invenerit, impetuosius fluit; sed ne ipse timor caret periculo, cum ex nimio timore plerique in desperationem inciderunt. De Regim. Princ. l. 1. c. 10.*

(2) Conquête de la nouvelle Espagne.

(3) Dolce, Vie d'Alexandre Severe.

lui, qui veut nous l'imposer. Divers Auteurs, qui la trouvent essentielle au commandement, veulent établir des préceptes, qui approchent de la tyrannie. S. Paul nous enseigne, „ que les Princes ne sont pas à „ craindre, lorsqu'on ne fait que de bonnes „ actions (1); „ & Tacite instruit un Prince „ à se faire aimer de ses peuples, & craindre de ses ennemis (2). „

Le génie extraordinaire des peuples doit §. IV.
pourtant servir d'exception à la maxime, qui
veut qu'on use de douceur pour s'attirer V. c. 1.
l'amour.

Il manqueroit quelque chose au conseil
que je donne à un Général de se faire aimer,
si en même-tems je ne lui fournissois les
moïens pour y parvenir.



CHAPITRE XVII.

De la libéralité convenable à un Général.

LA libéralité envers les troupes vous ga- §. I.
gnera leur affection. C'est par là que
César & plusieurs autres s'attirèrent l'amour
des soldats (3).

Si vous m'opposez, que pour vous faire §. II.
des

(1) *Principes non sunt timori boni operis, sed mali.*
Aux Rom. c. 13. v. 3.

(2) *Amorem apud populares, metum apud hostes querat.*
Ann. 1. 11.

(3) Pierre Mexia, Vie des Emp. Romains.

44 *Réflexions Militaires & Politiques.*

des amis comme César, il vous faudroit avoir les richesses de César. Je réponds, qu'à proportion de vos facultez on estimera également vos dons ; dans lesquels suivant l'opinion commune on considere trois choses, celui qui donne, celui à qui on donne, & en quelle occasion on donne ; mais selon moi une seule est requise, qui est la maniere gracieuse de donner.

☞ Solis rapporte, qu'Hernand Cortez commença à s'attirer l'affection des soldats de Pamphile de Narvaez son ennemi, lorsqu'ils virent que Narvaez resserroit avec avarice les présens des Indiens, que Cortez faisoit généreusement distribuer à ses troupes (1).

☞ Plutarque dit, que Caton d'Utique & Marcus Fabonius son Collegue entretenoient les jeux publics avec peu d'ostentation, tandis qu'en même-tems Curion y faisoit éclater beaucoup de pompe & de dépense : cependant il y eut aux Jeux des premiers plus de concours & d'applaudissemens, qu'à ceux du dernier. La raison que Caton lui-même en donne ; c'est, dit-il, parce qu'on n'estime pas tant la valeur du don, que la maniere gracieuse avec laquelle on donne (2).

☞ Cimon Capitaine Athenien, qui pour être trop désintéressé, fut toujours pauvre ; ne laissa pas de donner à connoître, combien son ame étoit libérale, en faisant abattre les murailles de ses jardins ; afin que chacun pût
li.

(1) Conquêtes de la Nouvelle Espagne.

(2) Vie de Caton d'Utique.

librement en venir prendre les fruits ; & lorsqu'il les offroit lui-même aux passans ; la petitesse du don ne faisoit pas moins voir la grandeur de sa libéralité (1).

Je vous donne pourtant pour conseil de §. III.
regler votre libéralité suivant votre pouvoir : car comme disent Cicéron (2) & Juste Lipse (3), „ quand vous aurez
„ dépenfé tout votre bien , vous tâchez
„ rez d'étendre vos mains sur celui des
„ autres. ” Expérience qu'on a vû en Neron , que ses extravagantes prodigalités portèrent à lever tant d'injustes tributs sur son peuple (4). Comme l'on ne se fait pas tant aimer en donnant aux uns , qu'on se fait haïr en ôtant aux autres , vous feriez moins d'amis que de mécontents ; car comme dit Strada , „ il y a souvent plus à craindre d'un ,
„ que vous aurez offensé ; qu'il n'y a à espérer de plusieurs , à qui vous aurez fait
„ du bien (5) ”, ou comme dit Cicéron ,
„ vous ne vous attirerez jamais tant de
„ bienveillance de ceux à qui vous donnez ,
„ rez , que de haine de ceux à qui vous ôtez. (6)

✎ Horace Spanorchi dans son discours sur l'in-

(1) Foresti , Vie de Cimon.

(2) *Alienis bonis manus inferre cogeris.* Cic. 2. de Off.

(3) Juste Lipse , Doct. Civ. l. 4.

(4) Suetone , Vie de Neron.

(5) *Plus plerumque timendum ab uno quem laeseris , quàm sperandum à multis , quorum commodo inservieris.* Strada , de bello Belgico.

(6) *Nec unquam tanta studia assequeris eorum quibus dederis , quanta odia eorum quibus ademeris.* Cic. 2. de Off.

l'interregne de Pologne, dit que ce qui empêcha Laski Comte Palatin d'avoir cette couronne, fut d'avoir fait des dépenses excessives, & de se trouver par conséquent peu agréable à un nombre de personnes à qui il devoit de l'argent.

☞ Solis rapporte, que l'excessive libéralité de Motezuma fut plus nuisible qu'avantageuse à cet Empereur; parce qu'il se vit forcé ensuite de charger ses Provinces d'impôts, qui lui attirèrent la haine de ses sujets (1).



CHAPITRE XVIII.

Il est bon d'affecter de marcher sur les traces de son prédécesseur, s'il a été aimé; de suivre une conduite toute opposée, s'il s'étoit rendu odieux; & de ne pas se décharger ouvertement d'une partie de ses soins sur un subalterne, qui est généralement bai.

- §. I. **S**I quelqu'un de vos prédécesseurs dans le commandement n'a pas sçu plaire aux troupes, ou au peuple, tâchez de découvrir ce qu'ils trouvoient de mauvais en lui, & évitez, s'il se peut, ce qui l'avoit rendu odieux. Imitiez au contraire ce qui a fait estimer & aimer les autres. Par l'un & l'autre de ces moïens vous pourrez gagner l'affection de

de ceux, qui vous sont soumis; & vous mettez votre successeur dans une sorte de nécessité d'honorer votre mémoire : ce qui fut le but, selon Amelot (1), que se proposa Tibere dans les honneurs, qu'il rendit aux cendres d'Auguste. §. III.

✎ Antaire, troisième Roi des Lombards en Italie, pour faire connoître, qu'il ne vouloit pas imiter ceux de ses prédécesseurs, qui avoient été cruels, mais suivre l'exemple de Flavius Vespasien, qui avoit été extrêmement chéri des Italiens, changea son nom d'*Antaire* en celui de *Flavius*, ce qui fut imité de ses successeurs (2).

✎ Boleslas II. surnommé le Pieux, & Duc XVII. de Bohême, se garda bien de suivre la conduite de Boleslas I. son pere, qui dans les premières années de son règne, s'étoit fait extrêmement haïr : mais il imita son pere, lorsque par un changement de coutumes & de mœurs, il se fut acquis autant d'amour, qu'il s'étoit attiré de haine; & par là Boleslas II. fut généralement estimé de ses sujets (3).

✎ Cette maxime d'affecter une conduite opposée à celle d'un prédécesseur, qui avoit été en horreur, a été aussi pratiquée avec beaucoup de succès par Henri I. Roi d'Angleterre, successeur de Guillaume II. (4); par Cocceius Nerva, successeur de Domitian

(1) Amelot, comm. sur les Ann. de Tac. l. 1.

(2) Foresti, Vie de Flavius Antaire.

(3) *Idem*, Vie de Boleslas II.

(4) Hist. des Rois d'Angleterre.

tien à l'Empire Romain (1); par Théodore, Duc de Moscovie, successeur de Jean Basile (2); par Pepin le Gros, successeur dans le ministère de France, d'Ebroyn, favori du Roi Childebert III. (3) par Uratisslas I. Roi de Bohême, & successeur de son frere Spignie (4); par Edgare Roi XII. d'Angleterre, successeur d'Edouin (5); par Henri VII. Roi d'Angleterre, successeur du tyran Richard III. (6); par Malcolme III. Roi d'Ecosse, successeur du tyran Macabet (7). Je ne rapporte pas les circonstances de tous ces exemples pour ne pas ennuyer; parce que le nombre en est trop grand. J'en userai ainsi toutes les fois, que les exemples, sur un même sujet, se présenteront en foule.

☞ L'Empereur Trajan voyant, que Nerva, son prédécesseur, avoit été extrêmement aimé, imita ses coutumes, confirma ses loix, & continua les ouvrages que Nerva avoit commencés (8).

☞ La même conduite fut heureusement observée par Harald II. Roi d'Angleterre, qui régna après Edouard III. (9); par Alexandre Roi d'Ecosse, héritier de la Couronne

(1) Dolce, Vie de Corceius Nerva.

(2) César Campana, hist. du Monde.

(3) Foresti, hist. des Rois de France.

(4) Foresti, hist. des Ducs & Rois de Bohême.

(5) Suppl. de For. hist. des Rois d'Angleterre.

(6) *Idem*, hist. des Rois d'Angleterre.

(7) *Idem*, hist. des Rois d'Ecosse.

(8) Dolce, Vie de Trajan.

(9) Cont. de Foresti, hist. des Rois d'Angl.

ronne par la mort de Guillaume son pere (1); & par Eric III. Roi de Dannemarc, surnommé *Le Bon*, successeur de Canut (2).

Marie de Medicis, Regente de France, dans la minorité de Louis XIII. son fils, conserva pendant quatre ans la paix, & s'acquît l'estime de tout le Royaume, en se réglant sur les maximes du Roi Henri IV. qui avoit été adoré des François (3).

En cas que la haine, que les peuples ou §. IV.
les troupes avoient contre votre prédécesseur, vint de ce qu'il confioit le maniement des affaires à une personne généralement haïe, vous ne devez pas vous en servir sans une nécessité indispensable; puisqu'alors, vos ordres, quoique bons & justes, venant à passer par ce canal, seront trouvés déraisonnables & tyranniques. Comme l'eau mise dans un verre de couleur paroît avoir pris cette couleur; de la même manière: " Les affaires, dit Strada, n'auront jamais un bon succès, quand on s'appercevra, qu'on en fait arbitre un homme que l'on hait (4). " §. V.
Cette règle a pourtant ses exceptions. *Des Révoltes c. 6.*

Les habitans de la ville d'Antioche ouvrirent leurs portes à Demetrius Nicanor, ennemi d'Alexandre Valez leur Roi, sans autre motif dans cette résolution, que celui de n'ai-

(1) *Idem.* Hist. des Rois d'Ecosse.

(2) *Idem.* Hist. des Rois de Dannemarc.

(3) Foresti, hist. des Rois de France.

(4) *Nusquam felicem exitum habitura sunt negotia quorum arbitrum homines animadvertant esse illum, quem odierunt.* Strada de Bel. Belg. l. 3. Dec. 1.

n'aimer pas Alexandre , parce qu'il confioit les affaires importantes à Ammonius son Ministre , que ceux d'Antioche avoient en horreur (1). Edouard V. Roi d'Angleterre , perdit la couronne & la vie , pour s'être obstiné à laisser le maniement des affaires du Roïaume à Pierre Gaveston , & ensuite aux deux freres Spensers , l'un & l'autre l'horreur du peuple ; qui pour ce sujet se souleva contre Edouard : péril que son pere Edouard I V. avoit prévu ; ce sage Roi , aïant à l'heure de sa mort conseillé à son fils de ne pas rappeler Gaveston de l'exil où il l'avoit envoyé ; connoissant déjà , que son fils l'aimoit autant que la nation l'abhorroit (2).

☞ L'empereur Othon I. voïant que Galba son prédécesseur , s'étoit rendu odieux par l'étroite amitié , qu'il portoit à Tigellin , gagna l'affection du peuple en disgraciant ce Ministre (3).

☞ Henri III. Roi d'Angleterre , se voïant haï , parce qu'il se reposoit du soin du gouvernement sur l'Evêque de Winchestre , lui fit défense de se mêler davantage des affaires du Roïaume (4).

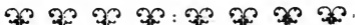
(1) Josephé , Antiquités Judaïques.

(2) Cont. de Foresti , hist. des Rois d'Angl.

(3) Plutarque , Vie d'Othon I.

(4) Cont. de Foresti , hist. des Rois d'Angl.





CHAPITRE XIX.

Raisons pour lesquelles il faut laisser aux Tribunaux les châtimens, & vous réserver seulement le pouvoir de les modérer, & d'accorder des graces.

SOYEZ vous seul le distributeur des bienfaits, sans donner à connoître qu'une main étrangere y ait part; & quoique vous ordonniez les châtimens, faites qu'ils paroissent venir de la Justice, du Conseil de Guerre, ou d'un autre Tribunal. §. I.

☞ Agefilas, Roi de Sparthe, voyant, que tous ceux, qui vouloient quelque grace de lui, s'adressoient à Lyfandre son Général, n'en accorda plus aucune, qu'à ceux, qui venoient la demander directement à lui-même, de peur qu'ils ne crussent devoir à Lyfandre le bienfait, qu'ils recevoient d'Agefilas (1).

☞ On admire la clémence de Louis XIV. qui n'a jamais fait mourir personne de sa propre autorité: cependant dans ce Roïaume si bien gouverné, la justice ne laissoit pas d'être exercée par les Tribunaux, sans donner lieu au Prince de perdre la réputation, qu'il avoit d'être clément.

☞ Dolce rapporte du bon Empereur Alexandre Sévère, ce qui vient d'être observé

(1) Foresti, Vie d'Agefilas,

vé sur Louis XIV. (1); & il paroît que la même louange est dûe à Péricles d'Olimpe ou d'Athènes, qui disoit: " Je n'ai jamais été cause que personne ait pris l'habit noir (2). „

☞ Uladiflas II. Roi de Bohême, voulant châtier les Ecclésiastiques de son Roïaume, qui vivoient peu religieusement, convint avec le Pape Eugene III. de faire courir le bruit, que les condamnés par sentence du Nonce Apostolique, qui résidoit à Prague, ne pourroient pas appeler au Roi; ou bien le Roi le concerta ainsi avec le Nonce, pour se voir dispensé de détourner des exécutions, qui déplaïsoient à plusieurs de ses sujets (3).

☞ Le Marquis Suarez rapporte, que le motif, qu'eut Amurat, pour établir la charge de Grand Visir, fut de vouloir jetter sur ce Ministre la haine des châtimens, & des supplices, pour se réserver l'applaudissement des bienfaits, & des graces qu'il vouloit accorder (4).

- §. II. ☞ Mécène conseilloit à Auguste de laisser à ses Tribunaux le soin de punir les crimes, & de se réserver la liberté de modérer la peine portée par leurs jugemens (5). La maxime de Mécène est conforme au
- §. III. sentiment de Tacite, qui disoit: " Que si „ l'on

(1) Dolce, Vie d'Alexandre Sévère.

(2) *Nemo mea opera pullam vestem sumpsit.* Juste Lipse l. 2. Exemp. Polit.

(3) Foresti, hist. des Rois de Bohême.

(4) Suarez, hist. des Emp. Ottom.

(5) Dion, hist. l. 52.

„ l'on doit souvent punir, il faut encore
„ plus souvent se contenter du repentir (1).
Du moins il est certain, qu'il y a plus d'habileté à faire d'un méchant homme, un homme de bien, par un châtiment modéré; qu'à faire d'un homme vivant un mort, par l'exécution d'une sentence sévère.

☞ Les Capitaines Diegue de Ordax, Pierre Escuder, & Jean Velasquez de Leon, avoient voulu soustraire les troupes Espagnoles de l'obéissance de Hernan Cortez. Celui-ci les tint en prison, & leur fit craindre le dernier supplice, jusqu'à ce qu'ayant trouvé un prétexte plausible, il leur accorda une amnistie; parce que, dit Solis, " il ai-
„ moit plus leur amandement, que leur puni-
„ tion (2). „ Par ce moyen il fit de ces sujets, qui étoient les plus remuans & les plus à craindre, des Chefs qui furent les plus utiles & les plus fidèles.

☞ Lipoman, dans sa relation après son retour de l'ambassade de Savoye, parle ainsi:
„ Emanuel Philibert de Savoye est naturel-
„ lement vif; il agit néanmoins très-lente-
„ ment, quand il faut condamner à mort
„ les malfaiteurs, & il aime mieux les punir pour un certain tems seulement: imitant en cela un habile musicien, qui con-
„ noissant, que les cordes de son instrument ne sont pas d'accord, ne les casse
„ pas en les tendant extraordinairement;
„ mais

(1) *Nec pana semper, sed sepius panitentia contentus,*
in Agricola.

(2) Conq. de la nouv. Espagne, l. 2. c. 7.

„ mais les montant & les baissant peu-à-peu, il les réduit au ton qu'elles doivent avoir pour y trouver de l'harmonie. „

§. IV. Ne pouvant vous dispenser d'ordonner de justes châtimens, témoignez en être fâché ; afin que chacun voye, que c'est la force de la loi, & non pas la cruauté de votre génie, qui a condamné le criminel ; car quoiqu'alors la compassion soit inutile, vous éprouverez néanmoins, qu'elle servira à votre réputation.

☞ Tibère poursuivoit avec empressement une Sentence contre Libon accusé d'attenter à la souveraineté : mais quand il sçut, que Libon desespérant de sa cause, s'étoit donné la mort ; il protesta, qu'il auroit demandé sa grace au Senat, si Libon ne s'étoit pas si fort pressé de s'ôter la vie (1).



CHAPITRE XX.

De quels châtimens un Chef doit paroître être Auteur. Ce n'est pas assés que sa Clémence soit apparente, elle doit être réelle.

§. I. **I**L y a des exécutions en justice si généralement souhaitées, que bien loin, que celui qui les ordonne en soit blâmé, il en est au contraire loué. Telles sont celles, qui se font pour des faits atroces, qui n'excitant aucune compassion envers le coupable,

(1) Tacite, Ann. liv. 2.

ble, donnent lieu de se plaindre moins de sa mort, que du retardement de son supplice.

✪ Juste Lipse rapporte, que sur la plainte, que porta à Charles le Hardi Duc de Bourgogne, une femme, que le Gouverneur d'une Place avoit forcée, & dont il avoit fait tuer le mari; ce Prince proposa à la veuve, si elle seroit contente, que ce Gouverneur l'épousât, & lui fît donation de tous ses biens, supposé qu'il vînt à mourir avant elle. La veuve en fut satisfaite & le contrat fut passé. Peu après, le Duc lui redemanda, si elle étoit contente; elle répondit qu'oûi; & moi je ne le suis pas, répliqua le Duc, qui ordonna qu'on fît mourir ce Gouverneur, de la même mort, qu'il avoit fait souffrir au mari (1). Juste Lipse qui dans sa doctrine civile est du sentiment, qu'un Prince doit laisser les condamnations aux Tribunaux, sans les ordonner lui-même, ajoute que le jugement du Duc Charles fut généralement applaudi; parce que l'énormité du crime faisoit, que personne ne portoit compassion au coupable.

Ne pensez pas au reste, que mon intention soit de persuader, qu'une feinte clémence suffit; car à cette maxime d'un écrivain impie, qui ne fait consister les vertus & les crimes, que dans l'extérieur, s'oppose un meilleur maître, qui nous apprend que nulle dissimulation humaine ne peut nous délivrer du jugement de Dieu; parce que
selon

§. II.

(1) Exemp. Polit.

selon les paroles de l'Ecclesiastique " les
 „ voyes des hommes sont toujours devant
 „ lui , & ne sont point cachées à ses yeux
 „ (1).

Juste Lipse veut que la seconde vertu d'un
 Commandant soit la clémence: mais pour
 sçavoir quelles sont les bornes de cette
 vertu, voyez comme il la définit: " Une
 „ vertu de l'ame, qui de la punition, ou
 „ de la vengeance se porte avec prudence
 „ à la douceur „ (2). Cet Auteur admi-
 rable appelle la clémence *la Lune des ver-*
tus: car quoiqu'elle s'écarte un peu de la
 justice, qui est le soleil de ces mêmes ver-
 tus, elle ne l'abandonne pas entièrement.
 L'Empereur Antonin (3), & plusieurs autres
 Princes illustres se faisant une gloire de pren-
 dre le nom de *débonnaire*, n'ont-ils pas vou-
 lu par là nous montrer, que la Clémence
 est la vertu des grands Hommes? C'est ce
 que le même Juste Lipse prouve par l'ex-
 emple de Néron, qui après plusieurs ex-
 cuses se voyant forcé de signer une Senten-
 ce de mort: *Que je voudrois bien*, dit-il, *ne*
pas sçavoir écrire (4)! Remarquez que Né-
 ron fut un très-bon Prince pendant les cinq
 premières années de son regne. Juste Lipse
 fait aussi mention de ce que Suctone rap-
 porte de Vespasien: " Qu'il ne s'est jamais
 „ réjoui

(1) *Vie illorum coram ipso sunt semper, non sunt abs-*
conſe ab oculis illius. Eccl. c. 17. v. 13.

(2) *Virtus animi à pœna aut vindicta ad lenitatem*
cum judicio declinans. Doct. civ. l. 2.

(3) *Dolce*, Vies des Emp. Rom.

(4) *Exemp. Polit.* l. 8.

„ réjoui de la mort de personne, & que
„ les plus justes chatimens lui tiroient des
„ larmes (1) ? La miséricorde & la vérité
„ gardent le Roi, dit Salomon, & son trône
„ est soutenu par la clémence (2). ”

~~~~~

## CHAPITRE XXI.

*Précautions dans les bienfaits du Prince, &  
avertissemens sur les graces qu'un Chef  
refuse, ou accorde.*

A YANT parlé des châtimens, disons un §. I.  
mot des bienfaits. Vous aurez pû con- C. 19.  
noître par l'exemple d'Agésilas, que com-  
me vous ne devez pas permettre, qu'au-  
cun de vos inférieurs s'attribuë le mérite des  
dons & des faveurs, que vous faites; vous ne  
devez pas aussi dérober à votre Prince la  
réconnoissance dûë à ses bienfaits; qui exi-  
ge au moins que vous en usiez à son égard,  
comme vous voulez que ceux, qui sont  
sous vos ordres, en usent envers vous: au-  
trement ce seroit vous rendre suspect, &  
faire voir que vous pensez à vous atta-  
cher par la réconnoissance un nombre de  
personnes, que vous rendez ingrates en-  
vers leur Prince.

☛ Tibère se trouva grièvement offensé  
de

( 1 ) *Nec cede cujusque unquam latatus est, justis sup-  
pliciis illacrimavit etiam & i. gemit.*

( 2 ) *Misericordia & veritas custodiunt regem, & ro-  
boratur clementiâ thronus ejus. Eccl. c. 18. v. 16.*

de ce que Junius Gallus proposa d'accorder aux soldats Pretoriens, qui auroient rempli le tems de leur service, le privilege de s'asseoir au quatorzième rang de l'Amphithéâtre : car Tibère extrêmement piqué demanda ; " Qu'est-ce que Junius avoit à  
 „ demêler avec les soldats, qui ne rece-  
 „ vant l'ordre que du Prince, devoient  
 „ recevoir de lui seul la récompense (1) ?

§. II. Ce que je viens de dire regarde les bienfaits, que le Prince accorde à ceux, qui servent sous vos ordres : cependant comme il peut y avoir plusieurs faveurs, qui dépendent uniquement de vous, cherchons la manière de faire, qu'on vous en sçache gré.

Si l'on vous demande quelque grace, que vous ne pouvez, ou que vous ne devez pas accorder, usez, en la refusant, de paroles, qui bien loin d'offenser celui, qui vous la demande, le portent au contraire à en conserver de la reconnoissance ; parce qu'il y a une façon de refuser qui oblige, comme il y a une manière de donner qui offense. Si vous accordez ce qu'on vous demande, que ce soit avec une grace, qui fasse estimer votre réponse : " car les paro-  
 „ les qui accompagnent un bienfait, *dit l'Ec-*  
 „ *clesiastique*, valent mieux que le bienfait  
 „ même (2). „

☞ Henri III. Roi de France, demandant par quel moïen le Duc de Guise se faisoit

(1) Tacite, Ann. l. 6.

(2) *Verbum melius, quàm datum.* Eccl. c. 18. v. 16.

soit si fort aimer de tout le monde, un Courtisan lui répondit: " Sire, il donne à pleines mains; & quand il ne peut pas accorder ce qu'on lui demande, il y supplée par les paroles (1). "

☞ Le Continuateur de Foresti parlant d'Eric VII. Roi de Dannemarc, dit; que sa sévérité tenoit de la ferocité; en sorte qu'il désobligeoit même en accordant des graces (2). "

☞ Plutarque écrit au contraire d'Alexandre, qu'il obligeoit davantage par la manière de donner, que par le don qu'il faisoit (3).

Gardez-vous bien, pour ne pas renvoyer §. III.  
mécontent celui, qui vous demande quelque grace, de lui promettre ce que vous ne pouvez pas lui tenir; puisque par là vous vous attireriez la réputation de menteur, plutôt que celle d'affable. " Un homme vain, qui n'accomplit pas ses promesses, est comparé par Salomon aux vents & aux pluies, qui n'ont rien de stable (4). " Plusieurs Auteurs blâment l'Empereur Tite, de ce que pour être trop attaché à cette maxime qui lui étoit familière; *qu'il ne convenoit pas, que quelqu'un sortît de sa présence mécontent*; il promettoit souvent ce qui lui étoit impossible d'accomplir.

Quand

(1) Amelot, Com. sur les Ann. de Tacite.

(2) Supl. de Foresti, hist. des Rois de Dannemarc.

(3) Plutar. Vie d'Alex.

(4) *Nubes & ventus, & pluvia non sequentes, vir gloriosus & promissa non complens.* PROV. v. 25, v. 14.

§. IV. Quand vous refusez une grace, consolez celui, qui la demande, en lui persuadant, qu'elle ne lui seroit pas avantageuse, parce qu'elle pourroit être un obstacle à une plus grande. Enfin faites si bien qu'on se sente obligé du conseil, au lieu de vous sçavoir mauvais gré du refus.

✎ Tibère ne voulant pas accorder à Sejan la permission d'épouser Livie, lui représentoit; que cette union lui seroit pernicieuse par les envieux & les ennemis, qu'elle lui susciteroit (1).



## CHAPITRE XXII.

*Suite du même sujet.*

§. I. GRACIEN donne pour conseil de différer de dire *non*; parce que, cette première ardeur de ce qu'on demande passée, on est moins sensible au refus (2). Tacite parlant de Tibère, qui refusa à Sejan d'épouser Livie, dit: *Qu'il demanda du tems pour y penser.* Amelot commentant ce passage avertit, qu'une grace, qu'on rejette d'abord, fait soupçonner une mauvaise volonté de la part de celui, qui la refuse: au lieu qu'en différant ce refus, on donne lieu de croire, que quelques forts empêchemens sont cause, qu'on ne l'a pas obtenuë (3).

Au

(1) Tacite, Ann. l. 4.

(2) Amelot, Com. sur l'homme de Cour. de Balt. Gracien.

(3) Amelot de la Houffaye Comment. sur Tacite.

Au contraire du *Non*, dites promptement *Où*; afin que celui, qui prétend au bienfait, soit d'abord content sans faire languir son espérance. " Ne dites pas à votre ami, dit „ *Salomon*, allez, & revenez, & demain je „ vous donnerai, quand vous pouvez donner sur le champ (1). „ Je dirai pourtant quelque chose de plus sur ce sujet en parlant des avantages de la prompte expédition. §. II.



## CHAPITRE XXIII.

*Motifs pour ne pas accorder tous les bienfaits à la fois; pour ne pas les prodiguer à plusieurs en commun; & pour ne jamais paroître s'en repentir.*

„ **Q**UELQUES-UNS, dit Strada, ne re- §. I.  
„ gardent les bienfaits, que comme  
„ les fleurs, qu'on n'estime pas, si elles ne  
„ sont nouvellement cueillies (2). „ Ainsi  
il fera bon de réserver quelques-uns de vos  
dons; de peur qu'on n'en fît pas assez de  
cas, si vous les répandiez tous à la fois.  
„ Il y a des personnes qu'on tient plus for-  
„ tement dans la dépendance par l'espéran-  
„ ce d'un bienfait, que par la possession de  
„ plusieurs; „ c'est la pensée de Strada (3).  
Ne

(1) *Nec dicas amico tuo vade & revertere, & cras dabo tibi, cum statim possis dare. Prov. c. 3.*

(2) *Beneficiis aliqui utuntur ceu floribus, tandùm gratis quamdiù recentibus. Str. de Bello Belg. D. 1. liv. 1.*

(3) *Animi aliquorum arctius tenentur beneficio vel accipiendo, quàm acceptis multis. Str. de Bello Belg. D. 1. l. 1.*

Ne les accordez donc pas tous à la fois, pour tirer plus de services de ceux, qui espèrent encore des graces.

☞ Tacite rapporte, que les Provinces de Grece & de Macedoine aiant demandé de n'être plus gouvernées par les Proconsuls; mais par un Président: Tibère répondit, qu'il vouloit bien pour un tems leur accorder cette grace (1). Surquoi Amelot dans son Commentaire fait la même réflexion que j'ai déjà touchée, & qui dans Saluste se trouve soutenuë par l'exemple de Bocchus, qui défait par Marius demanda pardon au Senat de la guerre passée, le priant de lui accorder son alliance & son amitié: à quoi le Senat répondit en ces termes: „ le Senat & le „ peuple Romain a coûtume de se souvenir „ du bienfait & de l'injure: mais puisque „ Bocchus se repent de sa faute, il lui fait „ ce, & lui accordera son amitié, quand il „ s'en sera rendu digne. „ Sila fut renvoyé avec cette réponse à Bocchus, à qui il fit entendre que puisque le Senat ne lui avoit accordé que le pardon, & non pas son alliance & son amitié, il devoit chercher le moyen de remettre aux Romains le Roi Jugurtha son allié prisonnier; afin que par ce nouveau mérite, il pût obtenir du Senat les deux autres graces, qu'il ne lui avoit pas accordées, & ce fut à ce prix que Bocchus livra Jugurtha (2). Un

(1) Tacite. Ann. l. 1.

(2) S. P. Q. R. *beneficii & injurie memor esse solet; ceterum Boccho, quoniam pœnitet delicti, gratiam facit: fœdus & amicitiam dabunt, cum meruerit.* Sallust. Bellum Jugurthinum,

Un second motif, pour ne pas faire tout d'un coup des bienfaits trop considérables, est que par là vous forcez presque ceux qui les reçoivent à être ingrats: car comme dit Tacite, "les bienfaits ne font plaisir, qu'au-  
,, tant que celui, qui les reçoit, se voit en  
,, état de pouvoir les reconnoître; mais  
,, quand ils excèdent son pouvoir, on doit  
,, plutôt s'attendre à un éloignement pour  
,, son bienfaiteur, qu'à une reconnoissance  
,, (1). „ Les bienfaits ne font souvent  
païés que d'ingratitude, ce qui est aussi ordinaire, qu'il étoit familier à Bias, un des sept Sages de la Grece, de repeter cette sentence: " Si vous prêtez de l'argent à votre  
,, ami, vous perdrez l'ami & l'argent (2). „

Le Continuateur de Foresti remarque, que Richard de Neville Comte de Berwick fut odieux à Edouard VII. Roi d'Angleterre; parce que Richard de Neville avoit ôté la couronne à la maison de Lancastre pour la mettre sur la tête de ce Prince, qui étoit de la maison d'Yorck; & qu'Edouard, chargé du poids d'une trop grande reconnoissance, crut se soulager de ce fardeau en disgraciant son bienfaiteur (3). Si un Prince a été capable d'une aussi basse politique, que n'y auroit-il pas à craindre d'un sujet?

S'il vous paroît, que dans l'exemple que je viens de citer, il y a de l'équivoque dans la

(1) Tacite, Ann. l. 4.

(2) *Amico à te mutante pecuniam, & ipsum & pecuniam perdes.* Apud S. Thom. de Reg. Princ. lib. 2. c. 7.

(3) Hist. des Rois d'Ang.

la chronologie, observez qu'Edouard que je nomme VII. est appelé par quelques autres Edouard IV. parce qu'ils ne content pas les trois Edouards, qui régnèrent avant que la couronne d'Angleterre entra dans la maison des Comtes d'Anjou.

§. II. Vous trouverez plus de reconnoissance en un particulier, à qui vous aurez accordé une seule grace, que vous n'en rencontrerez en une multitude, que vous aurez comblée de bienfaits; parce que chacun ne regardant que la petite portion, qui lui revient de ces bienfaits, laisse aux autres la charge de toute la reconnoissance qui est dûë; & comme dit Strada, "un bienfait répandu sur plusieurs, est reçu de tous, & n'est rendu par personne (1)."

Il peut arriver, que vous aïez lieu de vous repentir du plaisir, que vous aurez fait: mais n'en temoignez jamais rien; parce que donnant ainsi à celui qui l'a reçu, un prétexte de ne pas vous en sçavoir gré, vous perdriez avec raison le droit, que vous aviez d'en attendre de la reconnoissance: au lieu que cet ingrat se couvre d'autant plus d'infamie, que vous paroissez être bien aise de la faveur, que vous lui avez faite.

Amelot remarque, qu'Auguste tomba dans cette faute, quand après avoir déclaré Tibère pour son successeur, il témoigna au jeune Agrippa un repentir de l'avoir exclu du thrône, dans un tems, qu'il n'étoit pas.

(1) *Sparsa in communi gratia ab omnibus accipitur, redditur à nemine.* Str. de Bello Belg. D. 1. l. 1.



## CHAPITRE XXIV.

*Moyens proposés par Xénophon, afin qu'un Chef  
se fasse aimer. Avis sur l'attention que ceux,  
qui composent sa maison, doivent avoir avec  
ceux, qui la fréquentent.*

**A**YANT assez parlé des châtimens & des  
bienfaits, dont des livres entiers trait-  
tent, suivons notre première vûë, & cher-  
chons quels sont les moyens les plus effica-  
ces pour vous faire aimer des troupes & des  
peuples. Pour y parvenir Xénophon con-  
seille, que vous vous réjouissiez du bien,  
qui arrive à ceux, qui sont sous vos ordres;  
que vous vous attristiez avec eux, lorsqu'il  
leur survient quelque mal, & que vous les  
secouriez promptement dans leurs adversi-  
tés. Le même Xénophon veut, qu'un Gé-  
néral parlant à ses Officiers, appelle cha-  
cun par son nom; parce que, dit-il, cela  
leur donne lieu de croire qu'il pense à eux;  
& que se voyant connus du Chef, ils seront  
plus sur leurs gardes, pour ne pas tomber  
dans quelque faute. Cet Auteur dit encore,  
que comme un médecin sçait le nom des re-  
mèdes, & chaque ouvrier le nom des instru-  
mens de son métier; le Général doit aussi se  
re-

§. I.

( 1 ) Com. sur les Ann. de Tacite.

resouvenir de celui de ses Officiers ( 1 ).

☞ L'Empereur Antonin le Pieux fut extrêmement aimé de ses sujets, parce qu'il secouroit promptement par des sommes d'argent ceux, qui éprouvoient quelque revers de la Fortune. A Antioche, à Rome & à Carthage il fit de grandes libéralités pour le rétablissement des maisons ruinées par les incendies ( 2 ).

☞ Louis XIII. Roi de France, sçavoit le nom de tous les soldats de son armée, qui l'accompagnèrent dans l'entreprise de la Rochelle ( 3 ).

§. II. Ceux, qui composent votre maison, principalement le Secrétaire, les Aides de camps, & tous ceux qui ont quelque emploi auprès de votre personne, doivent traiter avec beaucoup de circonspection, ceux qui auront à leur parler, ou qui entreront chez vous: car il arrive souvent, que l'incivilité d'un domestique fait des ennemis au maître. „ Rarement voit-on, dit Strada, que ceux, „ qui haïssent vos domestiques, vous aiment ( 4 ). „ Au contraire leurs bonnes manieres donnent à connoître, que c'est du maître, qu'ils les tiennent.

☞ En la campagne de 1707. j'ai vu tous les Officiers Espagnols désertir la Cour de Mr. le Duc d'Orleans, à cause de certaines manieres fort extraordinaires de quelques-uns

( 1 ) Xénoph. Idée d'un Prince parfait.

( 2 ) Dolce, Vie d'Antonin le Pieux.

( 3 ) Robini Cir. Polit.

( 4 ) *Raro qui tuos oderunt, te amabunt.* Str. de Bello Belg. l. 9.

uns de ses Pages ; à quoi S. A. R. mit ordre , dès qu'elle en eût connoissance ; & alors les Officiers revinrent lui faire leur cour , comme un si grand & si aimable Prince le méritoit.

✎ Tacite parlant de la bonne conduite de Tibère , lorsqu'il commença de gouverner , dit à sa louange , “ qu'il n'avoit point de „ domestiques insolens ( 1 ). „ Dolce rapporte d'Alexandre Sévère , qu'il ne recevoit à son service , que des personnes vertueuses , de bonne réputation & de mœurs intègres ( 2 ).

✎ Un des principaux soins d'Agricola , pendant qu'il gouverna l'Angleterre , fut de prendre garde , que ses domestiques n'offensassent personne ( 3 ).



## CH A P I T R E X X V.

*Précaution sur le désintéressement de vos amis & de vos domestiques. Inconveniens qu'il y a d'établir , qu'on obéisse aux ordres signés seulement de votre Secrétaire.*

**V**OUS prendrez garde aussi , que quelques-uns de ceux , qui vous environnent , ne tirent quelque récompense pour une grace , que vous accorderez à leur demande ou à leur recommandation ; parce que

§. I.

( 1 ) Ann. l. 4.

( 2 ) Vie d'Alex. Sévère.

( 3 ) Tacite dans Agricola.

que non seulement le bienfait seroit moins estimé de celui, qui le recevroit; mais il se persuaderoit encore avec raison, que vous vous entendez avec ce domestique ou cet ami, qui se charge de la négociation pour vous rendre la grace utile: car ils vous attireroient ainsi la réputation d'un homme intéressé, par l'endroit même que vous devriez passer pour bon & affable.

☞ Caton d'Utique aiant rendu certain service au Roi Déjotare, ce Roi voulut en récompense lui faire des dons considérables. Caton les aiant refusés, Déjotare tâcha de les faire accepter aux amis de Caton, qui ne le souffrit pas, afin que le service, qu'il avoit rendu, ne fût pas regardé comme intéressé; car lorsqu'un domestique ou un ami tire quelque profit, on soupçonne que le maître, ou le chef y a part (1).

☞ On rapporte de l'Empereur Antonin le Pieux, qu'il ne permit jamais, que pour quelque grace qu'il auroit accordée, aucun de ses courtisans reçût des présens, quand même ils lui auroient été offerts volontairement (2).

☞ La raison pourquoi Don Ferrant Gonzague, après avoir rendu un signalé service à Charles V. perdit la faveur de ce Prince, c'est que les parens de Don Ferrant & son Secrétaire Jean Maona vendoient la justice dans plusieurs affaires à l'insçu de Don Ferrant, à qui ils ne demandoient un decret favorable, que comme une grace (3).

Je

(1) Plut. Vie de Caton d'Utique.

(2) Dolce, Vie d'Antonin le Pieux.

(3) Comin Vençura, Relat. de l'Etat de Milan.

Je voudrois, que vous prissiez la précaution de déclarer de nulle valeur les expéditions, les passeports & autres pièces lorsqu'elles seroient seulement signées par votre Secrétaire; n'y aiant pas une grande fatigue à mettre votre nom sur chacune de ces pièces. Il n'y a que peu d'années, que nous avons vû certains Secrétaires faire de grandes injustices & des vols considérables au préjudice de l'honneur de leurs maîtres, surtout dans un païs de la couronne d'Aragon nouvellement conquis, où un Secrétaire accordoit aux païsans, à l'inscû de son maître, autant de permissions de porter les armes, qu'on lui donnoit de pistoles.

☞ Mecene conseilloit à Auguste de ne pas donner trop de pouvoir à ceux, qui étoient à son service; parce qu'ils pourroient, en abusant de ses faveurs, le rendre odieux: car, poursuit Mecene, " on a coûtume d'attribuer au Prince toutes les actions de ceux, dont il se sert ( 1 ). "

Vous me direz peut-être, que vous prendrez un Secrétaire si devoüé à votre service, qu'il n'y aura pas lieu de craindre, qu'il use mal de l'autorité, que vous lui confierez. Je vous répons avec Don Scipion de Castro, qu'il suffit à un Commandant pour faire voir son peu de conduite, qu'il laisse à son favori le pouvoir de lui nuire, quand il voudra; parce que, c'est se mettre à sa discretion ( 2 ).

Strada explique cette même pensée par les paroles suivantes: " Il est, dit-il, de la  
,, pru-

( 1 ) Dion, hist. l. 52.

( 2 ) Scipion de Castro, instr. au Prince.

„ prudence du Prince de faire que ce que sa  
 „ modération n'a pas voulu permettre une  
 „ fois, ne puisse jamais être permis (1). „  
 J'ajoute qu'il en est des hommes, comme  
 des fruits: celui qui a la plus belle apparen-  
 ce, a quelquefois le cœur le plus gâté. Don  
 Ferrant Gonzague avoit toute confiance en  
 Jean Maona, quand il le fit son Secrétaire:  
 cependant il ne laissa pas, comme vous avez  
 vu, de se comporter fort mal, tant pour lui,  
 que pour son maître. En traitant des Es-  
 pions, j'avertis de quelques autres précau-  
 tion à prendre touchant le Secrétaire.

*Des Es-  
pions, c. 10.*

☞ Pendant qu'Agricola eut le gouverne-  
 ment d'Angleterre, il ne permit jamais à ses  
 domestiques de se mêler des affaires publi-  
 ques (2).

Salomon ne pouvant souffrir, qu'un do-  
 mestique s'érige en maître, dit que trois cho-  
 ses font soulever la terre, & la première  
 qu'il nomme, est: " Le serviteur, qui regne  
 „ au lieu du maître (3).



## CHAPITRE XXVI.

*Avis sur la table, qu'il convient à un Général  
 de donner à ses Officiers.*

§. I. **U**N table honnête, que vous tiendrez,  
 ne laissera pas de vous faire beaucoup  
 d'a-

(1) *Spektat ad prudentiam Principis effiere, ut quod  
 moderatio semel voluit, nunquam possit. De Bel. Belg.*

(2) Tacite dans Agricola.

(3) *Per servum, cum regnaverit. PROV. c. 30. v. 21. & 22.*

d'amis ; parce qu'elle vous donnera occasion d'entrer avec les Officiers dans une familiarité convenable , qui sans préjudicier au respect , servira à vous gagner leur affection. Telle est celle que Xénophon suppose , que son Cyrus avoit ( 1 ). Vous pourrez aussi connoître le talent de chacun , par les discours qu'ils tiendront ; étant naturel qu'ils s'efforcent en votre présence de faire voir ce qu'il savent.

Cette dépense me paroît sur-tout indispensable , quand on commande aux nations du Nord , qui n'ont point d'estime pour un Général , qui ne donne pas à manger : ce qui ne vient pas de la misère de ces nations ; mais d'une ancienne coutume , qu'elles souhaitent , que leurs Commandans conservent.

☞ Le Maréchal de Montluc dit avoir toujours observé , que la table fait une partie de l'attachement & de l'estime , qu'on a pour les Commandans ( 2 ). C'est par cette voye , qu'Artaxerxe Longuemain s'acquit la bienveillance de ses sujets ( 3 ).

J'ai touché en passant le conseil , que Xénophon donne à un Général , d'être gai & agréable à table. Je l'avertis pourtant de se renfermer dans une honnête raillerie ; car outre qu'on doit se souvenir , que pour un bon mot on perd un ami ; une manière de railler outrée ne convient pas à la circonspection & à la modestie nécessaire à un Général.

( 1 ) Vie de Cyrus le Grand.

( 2 ) Com. de Montluc.

( 3 ) Foresti Mapam. Hist.

néral, qui ne doit pas non plus souffrir, que les autres tiennent en sa présence des discours, qui puissent offenser quelqu'un; parce que par cette tolérance, ce seroit, en quelque sorte, vous rendre responsable de ces discours, & vouloir que le ressentiment de l'offensé rejaillît sur vous. Pour rompre une telle conversation, il suffira de montrer par votre contenance, que vous la désapprouvez, sans user de paroles, qui aient l'air de réprimande & d'avis. " Le vent d'Aquilon, „ dit Salomon, fait cesser les pluies, & le „ visage sévère fait taire la langue du mé- „ disant ( 1 ). „

☞ Plutarque condamne aigrement le Consul Cicéron, de ce qu'il se faisoit des ennemis par ses mots piquans ( 2 ). Fabius Albergati, qui dit, que les bons mots ne doivent servir que d'assaisonnement & non pas de nourriture ( 3 ), rapporte l'exemple de Caton, qui donne à ce même Cicéron le nom de *Consul ridicule*; parce qu'il uisoit très-souvent d'équivoques & de plaisanteries offensantes ( 4 ).

§. III. ☞ Marcus Tullius Cicéro, étant Proconsul de Sicile, avoit toujours à sa table les principaux de la Province; mais il ne la chargea pas de païer de semblables repas, comme l'avoient pratiqué les Proconsuls précédens.

( 1 ) *Ventus Aquilo dissipat pluvias, & facies tristis linguam detrahentem.* Prov. c. 25. v. 23.

( 2 ) *Vies des Hommes illustres.*

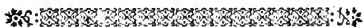
( 3 ) *I motti si devono pigliare per condimento, & non per cibo.* Disc. al. Card. S. Sixto.

( 4 ) *Idem.*

dens. Sa table ne fut pas fort magnifique ; mais il la tint à ses dépens ( 1 ).

☞ Nehemias rapporte, que dans son Gouvernement , il donnoit la table aux Magistrats , & à ceux des environs , pour laquelle on étoit obligé de lui donner un bœuf , six moutons , & une quantité de volaille choisie ; mais connoissant la pauvreté de ce païs , il l'exempta de ce tribut ( 2 ).

On peut conclure des exemples , que je viens de citer , que pour avoir une table somptueuse , il ne vous est pas permis d'y employer l'argent des peuples ou des troupes ; parce que c'est voler , pour vouloir être magnifique ; & quand même la dépense que vous feriez seroit de vos propres deniers , si elle est excessive , on y trouvera autant de folie , que de libéralité.



## C H A P I T R E X X V I I.

*Un Général ne doit pas usurper à ceux , qui sont  
sous ses ordres , la gloire de leurs actions ,  
ou de leurs conseils.*

**L**ORSQU'UN Officier s'acquiert quelque §. I.  
gloire , ne la lui usurpez pas , en vous l'attribuant , pour en avoir donné les ordres ; Au contraire , publiez qu'elle lui est dûë , pour faire voir , que vous rendez justice , & pour

( 1 ) Plut. Vie de M. Tul. Ciceron.

( 2 ) Esdras , c. 5. v. 17. 18. & 19.

pour exciter dans les autres le desir de se distinguer, sans craindre qu'on leur enlève le mérite de leurs actions, & qu'on les prive par conséquent de la récompense du Prince.  
 „ Je n'établirai pas ma gloire aux dépens de  
 „ leurs travaux „ disoit Marius, parlant de ses troupes ( 1 ).

☞ Dans la bataille de Delta, l'asle droite, que commandoit Mithridate, Roi de Pergame, étoit presque entierement défaite; lorsqu'Antipater, pere d'Herode le Grand, qui commandoit l'asle gauche, après avoir battu les ennemis de son côté, vint au secours de Mithridate, qui par ce moyen remporta la victoire. Mithridate bien loin de s'en attribuer tout l'honneur, écrivit à César, que non-seulement on devoit à Antipater, Gouverneur de Judée, le bon succès de la bataille; mais encore la liberté de Mithridate, & celle de ses troupes ( 2 ).

☞ L'Empereur Frederic Barberouffe, ne déroba point à Uladislas II. Roi de Bohême, & Chef de son armée, les applaudissemens qu'il méritoit; car s'ôtant la couronne de dessus la tête, il la mit sur celle d'Uladislas, en disant publiquement, que dans l'entreprise de Milan, il avoit été la tête & les pieds de la victoire ( 3 ).

§. II. Lorsque le tems vous le permettra, vous ferez connoître l'auteur d'un bon conseil, qui

( 1 ) *Nec gloriam meam laborum illorum faciam.* Salust. Bel. Jugurth.

( 2 ) Josephé, guerre des Juifs.

( 3 ) Forcâti Mapam. Hist.

qui vous aura été donné. Quelques Ecrivains font d'un sentiment contraire, & prétendent, que si l'on vous propose quelque expédient convenable, vous laissiez passer quelques jours sans le mettre en pratique, pour l'exécuter ensuite, comme l'aïant pris de vous-même, afin que le Prince vous en attribue toute la gloire. C'est-là, selon moi, un larcin des plus préjudiciables, que vous puissiez faire; parce que vous ôtez à un subalterne, sa gloire & son avancement, ce que vous ne pourrez réparer aussi aisément, que si c'étoient des effets volez, ou de l'argent, qu'il fallut lui restituer. §. III.

Le fameux Hernan Cortez étoit bien éloigné de suivre cette maxime; car Solis rapporte, que dans certaine occasion, il attribuoit à un conseil étranger, ce qu'il avoit résolu par lui-même (1).

Leon Zambeli (2) est du sentiment contraire au mien: mais je crois, qu'il est plus beau d'imiter Moïse, qui, aïant reçu de Raguel un avis salutaire pour le gouvernement de son armée, le mit en pratique, donnant tout l'honneur de ce conseil à Raguel, se réservant seulement pour lui le mérite d'en avoir connu la bonté (3); en quoi il y a beaucoup de gloire; " car s'il est glorieux, de tout prévoir, il est aussi très-louable, de sçavoir suivre un bon conseil (4). „ Ta-

(1) Solis, hist. de la nouv. Espagne.

(2) Globe céleste & politique.

(3) Joseph. Ant. Jud.

(4) *Laudatissimus est ipse qui cuncta videbit, Sed laudandus & is, qui paret recta monenti.* Hesiod. oper. 1.

✎ Tacite parlant de la déroute de Sacrovir, dit: " Que Tibère écrivit au Sénat le  
 „ commencement & la fin de cette guerre,  
 „ fans rien diminuer ni ajoûter à la vérité,  
 „ disant seulement, que ses Lieutenans  
 „ avoient contribué à cet heureux succès par  
 „ leur fidélité & leur valeur, & lui par sa  
 „ prudence ( 1 ). „

Il y a encore une autre raison, qui doit vous porter à ne pas vous faire honneur du conseil d'autrui; c'est qu'au préjudice de votre ambition, l'artifice peut être découvert dans la suite; " parce qu'il n'y a rien de si  
 „ caché, que le tems ne découvre ( 2 ), „  
 & quelle confusion ne seroit-ce pas pour vous, si on venoit à sçavoir, que vous avez voulu voler avec des plumes étrangères, donnant à connoître par-là, que vous n'avez pas un mérite suffisant par vous-même?

✎ Alexandre jetta dans l'Hydaspe, l'histoire de la bataille, qu'il avoit gagnée sur Porus, en disant: " Que l'Auteur de ce li-  
 „ vrè étoit bien téméraire, d'y avoir osé met-  
 „ tre un nombre de grandes actions fausses,  
 „ comme si Alexandre n'en avoit pas fait as-  
 „ sez de véritables, pour pouvoir être loué  
 „ sans mensonge ( 3 ). „

( 1 ) Tacite, ann. l. 3.

( 2 ) *Nihil occultum, quod non reveletur.*

( 3 ) Amelot, com. de Tac. l. 3.





## CHAPITRE XXVIII.

*Un Général ne doit pas se mêler des fonctions, qui regardent directement les Subalternes.*

**R**IEN ne choque davantage les Officiers §. I.  
d'une armée, que de voir continuellement un Général se mêler de l'emploi & des fonctions des subalternes; parce qu'ils soupçonnent, qu'il se défie de leur attention, & qu'ils sentent, qu'il diminue par-là leur autorité; ainsi, laissez-les exercer librement leurs fonctions, & contentez-vous de prendre garde, qu'ils n'y commettent quelque faute, dont il faille les avertir, les reprendre, & même les châtier.

Platon demande, " Si une Ville ne paroît-  
tra pas bien réglée, lorsque chacun s'y appliquera avec soin à ce qui le regarde (1) ?  
Peu après il conclut: " Qu'il lui paroît, que  
la société parmi les hommes, consiste en  
ce que chacun y fasse ce qui est de son devoir (2). "

Don Sanche de Londogno en son Traité de la *Discipline Militaire* croit, " que la désobéissance & le désordre se sont introduits dans les troupes; parce que les Officiers supérieurs ont ôté l'autorité aux inférieurs:  
" d'où

(1) *Non ergo tunc civitates optime instituuntur, cum singuli operibus suis incumbunt?* Plat. liv. 5. Alcib. 1.

(2) *Atqui mihi videtur ob hoc inter homines consistere amicitiam, quod quisque suum officium exequatur.* ibid.

„ d'où il arrive, que ces derniers n'aient point  
 „ de pouvoir pour le bien ni le mal , ne se  
 „ font ni craindre ni aimer du soldat „. Par  
 cette considération les Inspecteurs Don Jo-  
 seph d'Armendaris Marquis de Navalma-  
 cuende, Comte de Charny, & Don Jérôme  
 de Solis proposèrent d'établir la coutume,  
 qui s'étoit perdue ; sçavoir, que les Capi-  
 taines présenteroient aux Lieutenances &  
 sous-Lieutenances vacantes. Le Roi l'ayant  
 ainsi ordonné, l'expérience fit voir que  
 les Cadets & les Sergens avoient pour  
 leurs Capitaines plus de respect qu'aupa-  
 ravant.

Afin qu'un Général n'entre pas à tout mo-  
 ment dans le détail de ces bagatelles qui re-  
 gardent les subalternes, j'ajoute qu'un Com-  
 mandant fait une figure aussi ridicule en se  
 mêlant des fonctions du Sergent, que le fe-  
 roit le Sergent qui s'érigeroit en Comman-  
 dant ; & que s'il donne son tems à des soins  
 peu importants, ce tems lui manquera pour  
 des devoirs plus essentiels. “ Un homme,  
 „ dit Platon, peut se rendre habile en une  
 „ chose, mais il ne sçauroit réussir en plu-  
 „ sieurs ; & il fera chacune si défectueuse-  
 „ ment, qu'il n'excellera en rien (1). „  
 Saint Thomas est du même sentiment : “ Si  
 „ un homme, dit-il, veut faire plusieurs  
 „ métiers, nécessairement il ne réussira pas  
 „ dans

(1) *Singuli singula rectè conficere possunt, plura vero  
 minimè: quod si quis plura tractare aggrediatur, in sin-  
 gulis ita deficiet, ut in nullo evadat egregius. De rep.  
 dial. 3.*

„ dans quelqu'un , ou peut-être dans au-  
„ cun (1). „

☞ Moÿse pratiqua avec beaucoup de fa-  
tisfaction le conseil que lui donna Jetro de  
penfer uniquement aux devoirs importans  
de l'armée, & de se décharger des moindres  
sur les fubalternes. Quand Moïfe fit la divi-  
fion des troupes, laiffant à chaque Officier  
le foin de ce qui le regardoit, il s'employa  
tout entier à ce qu'il y avoit de plus effentiel,  
& de plus important (2). “ Aiant choifi,  
„ dit l'Ecriture fainte, dans tout Israël des  
„ hommes intelligens, il les établit Princes  
„ du peuple, Tribuns & Centurions. Il les  
„ plaça parmi les cinquante & les dix; afin  
„ qu'ils jugeaffent le peuple en tout tems.  
„ Mais il les obligeoit de lui rapporter tou-  
„ tes les affaires de confequence, leur laif-  
„ fant juger feulement les plus aifées (3). „  
Nous lifons encore, que Jetro “ trai-  
„ ta de folie le travail, que Moïfe se don-  
„ noit de s'embarraffer de toute forte de  
„ chofes, fans excepter les plus petites (4). „

(1) *Si autem unus homo debeat plura exercere opera, ne-  
ceffe eft quod impediatur in altero, vel in utroque.* Com.  
Arist. Polit. l. 2.

(2) Jofephe, antiquités des Juifs.

(3) *Electis viris strenuis de cuncto Israël, constituit  
eos principes populi, Tribunos, Centuriones, & quinquagenarios, & decanos, qui judicabant plebem omni tempore: quidquid autem gravius erat referebant ad eum, facilliora tantummodò judicantes.* Exod. c. 18. v. 25. & 26.

(4) *Non bonam rem facis. Stulto labore consumeris, & tu, & populus iste qui tecum est: ultra vires tuas eft negotium.* Exod. c. 18. v. 17. & 18.



## CHAPITRE XXIX.

*Il est du devoir du Général de s'intéresser à la Cour pour le bien des troupes, & l'avancement de ceux qui ont bien servi. Avantages qu'il en revient pour le service du Prince. Inconvénient qu'il y a, que les Capitaines Généraux ne donnent pas leurs avis touchant les propositions pour remplir les emplois vacans des Régimens.*

- §. 1. **V**ous remplirez les devoirs de votre charge, & vous vous attirerez l'affection des troupes, si vous vous intéressez à la Cour pour les soldats, par rapport à leurs prêts, leurs quartiers, leurs lits, leurs habits, & leurs Hôpitaux; & pour les Officiers de mérite, par rapport à leur avancement.
- ☞ Une des maximes que Xenophon suppose, que Cambyse avoit donné à Cyrus, étoit que pour se faire aimer de ses troupes, il devoit se montrer zélé pour leur procurer leurs commodités (1).

☞ Le Maréchal de Montluc disoit, que ceux qui servoient sous le Maréchal de Brissac étoient heureux à cause de l'excellente qualité qu'il loue en lui, de faire valoir auprès du Roi toutes les actions de quelque Officier que ce fût, dès qu'il s'étoit distingué (2).

Plus

(1) Xenoph. *Pœdia*.

(2) *Com. de Montluc*.

Plus les hommes de mérite seront élevés, & mieux ils vous aideront à soutenir le poids du commandement. A mesure que leurs fonctions seront plus étenduës, ils se rendront plus expérimentez & plus habiles qu'ils ne l'étoient, lorsqu'un moindre emploi ne leur fournissoit, que peu d'occasions. "Donnez une occasion au sage, dit Salomon, & sa sagesse augmentera (1).", §. I.

Chacun sçait, que la récompense donnée à celui qui s'en est rendu digne, est un aiguillon aux autres pour la mériter. Saint Thomas nous enseigne que la sage distribution de la justice renferme un abrégé de toutes les vertus (2). §. III.

Je prouverai dans la suite, qu'un Commandant, qui demande pour son armée non seulement le nécessaire, mais encore ce qui peut servir à une raisonnable commodité des troupes, épargne les finances du Prince au lieu de les dissiper, comme quelques-uns le prétendent; & qu'il n'est pas possible de faire observer la discipline à des troupes, qui ne sont pas païées ponctuellement. Je ferai voir aussi de quelle maniere on doit récompenser les particuliers, les compagnies, ou les régimens entiers, qui dans une action se sont extrêmement distinguez, & avancer les soldats de fortune, sans faire tort aux Cadets. §. IV.

*Des dispositions avant de commencer la guerre, c. 13.*

*Des premières démarches d'un Général, c. 28.*

Com-

(1) *Da sapienti occasionem, Et addetur ei sapientia.*  
Prov. c. 9. v. 9.

(2) *Qui habet unam virtutem perfectam, habet omnes; justitia est virtus perfecta: ergo qui habet justitiam, habet omnes.* Com. sur la polit. d'Arist.

*De la guerre offensive,* c. 15. Comment on doit distribuer le butin dans le pillage d'une ville, à proportion de la gloire que chacun s'est acquise dans l'action ; & avec quel discernement il faut donner les récompenses honorifiques ou lucratives, suivant que, ceux qui doivent les recevoir, préfèrent l'intérêt ou la gloire.

*Des dispositions avant une bataille,* c. 17.

*Des Révoltes,* c. 63.

§. V. Aujourd'hui les présentations des Capitaines & des Colonels pour les emplois vacans des régimens passent en droiture de l'Inspecteur à la Cour, sans que les Commandans des armées, ou les Gouverneurs des Provinces y aient part : ce qui fait, qu'ils ne peuvent pas contribuer à l'avancement des Officiers de mérite. Le respect que j'ai pour les Ordonnances m'oblige de croire, que cela a paru avantageux pour le Roi : cependant je ne vois pas où seroit l'inconvenient, que comme le Colonel donne son avis sur la présentation du Capitaine, & l'Inspecteur sur celle du Colonel, on prit aussi le sentiment du Capitaine Général après celui de l'Inspecteur, le Général ayant également l'état des services, des bonnes & mauvaises qualités de tous les Officiers, comme les Inspecteurs l'ont.

Il semble même que la Cour seroit plus sûre dans le choix des proposés ; parce que l'Inspecteur sachant, que son avis doit être communiqué au Capitaine Général, il tâchera de le donner avec justice, de peur de perdre dans la suite son autorité, & de voir le sentiment du Général préféré au sien. Je parle contre mon propre intérêt, puisqu'il y a quelques années, que j'ai l'honneur d'être du nombre des Inspecteurs, & que mon

peu

peu de mérite ne me donne pas lieu de prétendre à celui des Capitaines Généraux. Cependant il me paroît étrange, que tandis qu'on met absolument entre leurs mains le sort des Couronnes, on ne leur laisse pas le pouvoir de donner leur avis pour avancer seulement un Enseigne. Je veux que les Inspecteurs soient parfaitement dignes de cet emploi, & tels, que le Prince peut les souhaiter; le Capitaine Général, qui par des services plus considérables est parvenu à un rang plus élevé, ne mérite pas moins de confiance, & dans l'union de tous les deux on seroit plus assuré du mérite des proposés.

Ce n'est pas la faute des Ministres d'aujourd'hui, qui suivent une coutume, qu'ils ont trouvée établie: mais je crois, que les premiers, qui conseillèrent au Prince de faire l'Ordonnance, qui veut que les présentations des proposés pour les emplois vacans des régimens ne passent pas par les mains des Capitaines Généraux, n'avoient pour fin, que de se conserver plus de pouvoir sur ces emplois; en étant beaucoup plus les maîtres sur les présentations des Inspecteurs, qu'ils ne l'auroient été sur celles des Capitaines Généraux.



## CHAPITRE XXX.

*Avec qui un Commandant doit être en plus grande liaison, & à qui il doit montrer plus d'amitié.*

**A**YANT traité de la récompense, il ne §. I.  
doit pas paroître étranger, que je parle  
F 2 le

le ici de l'amitié du Commandant pour ceux, qui sont sous ses ordres, laquelle dans les âmes nobles passe pour une sorte de récompense. C'est ce que Mr. le Duc de Vendôme dernier mort fit sentir à un Général, qui voyant une lettre pleine d'expressions honorables, que Louis XIV. avoit écrite à M. de Vendôme, lui dit, que le Roi devoit paier S. A. d'une autre monnoie : à quoi le Duc répliqua généreusement : " Les hommes com-  
 „ me moi ne se paient qu'en paroles & en  
 „ papiers. „

Vous courez risque en témoignant plus d'amitié à certains Officiers d'un rang égal qu'à d'autres, de dégouter ceux, qui connoîtront n'avoir pas la même part dans vos bonnes grâces Il y auroit pourtant encore plus d'inconvenient à les traiter tous également; parce que ceux, qui ont plus de mérite, s'attendent à quelque distinction : sur

- §. II. quoy je renvoie au Chapitre L I V. Je dis seulement à present, que si vous formez une liaison plus étroite avec quelques-uns de vos Officiers, que ce soit avec ceux, dont la conversation pourra vous être utile, dont les mœurs seront pour vous d'un bon exemple, & dont les sentimens héroïques porteront votre âme à de glorieuses entreprises. Faites attention à ces paroles de Saavedra,  
 „ Si le Hibou, dit-il, donnoit des leçons  
 „ à l'aigle, il ne lui apprendroit pas à aller  
 „ par sa vûë défier les rayons du Soleil, ni  
 „ à s'élever au-dessus des plus hauts cedres :  
 „ mais au contraire à choisir les ténèbres de  
 „ la nuit, & à se cacher dans les vils creux  
 „ des

„ des troncs des arbres. ( 1 ) „ Celui, dit  
„ Salomon, qui marche en compagnie des  
„ sages sera sage, & l'ami des fous leur de-  
„ viendra semblable ( 2 ).

Amelot dans son Commentaire sur l'homme de Cour dit : " Que l'étude augmente les  
„ talens de la nature ; mais que la conver-  
„ sation les polit & les met en œuvre. „  
Gracien donne pour conseil " que celui qui  
„ ne peut pas avoir la sagesse pour esclave,  
„ la doit avoir pour compagne. „ Long-  
tems auparavant Platon avoit fait connoître  
par l'exemple de Periclès, combien le com-  
merce avec les Sçavans étoit utile ; puisqu'en  
adressant la parole à Socrate, il lui dit : " Que  
„ ce n'étoit pas par hazard , que ce grand  
„ homme étoit parvenu à ce haut point de  
„ science ; mais par ses liaisons avec un nom-  
„ bre de gens de Lettres ( 3 ). „ Il y a en-  
core une autorité de plus grand poids, qui  
est celle de l'Ecclésiastique : " Si vous voyez,  
„ dit-il, un homme sensé, hâtez-vous d'al-  
„ ler vers lui, & de fréquenter sa maison ( 4 ). „

☞ Foresti parlant de François I. Roi de France dit, qu'il avoit auprès de lui un nombre de sçavans , & que dans ses heures de loisir, il prenoit plaisir à les entendre discuter ;

( 1 ) Entreprises polit.

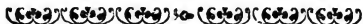
( 2 ) *Qui cum sapientibus graditur, sapiens erit : amicus stultorum similis efficietur.* Prov. c. 13. v. 20.

( 3 ) *Fertur, ô Socrates, non casu quodam sapientem evasisse Periclem, sed multis ac sapientibus viris usus cum sit.* L. 5. Alcibiad 1.

( 4 ) *Si videris Sensatum, evigila ad eum, & gradus ostiorum illius exteras pes tuus.* Eccl. c. 6. v. 36.

rir ; & il en tira tant de profit , que quoiqu'il ne se fût pas adonné aux Lettres , il ne laissa pas de devenir par là très-habile ( 1 ).

☞ Arum Reffit Calife X X V I. des Mahometans menoit avec lui dans toutes ses expéditions cent hommes de Lettres. Mamun Abdala Calife X X V I I I. offrit une grosse quantité d'or à l'Empereur Théophile , pour qu'il lui envoiât le fameux Mathématicien Leon ( 2 ). L'Empereur Theodose séjourna long-tems à Milan uniquement pour jouir de la compagnie de S. Ambroise , qui étoit Evêque de cette Eglise ( 3 ). Alcibiade étoit insolent , débauché , & sans retenue , & il devint , en conversant avec Socrate civil , modeste & prudent. Les discours de Xenocrate , que Polemon l'Athenien , alloit entendre , firent le même effet sur lui ( 4 ).



## C H A P I T R E X X X I.

*Suite des avantages , que tire un Général en se montrant ami des personnes de vertu & de sçavoir.*

§. I. QUAND même un fréquent commerce avec quelques personnes que ce puisse être ne seroit pas capable de rendre vos mœurs

( 1 ) Hist. des Rois de France.

( 2 ) Suarez , hist. des Calif. Othom.

( 3 ) Dolce , vie de Theodose ,

( 4 ) Foresti Mapam. hist.

mœurs meilleures ou plus mauvaises, ni d'accroître ou diminuer votre sçavoir, vous devez vous choisir une bonne société, si vous ne voulez pas courir risque de vous attirer une mauvaise réputation ; car comme les hommes n'examinent ordinairement que les dehors, vous passerez pour être du génie de de ceux, que vous fréquenterez le plus. ”

„ Un Prince, dit Comines, ne sçauroit donc  
„ ner une meilleure preuve de son bon sens,  
„ qu'en s'attachant par l'ainitié & la familiarité, des hommes célèbres par leur vertu & leur réputation : car d'abord chacun  
„ jugera que vous êtes tel, que sont ceux,  
„ qui vous approchent si familièrement  
„ (1) „.

Ne pensez pas que ce soit à ce que je viens §. I I.  
de dire, que se termine l'utilité qu'on retire de se gagner l'affection des gens de lettres ; puisque suivant les bonnes règles vous devez vous attirer l'estime de ceux, qui par leur esprit supérieur peuvent dans leurs discours ou dans leurs écrits peindre votre mérite avec de telles couleurs sur le tableau de la renommée, que votre mémoire se conserve plus illustre, que vos actions ne l'auront été : car quelle récompense tirerez-vous de vos grandes actions, si les livres ne les transmettent pas à la postérité (2), dit Horace, faisant réflexion, que Scipion étoit devenu plus fameux par les Poësies d'Ennius, que par la défaite d'Annibal. Ces

(1) Comines, c. 33.

(2) *Nec, si charta sileant, quod benefeceris, mercedem tuleris.* Mascardi, tract. de arte hist.

Ces mêmes personnes, qui en qualité d'amis vous donnent cette marque de reconnaissance, pourroient par un esprit de vengeance, s'ils devenoient vos ennemis, donner un tel tour à votre conduite par un coup de langue ou un trait de plume, qu'ils la feroient paroître injuste & déraisonnable, & que votre vie, quelque éclatante qu'elle fût, perdrait la gloire d'être applaudie de la postérité. Une maxime de ceux de Sparte étoit de se garder d'irriter les Poètes; parce que, disoient-ils, leur plume coupe souvent mieux, que l'épée la mieux afilée (1).

☞ Foresti parlant d'Alexandre rapporte, que dans la prise de Thebes, il n'épargna dans le sac de cette Ville, que la seule maison du célèbre Poète Pindare: " Je crois, „ dit-il, que ce fut pour ne pas se rendre „ les Muses ennemies, sans la voix desquel- „ les ses trompettes de guerre n'auroient pas „ été suffisantes pour publier ses grandes „ actions „ Le même Auteur commence la vie de Louis XI. Roi de France par ces paroles: " L'aversion qu'il avoit pour les Let- „ tres a fait beaucoup de tort à sa réputa- „ tion; car il paroît, que les Ecrivains muets „ sur ses vertus, n'ont sçu parler que de „ ses défauts (2).

§. III. Ce n'est pas seulement en pratiquant les gens de Lettres, que vous persuaderez, que vous leur ressemblés: vous y réussirez encore mieux en les protégeant, à l'exemple de Ro-

(1) Foresti Mapam. hist.

(2) Foresti, *ibidem*.

Robert II. Roi d'Ecosse, de Jean III. Roi de Suede ( 1 ), & même des Princes barbares, les Califes Abdala, Abulcassin, Mostader, & principalement de Medz Abulaba, qui fut sur le point de déclarer la guerre à Mamud Sultan des Gadnebides pour la défense de l'Historien Ferdusse ( 2 ).



## CHAPITRE XXXII.

*Courtes instructions sur l'amitié qu'un Général d'armée doit tâcher de lier avec le favori du Prince.*

**A**YANT traité des amitiés convenables, §. I.  
disons un mot des nécessaires & des dangereuses.

Personne n'ignore, combien est estimable l'amitié, qu'on lie avec le favori du Prince, & avec les amis de ce favori; combien est périlleuse celle, qu'on a avec ceux, qui leur sont odieux; & de quel malheur certain est menacé celui, qui même dans un poste élevé, s'avise de critiquer la conduite des dépositaires de l'autorité. C'est pourquoi en supposant, que cela est connu, ce sera plutôt pour garder quelque méthode, que pour servir de preuve que je rapporterai les trois exemples suivans. J'examinerai ensuite en pas-

( 1 ) Cont. de Foresti, hist. des Rois d'Ecosse, & hist. des Rois de Suède.

( 2 ) Suarez, vie des Calif. Oth.

passant les exceptions à cette règle, qui me paroîtront nécessaires.

☞ Don Jean Manuel, quoiqu'ennemi du Cardinal Ximenés fréquenta sa Cour dès qu'il le vit en faveur auprès du Roi Philippe le-Bel (1).

☞ Tacite dans ses Annales vous fournira de tristes exemples de ceux, qui étoient attachez à Agrippine haïe de Tibère, à qui elle étoit devenue suspecte.

„ Ne parlez pas mal du riche dans le se-  
„ cret de votre chambre, dit l'Ecclésiaste;  
„ parce que les oiseaux du ciel porteront  
„ votre voix, & ce qui a des aîles décou-  
„ vrira votre secret (2).

Si vous appercevez par la conduite du Ministre, que sa chute est prochaine, ne paroissez pas être son intime ami; parce que la disgrâce d'un favori est un mal contagieux, qui se communique à ceux, avec qui il étoit en étroite liaison. Il feroit donc d'une bonne politique de ne pas vous montrer trop contraire au Ministre, de peur qu'il ne vous nuise pendant qu'il se maintient dans son ministère, ni d'affecter de paroître son intime ami, pour n'être pas envelopé dans sa disgrâce, lorsqu'il viendra à perdre la faveur du Prince. Ainsi en use un sage pilote, qui découvrant des  
signes

(1) Foresti, hist. des Rois d'Espagne.

(2) *In secreto cubiculi tui, ne maledixeris diviti; quia & aves cœli portabunt vocem tuam, & qui habet pennas annuntiabit sententiam.* Eccl. c. 10.

signes de boursasque, plie une partie de ses voiles, & n'en laisse que quelques-unes pour ne pas interrompre entierement son voiage, en attendant que la tempête approche.

☞ Dans les mêmes Annales de Tacite vous ne verrez rien de plus fréquent, que des hommes illustres condamnés à une mort honteuse sous divers prétextes : mais pourtant sans autre motif que l'inimitié, que Séjan avoit contre eux ; & après son juste chatiment, vous trouverez presque autant d'innocens, qui ont été les compagnons de sa perte, pour avoir eû le malheur d'être ses intimes amis.

Lorsque vous aurez lieu de juger par la bonne & fidelle conduite du Ministre, qu'il se maintiendra dans la haute faveur du Prince ; ou que s'il tombe, sa chute sera petite ; ce n'est pas assés d'affecter d'être son ami, il est même nécessaire de paroître dépendre de lui.

☞ Les Princes & les Ministres, dit Amelot (1), sont pour la plupart de l'humeur de Louis XI. qui selon Comines étoit ennemi de tous les Grands, qui marquoient pouvoir se passer de sa protection.

Je trouve sur cette matière beaucoup plus d'écrivains, que sur une autre, qui de dessein formé la traitent avec beaucoup d'habileté, & entre un très-grand nombre, Amelot de la Houffaye, & Gracien dans tout son livre de l'*Homme de Cour* : mais je remarque en même tems, que celui, qui n'a pas

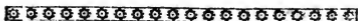
§. II.

(1) Com. sur les Ann. de Tacite.

pas parlé selon le goût de ceux, qui sont crainctifs, passe dans leur esprit pour un impie ; & que celui, qui a écrit avec une plume plus réservée n'est regardé par plusieurs autres, que comme un ignorant. Pour éviter ces deux écueils, qu'il me soit permis de laisser ce sujet pour continuer à parler du devoir d'un Général par rapport au païs ou à l'armée qu'il commande.

§. III. En traitant de la guerre offensive je donne des regles, afin que dans un païs on aime à vivre sous vos ordres & sous la domination de votre souverain. Ce dernier point, qui se réduit à gagner à votre Prince, l'affection des peuples est traité au long en parlant de la guerre défensive : j'en avertis ici, afin qu'on ne croie pas que j'aie ômis cette matière, & qu'on ne me blâme pas si jusqu'à présent je n'ai recherché toute cette affection plutôt pour le Chef, que pour le Souverain.

*De la guerre offensive, c. 27. & suiv.*  
*De la guerre défensive, c. 25. & suiv.*



## CHAPITRE XXXIII.

*Le Commandant d'un Prince juste ne risque rien auprès de lui par les soins, qu'il se donne pour se faire aimer des troupes & des peuples du païs où il commande.*

**V**OUS m'opposerez, que tant de soins pour gagner l'affection des troupes vous rendront suspect au Prince, suivant la cruelle maxime de quelques écrivains qui pré-

prétendent, qu'il doit abaisser non-seulement celui, qui tente de lui nuire; mais celui-là même, qui peut le faire; & vous me citerez l'exemple des Venitiens, qui condamnèrent un de leurs Nobles à mort; parce qu'il trouva le moyen d'appaier à Venise un tumulte, qui mettoit toute la Ville & le Senat en danger. Vous ajouterez, que les Ministres de ce châtiment alleguèrent pour raison, que celui, qui avoit eû assez d'autorité pour appaier si facilement le peuple révolté, auroit pû dans une autre occasion le soulever, & se faire Tyran du païs.

Je reponds, que je ne trouve pas ce trait dans des Historiens fort dignes de foi; & qu'il me paroît être plutôt une invention de celui qui le rapporte, qu'une de ces résolutions célèbres du Senat de Venise; à moins qu'il n'y ait eû d'autres circonstances, qu'il n'a pas plû à l'Auteur de nous dire; parce que l'exemple alors ne confirmeroit pas si bien son opinion. Mais en supposant même, que le cas soit vrai; je dis, qu'une Republique a des raisons pour être extrêmement sur ses gardes: car comme pour l'ordinaire ses domaines n'ont que peu d'étenduë, la moindre sédition se répandroit dans tout l'Etat, & cette dangereuse maladie des membres gagneroit bientôt le cœur. Ainsi à Genes la seule famille des Fieschis, celle des Adoinés, & celle des Fregoses renversèrent plusieurs fois & en peu de tems le gouvernement total de cette Republique (1). On

(1) Guichardin, hist. d'Italie.

On peut ajouter que dans les Républiques , il y en a plusieurs , qui successivement par l'élection annuelle des premiers Magistrats ont goûté le commandement , qui approche fort de celui des Souverains , & que les autres s'accoutument ainsi à leur obéir. C'est de cette sorte que , César aspirant à la tyrannie se mit à solliciter pour être continué dans le Consulat , & ensuite dans la Dictature ; & quand il vit les Romains assés accoutumés à la soumission , il se fit Dictateur perpétuel ( 1 ).

Un Royaume au contraire est exempt de tous ces dangers , ou du moins il en est fort éloigné : par conséquent il y a peu à craindre qu'un sujet ose entreprendre contre son Prince ; parce que , si quelques Provinces & quelques troupes favorisent un sujet , il en reste toujours au Prince beaucoup d'autres , qui étant fidelles & éloignées du lieu , où le soulèvement se fait , prêtent main-forte contre les Rebelles , qui ordinairement manquent d'artillerie , de munitions , d'argent & de tout ce qui est nécessaire pour conquérir un grand Etat. Nonobstant tout l'artifice de Catilina , toute l'expérience de ses Chefs , & tout l'avantage , qu'il pouvoit tirer d'avoir allumé le feu de la révolte dans le terroir & dans la ville de Rome , alors si aguerrie ; Salluste néanmoins nous dépeint les troupes de Catilina très-mal armées , & très-mal fournies de tout ce qui étoit nécessaire pour cette guerre ( 2 ).

L'ex-

( 1 ) Plur. vie de Jules César.

( 2 ) Sallust. bel. Catil.

L'expérience nous apprend, que la domination des Princes légitimes est aujourd'hui beaucoup mieux établie, qu'elle ne l'étoit anciennement. Ils n'ont pas beaucoup à craindre des Généraux de leur armée ; car on ne voit pas dans ces derniers siècles, qu'aucun en Europe ait usurpé le Roïaume à son Roi, excepté Cromwel en Angleterre ; encore y trouva-t-il de la facilité en ce que cet Etat tient de la Republique, & que les Parlemens firent la force de son parti ( 1 ).

Une autre raison pour laquelle les Monarchies ne courent pas les mêmes risques que les principaux sujets d'un Roi qui ne sont pas accoutumés à obéir à d'autres qu'à lui, ne s'abaisseront pas jusqu'à baiser la main de celui, qu'ils regardoient peu de jours auparavant comme leur égal, ou qu'ils méprisoient peut-être comme leur inférieur. Jean Giscala aspirant à la tyrannie des Juifs, qui comme lui étoient devenus rebelles, les principaux d'entr'eux s'y opposèrent, & firent échouer sa prétention : " Ne pouvant pas, „ dit Joseph, se réduire à reconnoître pour „ Roi celui, qu'ils avoient vû également tributaire comme eux ( 2 ). „

Si vous me répliquez, que ma politique est contraire à celle de plusieurs grands hommes, & à celle que Tacite fait voir en Tibère ; peu m'importe ; parce qu'à l'égard de Tibère & des autres Tyrans comme lui, je connois le motif de cette politique, qui est qu'une tyr-

ran-

( 1 ) Bifaac, hist. des guer. civ. d'Angleterre.

( 2 ) Guerre des Juifs, contre les Romains.

rannie se soutient par d'autres tyrannies : mais comme j'écris pour un Général d'un Prince juste & légitime , je ne prendrai pas en ce point pour exemple , les actions de celui , qui sans droit acquit l'Empire , qui l'administra avec fraude , & qui le laissa avec violence. Je conclus donc , qu'un Général , qui sert son Prince avec un véritable zèle , ne doit pas appréhender de tomber en disgrâce pour se faire aimer des troupes ; parce que leur affection tournera à l'avantage du Souverain : car quand un Général sert bien , c'est le Prince qui recueille le fruit de ses fatigues. Entre une infinité d'autres , qui pensent comme moi , je puis citer Don Lelio Brancacio dans son traité des *emplois Militaires* & M. . . en son parfait homme de Cour. Joseph rapporte , qu'étant Gouverneur de la haute & basse Galilée , il employa ses premiers soins à se gagner l'affection des Galiléens , dans la vûe de pouvoir leur faire rendre de plus grands services au peuple Juif , comme il y réussit , particulièrement en la fameuse défense de Jotapat ( 1 ).



## CHAPITRE XXXIV.

*Précautions, qu'il faut prendre, quand l'affection des sujets pour le Général est portée à l'excès ; lorsque le Prince entre dans une injuste méfiance ; ou lorsqu'il paroît être jaloux de*

( 1 ) Joseph , guerre des Juifs contre les Romains.

**L** Es preuves, que j'ai rapportées jusqu'ici §. I.  
en faveur de la maxime de se faire ai-  
mer, se doivent entendre généralement par-  
lant. Voïons à présent quelles exceptions  
particulieres & quels avis cette maxime  
demande.

En cas, que malgré votre modestie, l'a-  
mour excessif, que les troupes vous por-  
tent, les rende assez téméraires pour vous  
préférer au Prince, ne différez pas de les  
abandonner, & de vous rendre à la Cour;  
afin que votre personne, que vous offrez  
volontairement, réponde de votre fidélité.  
Il est pourtant peu naturel, que ce cas arri-  
ve, si ce n'est que le Prince soit extrême-  
ment haï, ou qu'il ne se trouve un concours  
de ces circonstances, dont je parlerai dans  
le chapitre suivant.

☞ Israël, un des principaux Seigneurs  
Suedois, sollicité par les peuples de prendre  
la Couronne, refusa non-seulement l'offre;  
mais s'échappant de ceux qui la lui faisoient,  
il se retira à Riga, d'où il ne voulut plus  
sortir. Par cette résolution il ôta tout lieu  
de croire, qu'il eût fomenté le parti des  
mécontents, & tout sujet d'être suspect à  
Magnus II. son Roi & à Albert son succes-  
seur. (1).

☞ Malvezzi remarque, que si Germani-  
cus eût abandonné les troupes qui l'avoient  
pro-

(1) Cont. de Foresti, hist. des Rois de Suede.

proclamé Empereur, & qu'il fut d'abord allé à Rome, il ne se seroit pas attiré la colère de Tibère, qui ne l'auroit pas fait mourir par le poison (1). Il paroît pourtant, que Germanicus avoit voulu éviter son malheur en suivant cette règle; puisque Tacite rapporte, qu'ayant appris par quelques Rebelles le dessein où l'on étoit de le proclamer Empereur, il descendit aussi-tôt de son tribunal, voulut s'enfuir du camp, & protesta aux siens, qui le retenoient, qu'il se donneroît plutôt la mort, que d'écouter les discours des Rebelles, qui voulant le conduire au trône lui ouvrirent un chemin au tombeau (2).

§. II. Vous ne devez pas chercher à vous faire aimer des troupes, si vous remarquez dans votre Prince cette méfiance, qui tourmente quelquefois l'esprit des Grands; car " le „ moindre doute est souvent pour les Rois „ une certitude, qui les fait craindre (3). „ En ce cas vous affecterez non-seulement une conduite sévère; mais vous devrez même ne pas vous hâter à acquérir de la gloire; les applaudissemens, qui la suivent étant souvent funestes à ceux, qui les méritent.

J'en donne deux raisons: la première, parce que le Prince, chargé d'une si grosse dette, a du dépit de devoir tant à un sujet, comme l'on a vû, que le Comte de Barwick l'avoit éprouvé de la part d'Edouard VII. Roi d'Angleterre. An-

(1) Discours sur Tacite.

(2) Tacite, Ann. l. 2.

(3) *Dubia pro certis solent timere Reges.*

Antoine Perez observe , que lorsqu'un Prince a de grandes obligations à son sujet, il arrive ce qui survient aux arbres fruitiers, dont les branches rompent , si elles sont trop chargées de fruit ( 1 ).

La seconde raison à lieu , lorsqu'un Prince extrêmement jaloux de sa gloire , ne peut souffrir, qu'un autre l'égale. Quinte-Curce expliquant de quelle manière Antipater avec les troupes d'Alexandre le Grand avoit défait le Roi Agis, dit " qu'Alexandre auroit „ souhaité, que l'ennemi eût été vaincu , „ mais qu'il ne laissoit pas en lui-même d'être fâché, qu'il eût été défait par Antipater ; croiant, que tout ce qu'un autre „ acqueroit de gloire étoit autant de retranché pour la sienne : ainsi Antipater, qui „ connoissoit parfaitement son génie, n'osa „ pousser plus loin sa victoire ( 2 ). „

En supposant, que vous connoissiez le génie méfiant de votre maître, je pense, qu'il n'est pas même à propos de faire paroître une trop grande habileté ; parce qu'auprès d'un Prince extrêmement jaloux, l'ignorance est un mérite, & la capacité un crime. Si cette passion regne impérieusement dans votre Prince, le meilleur parti à prendre selon moi, est de vous retirer tout doucement de son service, & de ne vous mêler en aucune

( 1 ) Amelot, Cam. fut les Ann. de Tacite.

( 2 ) *Alexander hostes vinci voluerat, Antipatrum viciſſe ne tacitus quidem indigebatur: ſua demptum gloriæ exiſtimans, quidquid acceſſiſſet aliene: itaque Antipater, qui probè noſſet ſpiritum ejus, non eſt auſus ipſe agere arbitria victoriæ.* Q. Curce, vie d'Alex.

ne manière du gouvernement ; puisque la modestie ni la politique, le sçavoir ni l'ignorance ne peuvent vous mettre à couvert des caprices d'un tel Souverain.

☞ Tacite parlant de Tibère s'exprime ainsi : " Il n'aimoit ni les vices ni le vertus ;  
,, jaloux de son autorité il craignoit les  
,, grands hommes ( 1 ). „

☞ Fraccheta, " que les Tyrans craignent  
,, les hommes courageux ; parce qu'ils  
,, croient, que le desir de la liberté les por-  
,, tera à attenter à leur vie ; & les hommes de  
,, vertu & de mérite, parce qu'ils appréhen-  
,, dent, que la populace ne souhaite de pas-  
,, ser sous leur domination ( 2 ). „

☞ Junius Brutus, connoissant le mauvais caractère de Tarquin le superbe feignoit d'être hebeté, afin de s'exempter de la magistrature, ou du maniment des affaires de Rome ( 3 ).

Ce n'est point par rapport à un Prince juste, mais seulement par rapport à un Tyran, que Fraccheta fait cette reflexion. Tarquin & Tibère étoient des tyrans, qui ont donné lieu à Tite-Live & à Tacite de faire la même remarque ; & je crois, que c'est d'un Tyran, dont Antoine Perez a prétendu parler, ou bien il n'a pas parlé juste, quand il donne pour conseil de ne pas lui rendre de trop grands services. C'est donc uniquement à l'égard d'un Tyran & non pas à l'égard d'un Prin-

( 1 ) Tacite, ann. l. 1.

( 2 ) Semin. des Gouv. d'Etat & de guerre.

( 3 ) Tite-Live, hist. Rom.

Prince légitime, que ces précautions sont nécessaires. Je préfère à tout autre sentiment, celui de St. Paul, qui dit: " Voulez-vous ne „ pas craindre la puissance, faites le bien & „ vous en ferez loué ( 1 ). „

Il me reste seulement un doute sur cette matière dans un cas semblable à celui que j'ai cité d'Antipater à l'égard d'Alexandre: mais je retoucherai ce point, lorsque je parlerai de la modestie, de la politique & de la constance qu'un Général doit avoir après le gain d'une bataille; & lorsque je traiterai des précautions nécessaires, afin que les ennemis ne vous mettent pas mal dans l'esprit d'un Prince, naturellement soupçonneux.

C. 3. & 9.

*Des premières marches d'un Général. c. 11.*



## C H A P I T R E   X X X V.

*Les précautions précédentes sont encore plus nécessaires à un Général, qui est du sans royal.*

C'EST sur-tout quand on sert un Prince injuste ou méfiant, que les précautions, dont on vient de parler son particulièrement nécessaires à un Chef, qui par sa naissance a quelque ancienne pretention sur les Etats du Prince, dont il commande les troupes; parce qu'alors le Souverain auroit effectivement plus de lieu de s'en défier. Nous voyons, que de-

§ I.

( 1 ) *Vis autem non timere potestatem, bonum fac, & habebis laudem ex illa.* Aux Romains, c. 3. v. 3.

depuis un très-grand nombre d'années aucun simple Maréchal de France ne s'est mis en tête la manie de vouloir regner. Il y a eu cependant des Princes de maisons Royales, qui se sont laissé aveugler de cette ambition : principalement ceux, qui joignirent à un ancien prétendu droit, une espérance fondée sur cet amour des peuples & des troupes, qu'ils avoient tâché de s'attirer. Il n'est pas contre la politique des Turcs, qu'un Général se fasse aimer des armées qu'il commande ; mais il est défendu au fils du Grand Seigneur d'avoir aucune relation étroite avec ceux, qui doivent devenir un jour ses sujets, & principalement avec les gens de guerre ; ainsi que Comin Ventura (1) & Bonini (2) l'ont observé. Ce qui fait voir clairement, que la maxime de s'attirer l'affection des sujets n'est pas si périlleuse dans un Chef particulier, que dans un Prince du sang Royal : règle que se doit aussi prescrire le Prince heritier de la Couronne, s'il vient à reconnoître dans son Père une méfiance extraordinaire.

☞ Jean Roi de Sicile voyant, que les Siciliens demandoient avec beaucoup d'empressement Charles son fils pour Vice-Roi ; au lieu de leur accorder cette grace, confina Charles dans une Tour ; craignant que ce Prince si aimé, qui devoit être son heritier, ne voulut avant le temps prendre la domination absoluë de cette Isle (3).

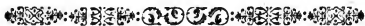
☞ Le Prince Alexandre fils d'Herode connois-

(1) Discours de l'Empire des Turcs.

(2) Cyrus Polit.

(3) Foresti, hist. des Rois de Sicile.

noissant combien ce Tyran auroit de jalousie, s'il s'appercevoit qu'il fut aimé & applaudi, courboit son corps, quand il marchoit avec Herode, pour ne pas paroître ni plus haut, ni de meilleur air que son Pere. A la chasse il affectoit de mal tirer, pour que cette innocente adresse n'excitât pas sa jalousie. Enfin il n'épargna rien de son côté pour ne pas donner lieu à la méfiance de son Pere, qui avec tout cela ne laissa pas de le faire mourir, sans avoir pû lui prouver aucun crime (1).



## CHAPITRE XXXVI.

*Importance du secret. Maniere d'éprouver si quelqu'un en est capable.*

„ **L** Es Perses regardoient comme incapable d'une affaire importante celui, qui §. I.  
„ avoit de la peine à garder un secret: „  
„ c'est Quinte-Curce qui nous l'apprend (2).

Mr. de St. Evremont parlant des qualités d'un Général dit, „ que ceux qui ser- §. II.  
„ vent, sous ses ordres ne sçavent ses des-  
„ seins, qu'à mesure qu'ils les exécutent ;  
„ & que s'il laisse pénétrer quelquefois son  
„ secret, c'est seulement, quand il est de  
„ peu d'importance, & qu'il veut par là é-  
„ prou-

(1) Joseph, Antiq. des Juifs.

(2) *Nec magnam rem sustineri posse credunt ab eo, cui tacere gravé sit.* Q. Curce. vie d'Alex. l. 4.

„ prouver la prudence de ceux , à qui dans  
 „ d'autres occasions il est obligé d'en con-  
 „ fier de plus considérables (1). „

Alcibiade confirme par son exemple le sentiment de St. Evremont ; car pour connoître , si quelques-uns de ses amis étoient fides & secrets , il les conduisit dans un appartement obscur , où il leur montra une statue , qui ressembloit à un cadavre ; en leur disant que c'étoit un homme qu'il avoit tué , & qu'il esperoit qu'ils n'en parleroient pas : mais ils ne purent se taire , & Alcibiade comprit , que ce n'étoient pas là des hommes , à qui l'on pût confier un secret important (2).

☞ Un ami particulier du Consul Quintus Metellus lui ayant demandé à quelle fin il faisoit faire à son armée certains mouvemens opposés. C'étoit pour tomber sur Trebie , quand cette Place fut dégarnie : “ Ne m'in-  
 „ terrogez pas d'avantage , lui répondit Me-  
 „ tellus ; parce que si je croiois que ma che-  
 „ mise sçût mon dessein , je la jetteroie vi-  
 „ te dans le feu (3). „

§. III. Pitaque un des sept Sages de la Grece conseilloit à ses amis , de ne s'ouvrir sur leur dessein , qu'après les avoir exécuté ; afin que s'ils venoient à échouer , ils ne fussent pas exposés à la raillerie (4). Cette instruction peut servir à un Général d'armée ; parce que si quelqu'une de ses entreprises vient à ne pas réussir , il pourra en ôter la con-  
 noissance

(1) Oeuvres de St. Evremont.

(2) Monarch. de Pineda.

(3) Valer. Max.

(4) Foresti Mapam. Hist.

*Des Qualités d'un Gén. Ch. XXXVI. 105*  
noissance à ses envieux ; & fera connoître ,  
qu'il a une autre intention , que celle qu'ils  
s'étoient imaginés , supposé qu'auparavant  
il ne l'ait communiqué à personne.



## CHAPITRE XXVII.

*Précautions , pour ne pas découvrir un secret par  
l'air du visage , les réponses , les demandes ,  
& le silence même.*

**F**AITES attention , que non seulement les §. I.  
levres ne gardent pas le secret ; mais  
qu'au défaut de la langue, l'air du visage peut  
le divulguer ; parce que ceux , qui vous en-  
vironnent , considérant selon l'état présent  
des choses quelles affaires peuvent vous oc-  
cuper , pour peu d'ouverture que vous leur  
donniez , ils liront vos idées sur votre visa-  
ge , laissant entrevoir le sujet de votre joye ,  
de votre tristesse , ou de votre empressement.  
Ainsi il faut que les yeux mentent , pendant  
que la langue se tait.

„ On doit non-seulement se taire par la  
„ langue , dit Polybe ; mais encore par son  
„ air & les mouvemens extérieurs du corps :  
„ car plusieurs prenant soin de cacher leurs  
„ résolutions par leurs discours , les font  
„ connoître par leur regard , par leur mine ,  
„ ou quelque'autre action extérieure ( 1 ). „  
Salluste

( 1 ) *Silere autem non linguâ tantùm oportet , sed multò  
magis mente : multi enim sermones quidem celantes , ipsò  
aspectu , & vultu , aut factorum aliquo , revelarunt sua  
decreta. Polib. l. 9.*

Salluste parlant de je ne sçai quoi, que le Roi Bocchus n'avoit sçu dissimuler, dit de lui: “Egalement variable dans son visage, „sa couleur & les mouvemens de son corps, „comme dans ses pensées il découvrit les „secrets, que sa bouche taisoit (1). „

§. II. On revele aussi un secret en se taisant avec un certain air de reserve : par exemple, si quelqu'un pour sonder votre dessein, affectant de vous dire comme par hazard & innocemment, qu'on pourroit entreprendre telle chose, remarque en vous un silence affecté, il soupçonnera que vous vous taisez pour ne pas donner à connoître, que vous pensez la même chose. En pareil cas il est bon de ne pas paroître surpris de la proposition, & de conclure, que la conjoncture ne le permet pas; que les moïens manquent, qu'il n'y a point d'ordre du Prince pour l'exécuter, &c.

Il est également dangereux de parler trop long-tems d'un sujet, sur lequel vous ne voulez pas qu'on pénétre vos pensées “parce „que la bouche parle de l'abondance du „cœur (2): „ou parce que, pour me servir des paroles d'un de nos Ecrivains “on „peut passer à gué la riviere dans l'endroit „où elle parle (3). „

Il vous échapera aisément quelque parole,

(1) *Vultu, colore, ac motu corporis pariter atque animo varius, scilicet tacente ipso occulta oris patefecit* Bel. Jugurth.

(2) *Os loquitur ex abundantia cordis.*

(3) *El rio por donde habla, se badea.*

le , qui fera découvrir votre dessein , sur-tout si vous êtes d'une humeur violente. En ce cas celui , qui voudra vous faire parler clairement , proposera comme impossible une expédition semblable à celle , que vous méditez secrètement ; afin qu'en vous engageant insensiblement à la défendre , comme l'image de votre projet , vous veniez peu à peu à vous ouvrir sur les moïens , dont vous pretendez vous servir. Il sera alors aussi aisé de conjecturer votre dessein , qu'il est facile de connoître , qu'on va faire un édifice , quand on en voit tous les matériaux prêts. Aïant donc sçu vous taire , évitez encore de trop parler ; & tombant d'un discours dans un autre , imitez les musiciens , qui passent avec tant d'art d'un ton à un autre , que sans manquer à l'harmonie , ils rendent ces changemens agréables.

☞ Lipoman , parlant d'Emmanuel Philibert , Duc de Savoye , dit " qu'il connoît „ que dans ces tems où la malice regne , il „ n'est pas moins dangereux de se taire que „ de parler ; & que c'est pour cela , que le „ silence a fort souvent exposé les Princes „ à de grands périls ( 1 ). „

On court encore risque de découvrir son §. III.  
secret par certaines demandes , que l'on fait ; parce que souvent on peut par les éclaircissemens , qu'on cherche , faire connoître le dessein , que l'on veut cacher.

☞ Solis racontant comment les Ambassadeurs de Motezuma furent à l'armée de Cortez

( 1 ) Relation de la Savoye.

tez sous prétexte de le complimenter, mais au fond pour sçavoir quel étoit l'état de la guerre, & pour détourner la paix, que les Thlascaltèques négocioient avec les Espagnols, dit : " qu'ils ne tardèrent guère à découvrir le secret de leur instruction ; parce qu'ils disoient ce qu'ils devoient taire, & faisoient des demandes avec peu de finesse : ce qui donnoit à connoître le sujet de leur ambassade (1). „

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

## CHAPITRE XXXVIII.

*A qui un Chef ne doit pas confier son secret.*

§. I. **L**Es avis précédens sont relatifs à vous même : voïons à présent ceux qui peuvent vous être nécessaires par rapport aux personnes à qui vous aurez à confier votre secret. Cliton de Lacédémone un des sept Sages de la Grece, trouva si peu d'hommes capables de le garder, qu'interrogé quelle chose lui paroïssoit la plus difficile, la première des trois qu'il nomma fut : garder le secret (2).

§. II. Si vous êtes obligé de le confier à quelqu'un pour vous aider à prendre des expédiens, que ce soit à des personnes, qui naturellement parlent peu ; parce que celui, qui a l'habitude de dire tout ce qu'il sçait, quand il s'agiroit du monde entier, ne garderoit

(1) Conq. de la nouv. Espagne.

(2) Foreñi Mapam. Hist.

deroit pas long-tems un secret : particulièrement s'il est du nombre de ceux , qui tout le jour courent après les nouvelles les plus cachées , & qui ne trouveroient pas de satisfaction à les sçavoir , s'ils n'avoient le coupable plaisir de les divulguer , quand une autre matière manque à leur conversation (1).,,

☞ Parmi les Turcs ceux , qui doivent faire exécuter certains ordres importans du Grand-Seigneur , sont muets ; parce que par là on est plus assuré du secret (2).

Sur-tout ne dites pas votre secret à celui §. III.  
qui n'a point de peine à découvrir les siens ; car qui ne peut pas garder son secret , ne gardera pas celui d'autrui.

Salluste parlant de Q. Curius , qui donna avis au Senat Romain de la conspiration de Catilina , dans laquelle il étoit lui-même mêlé , dit : " qu'il n'y avoit pas moins de ,, vanité que d'audace dans cet homme , ,, pour ne pouvoir taire ce qu'il avoit oüi , ,, ni cacher ses propres crimes (3). ,,

Vous ne confierez pas votre secret à celui §. IV.  
qui a le défaut de boire avec excès ; " parce ,, que le vin & le secret n'habitent pas un ,, même lieu (4).,,

En

(1) *Ei qui revelat misteria , & ambulat fraudulenter , & dilatat labia sua , ne commiscearis.* Prov. 6. 20. v. 19.

(2) Suarez , hist. des Calif. & Emp. Othom.

(3) *Huic hominì non minor vanitas inerat , quam audacia ; nec reticere quæ audierat , nec suamet ipsa scelera occultare.* Bel. Catilin.

(4) *Nullum secretum est ubi habitat ebrietas.* Prov. c. 31. v. 4.

\* L'Espagnol dit la game de boire & celle de se taire.

En 1584. la conspiration des Svarobiens contre Etienne Roi de Pologne fut découverte par un Musicien qui en étoit complice, & qui étant yvre la déclara, n'ayant su accorder \* le talent de boire & celui de se taire (1).

Bodagne Chmelnieski, homme des plus incompréhensibles & des plus faux qu'il y ait jamais eu, perdit, dans le vin ce qui pouvoit faire sa sûreté; car ayant en 1650. bu avec excès dans un repas, il découvrit en présence de quelques Seigneurs Polonois ses ennemis, l'accord qu'il avoit fait avec les Turcs; s'étant échappé de dire, qu'il ruineroit les Nobles de Pologne; qu'il feroit marcher une armée sur ses confins, & divulgua ses secrets les plus importants (2).

§. V. Ce seroit aussi une mauvaise méthode de dire votre secret à celui, qui peut avoir intérêt à le découvrir; car suivant le proverbe burlesque, "le malade est bien mal, lorsqu'il laisse son Médecin pour héritier."

Xénophon eut à essuyer de grands travaux dans le pays des Sinopéens, pour avoir confié un secret à Silan Ambraciote, qui ayant des raisons pour le découvrir ne tarda guère à le faire; & c'est de là que vint le soulèvement de l'armée de Xénophon (3).

§. VI. Il y a encore plus de danger à le confier à celui, qui dépend d'un autre Prince; parce que la supériorité qu'il reconnoît en lui, son

(1) Cesar Campana, hist. du monde.

(2) Bissac. Hist. de la guer. civ. de Pologne.

(3) Xenoph. entrepr. de Cyrus le jeune.

son zèle à lui donner des avis, & la retraite sûre qu'il trouve pour éviter le châtement de sa mauvaise foi, pourroient le porter à déclarer votre secret; principalement s'il roule sur une matière, qui par quelque endroit puisse intéresser son Prince. C'est ce qui a fait dire, à Polybe (1) que "la familiarité, l'affection & l'amour ne doivent jamais porter à communiquer quelque chose aux étrangers (2)."

Il faut moins encore faire part aux femmes d'un secret important; car outre qu'ordinairement, elles ne sont pas capables de donner conseil en matière d'Etat ou de guerre; il est rare d'en trouver, qui sçachent se taire.

§. VII.

☞ Le secret, que Samson confia à Dalila sa maîtresse, lui couta bien tôt la liberté & la vie (3).

☞ Homere suppose, que Jupiter se mit en colere contre Junon; parce qu'elle avoit voulu sçavoir son secret touchant le secours, qui devoit être donné aux Troyens (4).

☞ Eric XIV. Roi de Suede confia à sa sœur & à sa maîtresse la résolution, qu'il avoit prise contre Jean, Duc de Finlande, & contre Charles Duc de Sudermanie tous deux freres du Roi: mais à peine la sçurent-elles, qu'elles

(1) *Sed nec familiaritate indultum, aut affectu & amore quidquam communicare cum exteris oportet.* Polybe, l. 9.

(2) *Coram extraneo ne facias consilium, nescis enim quid pariet.* Eccl. c. 8. v. 21.

(3) Joseph, antiq. des Juifs.

(4) Homere. Iliade.

elles en firent part aux deux Princes : ce qui suscita une guerre à Eric qui perdit la couronne , que le Duc Jean lui enleva quelque tems après ( 1 ).

§. VIII. Il y a un autre danger en confiant un secret à une femme ; c'est qu'étant peut-être amoureuse de quelqu'un , elle ne se fasse un mérite d'avoir su découvrir avec art , ce qu'elle a la foiblesse de ne pouvoir taire ; n'y ayant pas lieu de s'étonner , que les bras qui serrent étroitement le sein , ouvrent les portes du cœur.

☞ Livie , femme de Drusus , éprise de l'amour illicite de Séjan lui découvrit les plus intimes secrets de son mari , contre qui Séjan conspiroit ; Livie ne l'ignoroit pas ; mais son amour l'emporta sur sa fidélité ( 2 ).

§. IX. La même raison doit vous empêcher de communiquer votre secret à des hommes passionnés pour quelque femme , qui par curiosité ou par intérêt pourroit vouloir le pénétrer ; parce que personne n'ignore , que dans l'aveuglement d'une passion , on ne voit pas jusques à quelles bornes la complaisance doit s'étendre.

☞ La Maîtresse de Catilina servit beaucoup au Consul Cicéron pour découvrir à propos le secret de sa conjuration ( 3 ) ; & il n'y a pas encore plusieurs siècles , qu'une Princesse , qui gouvernoit son Roïaume , se fer-

( 1 ) Contin. de Foresti , hist. des Rois de Suède.

( 2 ) Tacite , ann. l. 4.

( 3 ) Comazzi , mort des Princes.

servoit des charmes de ses Dames pour découvrir les desseins de ses ennemis cachés.

Ne communiquez pas votre secret à celui, que par un excès de vanité vous jugerez capable de le publier, pour donner à entendre, que vous lui en avez fait la confidence; car par un effet de la présomption il perdra volontiers la réputation d'homme secret pour jouir du renom d'être votre confident. §. X.

Je suppose, que vous ne communiquez pas votre secret à celui, que vous connoissez mal intentionné pour vous; parce qu'il le découvrira dans la vûe que votre projet n'étant pas mis à exécution, vous ne vous attiriez pas les applaudissemens, que vous pourriez attendre de la réussite (1). §. XI.

A l'égard même des hommes qui parlent peu, & qui n'ont aucun des défauts, dont on vient de parler, ne donnez votre secret qu'au plus petit nombre, que vous pourrez; parce qu'il n'y a pas deux choses plus opposées, que la multitude & le secret. §. XII.

Il ne faut pas, dit l'Empereur Leon, pour que les choses soient secretes, qu'elles soient sçûes de plusieurs (2).

Il paroît que quand les Venitiens traitent de quelque affaire secrète, ils se défient du trop grand nombre, même de leurs principaux Ministres & Conseillers; puisqu'a-

(1) *Qui ambulat fraudulenter, revelat arcana; qui autem fidelis est animi, celat amici commissum.* PROV. c. 11. v. 13.

(2) De App. Bel.

qu'alors ils ne se servent pas des Procureurs, des Sages Grands, des Sages de terre ferme, des Sages des ordres, des Chefs des 40. &c. mais seulement de trois Chefs du Conseil des Dix; comme le remarque Comin Ventura dans sa relation de Venise.

§. XIII. Je conclus de ce que je viens de dire, que si les ordres précis de votre Souverain déterminent votre résolution sur quelque entreprise, & s'il ne vous paroît pas nécessaire de consulter sur la manière de l'exécuter, vous devez vous dispenser d'assembler pour cela le Conseil de guerre.

*Des premières marches d'un Général, c. 11.* Le Général Montécuculi observe en ses mémoires, que les Turcs sont fort secrets dans leurs démarches; parce que le Chef de l'armée revêtu d'une autorité entière exécute ses résolutions sans consulter personne.

*Des Marches, c. 1.* Je dirai ailleurs, comment on peut éviter, que le Général ennemi & vos guides ne pénétrant vos desseins; & comment on peut découvrir l'intention & les mouvemens des ennemis, & leur cacher vos pensées.

§. XIV.  
*Des Espions.*



## CHAPITRE XXXIX.

- *Nécessité de s'établir la réputation d'homme de bonne foi. Précautions par rapport à celle des ennemis & des alliés.*

S. I. **T**ACHEZ de vous établir la réputation d'homme de bonne foi, sans quoi les enne-

ennemis en manqueront aussi ; & la guerre entr'eux & vous devenant une guerre de Barbares , il n'y aura plus de sûreté dans les capitulations & les traités , ni par rapport aux Places , ni par rapport aux troupes.

☞ Auguste & Marc - Antoine , s'étant nouvellement raccommodés en Sicile avec Pompée , furent un soir souper ensemble sur un vaisseau de Pompée. Un de ses Corsaires appelé Mena lui vint demander à l'oreille , s'il vouloit qu'on coupa le cable ; afin que n'ayant plus rien à craindre de ces deux grands Compétiteurs , il pût se rendre maître non seulement de la Sicile , & de la Sardaigne , mais encore de tout l'Empire de Rome , qu'ils lui usurpoient. Pompée lui répondit : " Il auroit fallu , Mena , que tu l'eusses fait toi-même , sans me consulter : mais à présent que je le sçais , contentons nous de ce que nous tenons ; parce que je ne violerai jamais ma foi , ni mon serment " ( 1 ).

☞ Les Turcs ayant en 1596. fait égorger la garnison d'Agria , contre ce qui avoit été stipulé par la capitulation ; Mahomet III. pour punir cette perfidie , qui lui déplut extrêmement , fit mourir l'Aga des Janissaires ( 2 ).

Un Chef de mauvaise foi fait croire , qu'il veut arracher par la fourberie , ce qu'il ne peut espérer de sa valeur : ainsi outre la réputation de perfide , il acquiert celle de lâche. §. II.

Solis

( 1 ) Plut. vie de M. Antoine.

( 2 ) Foresti Mapam. Hist.

☞ Solis racontant comment Pamphile de Narvaez avoit voulu se faifir de Cortez contre la foi d'un fauf-conduit, qu'il lui avoit donné pour s'aboucher avec lui, parle ainfi :  
 „ Cette derniere trahifon de Narvaez au lieu  
 „ d'exciter la colere de Cortez ne fit qu'é-  
 „ lever fon courage. Il lui parut, qu'un en-  
 „ nemi, qui avoit des fentimens fi bas étoit  
 „ indigne de fa crainte ; & qu'il falloit, que  
 „ celui-là eût bien peu de confiance en fon  
 „ armée & en lui-même, qui tâchoit de s'af-  
 „ fûrer la victoire au préjudice de fa répu-  
 „ tation ( 1 ). „

§. III. Celui, qui manque à la foi publique, qui eft la bafe du commerce des hommes, doit craindre d'en être puni par des difgraces continuelles, que la juftice divine lui prépare : verité que les Payens & les Barbares mêmes ont connuë & confeffée.

☞ Agefilas avoit coûtume de dire, que  
 „ violer la foi, c'eft provoquer le courroux  
 „ divin ( 2 ). „

☞ Le Vifir Mahomet diffuadoit continuellement le Grand-Seigneur Selim II. de la guerre, qu'il méditoit en 1567. contre les Venitiens ; en lui représentant, que les Tures s'attireroient la vengeance du Ciel en rompant une paix fi folemnellement jurée ( 3 ).

§. IV. Celui, qui trompe une fois par fa mauvaife foi, n'eft plus crû dans la fuite, lors même

( 1 ) Conq. de la nouv. Efpagne.

( 2 ) Plut. Vie d'Agefilas.

( 3 ) Du Verdier, hift. des Turcs.

me qu'il est vrai & sincere. Il est condamné dès lors à ne plus trouver d'amis ; parce que chacun fuira son alliance & son commerce ; & que le souvenir de sa tromperie passée sera pour tous une certiude de la fourberie, qu'ils auroient à craindre : ainsi qu'il arriva à Persée à l'égard d'Eumene, depuis que le premier eût manqué de foi à Gencie Roi d'Illyrie.

*Des Motifs  
qui doivent  
déterminer  
à la paix  
ou à la  
guerre, c.  
32.*

☞ Tibère qui passoit pour fourbe & perfide, ne fut pas crû, quand il parut être touché de la mort de son fils Drusus (1).

S'il est nécessaire d'avoir de la bonne foi à l'égard des ennemis ; à combien plus forte raison n'en devez-vous pas manquer envers les amis, qui comptent sur la vôtre.

☞ Don Ferdinand II, Roi de Leon, tuteur d'Alfonse VII. Roi de Castille son cousin auroit pu aspirer aux Etats de son Pupille : mais au contraire dans le tems prescrit par le Roi Don Sanche pere d'Alfonse, il remit à Don Ferdinand le Roïaume, dont il s'étoit rendu maître par les armes pour le mieux assurer au jeune Prince, ainsi que le Roi Don Sanche l'en avoit chargé (2).

☞ Guillaume fils de Robert II. Duc de Normandie resta sous la tutelle de Henri I. Roi de France, qui, pressé par ses Sujets d'incorporer cette Province à sa couronne, réjeta glorieusement ce conseil ; préférant la bonne foi aux avantages de cette acquisition (3). ☞ E-

(1) Tacite, Ann. l. 4.

(2) Foresti, hist. des Rois d'Espagne.

(3) Foresti, hist. des Rois de France.

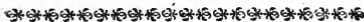
Edouin , Roi de Diera , aime mieux risquer sa vie , que de passer pour homme de mauvaise foi à l'égard de Redouald Roi d'Estanglie son protecteur ( 1 ). " Je ne m'étends , pas sur les circonstances de cet exemple , parce que le détail en seroit long. ,

§. VI. Quoique votre bonne foi soit inviolable , ce n'est pas une conséquence , que celle de vos ennemis le soit : ainsi vous vous servirez des expressions les plus claires dans les traités , que vous ferez avec eux ; afin que rien ne soit sujet à une interprétation , qui ordinairement est le prétexte favorable , dont le plus fort , quoiqu'il ait moins de justice , se sert pour faire la guerre. Confiez - vous donc davantage sur la bonne garde de vos troupes , que sur la parole d'une treve de la part de vos ennemis. Je traiterai ces points avec assez d'étendue , lorsque par rapport aux *Sieges* des Places , je parlerai des *Treves* & des *capitulations*. Faites seulement ici attention à cette sentence : " Tenez-vous sur vos gardes , & souvenez-vous de ne pas vous fier : ce sont là les nerfs de la prudence " ( 2 ). ,

( 1 ) Cont. de For. hist. des Rois d'Angl.

( 2 ) *Vigila & memor sis ne quid credas ; nervi ii sunt prudentia.* Epichar. apud Lips. l. 4. doct. civ.





## CHAPITRE XL.

*N'imitiez pas vos ennemis , quand ils agiront de mauvaife foi. Tâchez de les surpasser dans le bien.*

**G**ARDEZ - vous d'imiter les ennemis en ce qui n'est pas selon la justice ; car ce qui va contre la raison ne doit jamais servir d'exemple ; ou pour me mieux expliquer en empruntant les paroles de Solis : " la repré-  
,, faille dont vous useriez seroit une nou-  
,, velle faute & une rechute ( 1 ) ; ,, & au lieu de tirer vengeance , vous fourniriez aux ennemis une excuse pour se disculper. Sui-  
vant le conseil de Salomon " ne dites jamais ,  
,, je lui ferai comme il m'a fait ( 2 ). ,,

§. 1.

☞ César sur la foi d'une Trêve s'étant ap-  
proché pour conférer avec Arioviste son en-  
nemi , se trouva à l'improvû chargé par les  
Allemands , qui étoient au service d'Ariovi-  
ste. César pouvoit dans une si juste occasion  
se servir de ses armes : mais de peur que les  
Allemands ne livrassent le combat sur un man-  
que de foi reciproque ; il se retira avec son  
escorte , sans vouloir lui permettre de lan-  
cer un trait , & sans faire d'autre offense aux  
Allemands , que celle de leur donner à con-  
noître, combien leur action étoit barbare (3).

Le

( 1 ) Conq. de la nouv. Esp.

( 2 ) *Nec dicas , quomodo fecit mihi , sic faciam ei.*  
Prov. c. 24. v. 29.

( 3 ) Com. de César.

☞ Le même César donna près de Lerida une preuve semblable de bonté à l'égard des soldats d'Affranus & de Petreus, qu'il renvoya libres à leur camp ; tandis que les ennemis avoient fait périr les siens, qui sur une bonne foi reciproque s'étoient trouvez dans le camp ennemi. Par là César fit d'autant plus éclater sa clémence, qu'elle étoit plus éloignée de la cruauté, dont ses ennemis avoient usé (1).

☞ Tissapherne, Satrape Persan, ayant violé la foi d'une Trêve établie pour trois ans avec Agesilas Roi de Sparthe, on conseilla à ce dernier d'user de représaille ; ce qu'il refusa de faire, disant que c'étoit en sa faveur, que la perfidie de Tissapherne avoit combattu ; parce que sa mauvaise foi souleveroit contre lui les hommes & les dieux (2).

§. II. Tâchez de surpasser vos ennemis en tout ce qui est louable ; afin qu'ils n'aient pas même la gloire de pouvoir se vanter, qu'ils vous ont vaincu par de bonnes manières. C'est pour cela que le Roi Bocchus disoit, „ qu'il est moins honteux aux Rois d'être „ vaincus par les armes, que par la noblesse d'ame (3). „

☞ Ptolomée, Roi d'Egypte, rendit à Demetrius Poliorcete tous les prisonniers, qu'il lui avoit fait dans une bataille, sans en exiger aucune rançon. Demetrius voulant ne rien

(1) Com. de César.

(2) Foresti Mapam. Hist.

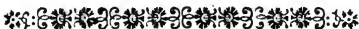
(3) *Regem armis, quam munificentia, vinci minus fragitiosum.* Sallust. Bel. Jugurth.

rien devoir à son ennemi dans sa noble manière d'agir s'adressa avec exclamation aux Dieux qu'il adoroit, & les pria de lui fournir l'occasion de pouvoir s'acquitter envers Ptolomée. Peu après ayant défait Cile, capitaine de Ptolomée, il accomplit son désir en renvoyant sans rançon tous les soldats & Cile lui-même, qui avoient été faits prisonniers (1).

Don Alphonse Roi de Castille (depuis VI. du nom de Castille & de Leon) s'étant réfugié à la Cour d'Almenon Roi Maure de Toledé, vint du consentement & avec l'assistance de ce Prince se mettre en possession des Roïaumes de Castille & de Leon, vacans par la mort de Don Sanche II. son frere; ayant pendant son séjour à Toledé promis à Almenon de lui être toujours allié & ami. Il arriva dans la suite, qu'Alfonse étant venu avec son armée au voisinage de Toledé, Almenon vint sans escorte le visiter dans sa tente. Après les premières cérémonies Don Alfonse dit à Almenon: quand je vous ai donné à Toledé ma parole d'être toujours votre ami, je n'étois pas en liberté, & je ne suis pas par conséquent obligé de la tenir; ainsi je la retracte: mais afin que vous ayez des preuves de ma bonne foi & de ma reconnaissance, à présent que je me vois au milieu de mon armée, non seulement je ratifie la parole, que je vous ai donnée; mais je me remets de nouveau entre vos mains, pour paier l'estime que vous avez faite de moi,

(1) Plut. vie de Demetrius Poliorcete.

moi , en venant désarmé dans mon camp. Dans la suite Don Alphonse fut aussi le voir à Tolède. Ces deux généreux Princes se disputant ainsi à qui l'emporteroit en grandeur d'ame (1).



## CHAPITRE XLI.

*Dans quelles occasions il est permis d'user de quelque retardement , ou de quelque détour dans l'exécution d'un traité.*

- §. I. VOUS devez juger par ce qui a été dit , que cette règle : „ manquez de foi à „ celui qui en manque ( 2 ) „ est fausse , si elle est prise dans son sens étendu : cependant il y a un cas , où vous pouvez sans perfidie user de représaille dans l'exécution de ce qui a été stipulé : par exemple quand les ennemis contre la foi du traité retiennent les troupes d'une de vos Places , vous ferez le maître de faire la même chose à l'égard des leurs ; non pour rendre mauvaise foi pour mauvaise foi : mais pour mettre les ennemis dans la nécessité de tenir leur parole , & de rendre les troupes , qu'ils arrêtent injustement. Donnez alors la liberté aux leurs ; tâchez de régler qu'à l'avenir ce bon traitement qui est dû , soit ponctuellement exécuté de part & d'autre.

( 1 ) Saavedra , Coron. Got.

( 2 ) *Frangenti fidem , fides frangatur eidem.*

tre. Vous n'en jouiriez peut-être pas, si vous n'aviez point usé de cette représaille.

☞ Dans la pénultième guerre les ennemis agissant de mauvaise foi retinrent prisonnier à Alcoy Don Joseph de Chaves, qui étoit Brigadier. Nos Généraux le demandèrent inutilement, jusqu'à ce que la garnison sortant du Château de Lerida qui avoit capitulé, son A. R. M. le Duc d'Oleans fit arrêter un Officier Major de cette garnison, faisant dire au Prince d'Armestat, qui étoit le Commandant, que cet Officier demeureroit prisonnier, jusqu'à ce qu'on eût rendu Don Joseph de Chaves. Le Prince donna parole qu'on lui rendroit incessamment la liberté. Son A. R. en usa de la même sorte à l'égard de l'Officier Anglois ou Allemand, & les traités furent dans la suite plus exactement accomplis; la crainte de la représaille étant devenuë comme le garant de la bonne foi.

Si les ennemis ont oublié de mettre quelque clause essentielle à l'observation entière du traité; vous pouvez, sans manquer à la foi publique, tirer avantage de cet oubli, en prenant quelque utile détour dans l'exécution du traité; parce qu'on ne doit pas vous imputer à faute ce qui a été l'effet de l'ignorance des ennemis. Je m'expliquerai plus clairement par un exemple.

§. II.

☞ Huit cens Anglois, qui en 1707. défendoient Alcira, capitulèrent avec les troupes du Roi de rendre la Place à condition, qu'ils seroient escortés jusqu'à Lerida, sans exprimer qu'ils feroient le voyage par le chemin le plus court, clause qui n'est jamais omise

se

se par celui, qui sçait capituler. Nos Généraux, profitant de la faute des ennemis, les firent effectivement escorter jusqu'à Lerida: mais on leur fit faire tant de détours (aïant pourtant soin de les bien traiter dans tous les lieux par où ils passoient,) qu'en plus de trois mois ils ne finirent pas un voïage qu'ils pouvoient faire par le droit chemin en moins de quinze jours: ce qui fut pour nous d'un avantage très-considérable; parce que les huit cens Anglois arrivèrent trop tard pour entrer dans Lerida, avant que notre armée eût attaqué cette Place, qui manquoit d'infanterie.

§. II I. Ne pensez pas par ce que je viens de dire, que je croïe qu'il soit permis d'avoir recours à quelque sophistique prétexte pour interpreter un traité en votre faveur: car ce ne seroit là qu'une mauvaise foi palliée, & comme dit Solis, on ne doit pas faire entrer la supercherie au nombre des stratagèmes (1). Cependant cette maniere d'agir, dont j'ai parlé un peu plus haut, ne me paroît pas avoir rien d'injuste; parce que nos Généraux n'étoient pas obligés d'exécuter ce que les Anglois n'avoient pas sçu demander.

§. IV. En traitant des revoltes je parlerai des *Des Revol-* traités, qui ne se commencent qu'en vûe de *tes,* surprise, & qu'on a grand soin de ne pas *c. 52.* conclure.

(1) *Conq. de la nouv. Espagne.*

## CHAPITRE XLII.

*De l'activité nécessaire à un Général.*

§. I.

C'EST par l'activité, que vous viendrez promptement à bout de vos entreprises, & que vous réussirez facilement dans plusieurs expéditions, qui seroient difficiles & souvent même impossibles sans cette activité. Vegece nous apprend que " pour l'ordinaire dans la guerre la célérité sert plus que la force ( 1 ). En perdant le tems, on laisse passer la saison de l'occasion, " C'est l'expression de Solis ( 2 ); & les livres sacrés enseignent, " que pour ne pas éprouver le malheur, il faut être prompt dans toutes vos actions ( 3 ). "

☞ Quelqu'un ayant demandé à Alexandre, comment en si peu de tems il avoit pu faire tant de conquêtes? il répondit: " En ne remettant rien à un autre jour ( 4 ). "

☞ Le Continuateur de Foresti dit, que la promptitude avec laquelle Redouald, Roi d'Estanglië, arma contre Adelfrid, & l'attaqua sans lui donner le tems de se préparer, fut l'unique cause, qui lui fit vaincre

( 1 ) Veg. de re Milit. l. 4.

( 2 ) Conq. de la nouv. Espagne.

( 3 ) *In omnibus operibus tuis esto velox, & omnis infirmitas non occurret tibi.* Ecclesiastique, c. 31. v. 27.

( 4 ) Q. Curce, vie d'Alex.

cre un ennemi aussi puissant qu'Adelfrid l'étoit alors (1).

§. II. Je ne prétends pas par là, que vous deviez agir en étourdi, & sans conseil: car par activité j'entends avec M. de Balzac (2), celui qui ne laisse pas passer l'occasion, mais qui ne la faist pas, qu'elle ne découvre auparavant les cheveux pour la prendre: Telle selon le même Balzac étoit l'activité de Louis XIII. Roi de France; & moi qui suis Espagnol, je ne puis ignorer ce proverbe de ma nation: Donnez le tems à toutes choses (3). Je connois aussi cette sentence de Tite-Live: " Tout est clair & assuré à celui qui ne se hâte pas: la promptitude est aveugle & dénuée de prévoian- ce (4).

§. III. L'activité selon moi est fondée premièrement sur la réflexion & secondement sur l'exécution. Elle consiste dans le raisonnement, parce que celui, qui n'est pas paresseux à chercher les partis qui peuvent convenir, tirera avantage de l'un ou de l'autre, & si plusieurs y concourent le fruit de son travail sera plus considérable (5).

### L'Activité

(1) Hist. des Rois d'Angl.

(2) Dans le Prince.

(3) *Omnia cum tempore.*

(4) *Omnia non properanti clara, certaque sunt: festinatio improvida est & caca.* Tite-Live, l. 22.

(5) *Manè semina semen tuum, & vespere non cesset manus tua: quia nescis quid magis oriatur, hoc aut illud; & si utrumque simul, melius eris.* Ecclesiaste, c. 11. v. 6.

L'Activité consiste en second lieu dans l'exécution ; parce qu'il importe peu de connoître les occasions où il faut agir , si l'on ne met pas cette connoissance à exécution : défaut qui peut provenir de deux causes , ou de l'irrésolution dont je traiterai en parlant du conseil ; ou de ce qu'abandonné à la fainéantise vous donnez à vos plaisirs ou à vos commodités un tems, que vous devriez employer avec soin & application aux devoirs de votre état ; mais ayant déjà touché cette matiere, je ne m'arrête pas à vous donner de l'aversion pour un si dangereux caractère. Je vous répéterai seulement qu'en France on disoit communément qu'Henri IV. auroit l'avantage dans la guerre sur le Duc de Mayenne ; „ parce que ce Duc perdoit plus de tems à „ table , qu'Henri IV. n'en passoit au lit „ (1). „

Chacun sçait, qu'Aristote & après lui Alexandre pour ne guere dormir tenoit hors du lit un bras avec une boule de fer à la main , & lorsque pendant le sommeil la main s'ouvroit , & que la boule tomboit dans un bassin , ils s'éveilloient au bruit du coup. Ces deux grands hommes connoissoient parfaitement , que dans l'une & l'autre de leurs professions on avance peu , quand on donne au sommeil ou aux passe-tems les heures , qu'il faudroit employer aux recherches & aux soins de son emploi (2). Il est d'ailleurs certain qu'en vain on donne avec sagesse & promptitude

(1) Oeuvres de St. Evremont.

(2) Foresti Mapam. Hist.

*Des premières démarches d'un Général, c. 30.*

de de bons ordres, si on ne veille à leur exécution.

## CHAPITRE XLIII.

*Il est souvent nécessaire à un Général de prendre conseil de ses Subalternes.*

§. I. **N**E soïez pas si fort prévenu en faveur de votre sentiment, qu'en refusant de prendre celui des autres, cette présomption, que vous avez de votre habileté, ne passe dans leur esprit pour une marque certaine de votre sottise. " La voie de l'insensé paroît droite à ses yeux : mais le sage écoute les conseils, " dit Salomon (1).

§. II. Il est naturel, que parmi plusieurs personnes quelqu'une vous fasse prendre garde à ce à quoi peut-être vous n'auriez pas fait attention par vous-même. Selon St. Thomas, " il y a de la sottise de dire, qu'un homme avec deux yeux & deux oreilles prévoit mieux toutes choses, que plusieurs avec plusieurs yeux & plusieurs oreilles (2). " La raison est que la providence divine a si bien distribué la sagesse, que pour l'ordinaire chacun en a une portion, ne se trou-

(1) *Via stulti recta in oculis ejus; qui autem sapiens est audit consilia.* Prov. c. 12. v. 15.

(2) *Inconveniens est dicere, quod unus duobus oculis & duabus auribus melius percipiat, quam multi multis oculis & multis auribus.* Com. sur la polit. d'Aristote, l. 3. lec. 15.

vant pas toute réunie pour orner un seul entendement. C'est ainsi qu'il paroît, que St. Thomas l'a entendu en commentant un passage d'Aristote, quand il a dit : " il arrive „ que l'un est abondant en ce dont l'autre „ manque ( 1 ).

Supposant donc comme certain, qu'il y a §. III.  
plus de sûreté dans le sentiment de plusieurs, que dans le vôtre seul; considérez que ce ne sera pas par la subtilité de vos raisonnemens, mais par le succès que vos troupes auront, que vous vous rendrez célèbre; parce que la guerre est une profession, où sans faire attention aux moyens dont on s'est servi, on ne regarde souvent que la fin. " Le succès „ décide du mérite de l'entreprise „ dit Solis ( 2 ); & Platon représente à Alcibiade, „ que " s'il est vaincu, il ne sera pas même „ estimé des Grecs & des Barbares ( 3 ). „

Vos Officiers penseront, que vous les pre- §. IV.  
nez pour des ignorans, si vous ne leur demandez jamais leurs avis; & si quelquefois vous prenez leur conseil, vous vous ferez des partisans de tous ceux, dont vous voudrez avoir le sentiment; parce que chacun s'intéresse davantage au bon succès de l'expédition à laquelle il a contribué par son conseil. Au contraire ils se dégouteront, s'ils vous croient assez ambitieux pour attribuer toujours à vos seules pensées la gloire, qu'ils  
vous

( 1 ) *In quo unus deficit, contingit alterum abundare.*  
Ibib. lib. 3. lect. 8.

( 2 ) *Conq. de la nouvelle Espagne, l. 4. c. 10.*

( 3 ) *Plat. lib. 5. Alcib. 1.*

vous donnent la facilité d'acquiescer par leurs travaux. Lorsque Cortez méditoit de poursuivre la guerre de Tavasque ; " Quoiqu'il ne  
 „ fût pas en balance, ( dit Solis, ) sur ce  
 „ qu'il convenoit de faire, il résolut de le  
 „ demander à ses Capitaines, & d'agir par  
 „ le conseil de ceux, qui devoient l'exécuter ( 1 ). „

☞ Le Chevalier Comazzi observant, que l'Empereur Marc-Aurele demandoit souvent conseil, dit : " Que celui qui regne selon le  
 „ conseil des autres, fait paroître vouloir  
 „ que les autres regnent avec lui ; que par  
 „ cette flatterie, ceux dont Marc-Aurele  
 „ prenoit conseil étoient contents, &  
 „ qu'il vivoit en sûreté, & regnoit seul,  
 „ tandis qu'ils croioient tous regner avec  
 „ lui ( 2 ). „

☞ Jacques I. Roi d'Angleterre s'attira l'affection de ses Ministres, & des Parlementaires en affectant de suivre leurs conseils, & de les consulter souvent en particulier, non seulement sur ce qui regardoit le gouvernement, mais même sur les affaires particulières de sa famille ( 3 ).

§. V. Je dis enfin avec Hyacinthe Apollo, que si ce n'est pas un bonheur d'errer par le conseil d'autrui, c'est du moins une consolation ( 4 ).

☞ Solis a dit de Cortez, " qu'il évitoit  
 „ tou-

( 1 ) Conq. de la nouv. Espagne, l. 1. c. 19.

( 2 ) Mor. des Princes.

( 3 ) Cont. de Foresti, hist. des Rois d'Angl.

( 4 ) Gouv. Moral à Lelius.

„ toujours d'agir de son pur mouvement  
„ dans les occasions perilleuses (1). ”

Il y a pourtant diverses occurences où il <sup>c. 52. &</sup>  
faut mettre un projet à exécution sans pren- <sup>c. 38. §.</sup>  
dre conseil. <sup>13.</sup>



## CHAPITRE XLIV.

*A quel âge on est plus propre à donner Conseil.*

**A**YANT prouvé, qu'il est utile à un Gé- §. I.  
néral de prendre conseil, voïons quels  
sujets sont les plus propres à le conseiller.

Les jeunes par la chaleur excessive de  
leur sang, qui leur fait méconnoître le dan-  
ger, manquent ordinairement d'expérience,  
& leurs suffrages tiennent souvent de la té-  
mérité. Les vieillards aïant le sang moins  
chaud, & en plus petite quantité, remplis  
de défiances veulent par les observations  
qu'ils ont faites, qu'il y ait du risque par tout,  
& sont aussi fertiles en difficultés, que riches  
en expériences : d'où il suit que leur conseil  
est lent & timide : ce qui a fait dire à Jean  
Owen ” que le vieillard est toujours en balan-  
„ ce, toujours tremblant, toujours s'annon-  
„ çant des malheurs, & que dans sa folie il  
„ se craint lui-même (2). „

Dans ces deux extrémités on doit pour le §. II.  
conseil préférer le vieux au jeune ; car com-  
me

(1) Conq. de la nouv. Espagne, l. 4. c. 19.

(2) *Sit dubius, tremulusque senex, semperque malorum  
Credulus, & stultus qua facit ipse timet.*

me dit Juste Lipse, il est nécessaire, que ce nombre d'années, que les vieux ont vécu, leur ait enseigné quelque chose; & c'est à ce propos, qu'il rapporte cette parole de Solon : „ Je cours vers la vieillesse en apprenant „ chaque jour (1). „ Un texte plus vénérable nous donne la même leçon; car on lit dans le livre de Job: " La sagesse est dans les „ anciens, & la prudence se trouve dans une „ longue vie... Il a le conseil & l'intelligence „ ce (2). „ Le livre des Rois nous apprend que " Roboam, pour avoir suivi le conseil „ des jeunes, a vû diviser son Royaume (3). „

On peut encore ajoûter cette réflexion d'Aristote., qui dit, que si vous préférez le conseil des jeunes, les anciens auront sujet de se plaindre : au lieu qu'en prenant le conseil de ceux-ci, les jeunes n'en seront pas offensés; parce qu'ils sont persuadés, que cet honneur est dû à l'âge (4).

§. III. Il y en a qui prétendent, que le conseil d'un homme de moïen âge, & d'une expérience proportionnée à cet âge est régulièrement plus propre pour le conseil, étant également éloigné des deux extrémités. Je me conforme à ce sentiment en général, que je trouve autorisé par l'Empereur Adrien, qui vou-

(1) *Affidue addiscens ad senium propero.* Juste Lipse, doct. civ.

(2) *In antiquis est sapientia, & in multo tempore prudentia. . . ipse habet consilium & intelligentiam.* Job. c. 12. v. 12. & 13.

(3) *Roboam juvenum secutus consilium regni patitur divisionem.* Liv. 3. des Rois, c. 12. v. 5.

(4) Arist. Polit. l. 7.

voulant montrer à ses sujets l'avantage qui leur reviendrait de l'adoption d'Antonin leur dit : " Je vous le donne noble , doux , affable , prudent , qui est assez jeune pour ne pas craindre , & n'est pas assez vieux pour rien faire avec négligence ( 1 ). , ,

Platon veut , que ce juste temperament , §. IV. qui se rencontre dans un homme d'un moïen âge , se trouve aussi dans le nombre total de ceux qu'on admet dans un conseil composé de toute sorte de génies ; afin que le sentiment de celui , qui est réservé , modère celui du violent ; & que la vivacité de ce dernier corrige la lenteur de l'autre. Suivant cette opinion vous pourriez composer votre conseil d'un mélange de vieux & de jeunes , dont les humeurs différentes produiroient l'effet que Platon demande ( 2 ).

Ce que l'on vient de dire peut plutôt servir de matière pour une dispute , que de règle pour une bonne politique ; puisque souvent nous trouvons un jugement mur dans les jeunes , & un esprit plein d'activité dans les vieux. §. V.

☞ Salluste parlant de Jugurtha en sa jeunesse , dit : " Qu'il étoit très-propre pour le combat & pour le conseil ( 3 ). , ,

☞ Dans le conseil que tinrent les Vénitiens

( 1 ) *Eumque vobis do nobilem , mitem , mansuetum , prudentem , qui nihil temerè propter juventutem , nihil propter senectutem negligenter potest facere.* Semin. de Jérôme Fraccheta.

( 2 ) Plato , de Regno.

( 3 ) *Sape quod difficillimum imprimis est , & pralio strenuus erat , & bonus consilio.* Bell. Jugurth.

tiens après la perte de Nicosie, Jérôme Zani Capitaine général, âgé de soixante & quinze ans, fut celui, qui donna le suffrage le plus hardi; puisque lui seul fut du sentiment de livrer la bataille aux Turcs (1).



## CHAPITRE XLV.

*Autres qualités plus essentielles dans celui, que vous choisissez pour vous donner Conseil.*

§. I. **J**E suppose, que vous choisissez un homme expérimenté dans la matiere sur laquelle vous voulez lui demander conseil; car tel parleroit fort à propos sur un fait de guerre, qui diroit des extravagances sur un point de politique, & ainsi du contraire.

Le Géometre sçait la Géometrie, & le Pilote la navigation, dit Aristote faisant allusion au même sujet (2). Saint Thomas nous apprend, que " le Medecin juge & reprend en ce qui regarde la Medecine: chacun fait la même chose en ce qui concerne son art (3); " & Platon nous avertit " de laisser faire à chacun son métier (4). "

§. II. Afin que celui que vous consultez, puisse don-

(1) Thæsor Polit. de Comin Ventura.

(2) Polit. d'Arist. l. 3. leç. 9.

(3) *Sicut enim medicus in medicinalibus judicat, & corrigit, similiter & alii in suis artibus.* In Com. Arist. Ibid.

(4) *Unusquisque suum opus exerceat.* Plat. de Rep. Dial. 4.

donner son avis à propos , Juste Lipse veut  
 „ qu'il connoisse les mœurs & les génies de  
 „ la Province ( 1 ). „ J'ajoute , qu'il seroit  
 bon , qu'il en connût la situation, les défilés , les rivières , les Places fortes , les commodités pour la retraite , & les autres circonstances , qui peuvent servir à prendre de justes mesures pour l'expédition , sur laquelle vous demandez conseil.

*Des dispositions avant de commencer la guerre , c. 5.*

Celui-là est propre à donner un bon conseil , lorsque par dessus l'expérience , qu'il a dans la matiere , sur laquelle on le consulte , il sçait les événemens de l'histoire.

§. III.  
 c. 10. & 12.

✎ Quand l'Empereur Alexandre Severe tenoit conseil sur quelque expédition militaire , il y appelloit ceux , qui avoient une grande connoissance de l'histoire , cherchant , dit Lampridius , „ ceux , qui sçavoient ce „ qu'en pareils cas les anciens Empereurs „ Romains , ou les Princes des autres nations „ avoient fait ( 2 ). „

Un autre avis de Juste Lipse , sur le choix des hommes propres à donner conseil , est qu'ils aient éprouvé la bonne & la mauvaise fortune ; parce que s'ils ne connoissoient que la première , ils opineroient en téméraires ; ou avec trop de timidité , s'ils avoient toujours expérimenté la seconde. Juste Lipse rapporte à ce sujet l'éloge , que fait Tacite

§. IV.

( 1 ) *Morum animorumque Provincia gnarus.* Doct. civ. l. 3. c. 4.

( 2 ) *Requirens quid in talibus causis , quales in disputatione versabantur , veteres imperatores vel Romani , vel exterarum gentium fecissent.* Lampridius , & Dolce , v. d'Alex. Severe.

te du Roi Carattaque , de qui il dit , que plu-  
 „ sieurs événemens douteux , & plusieurs  
 „ favorables l'avoient élevé à un tel point  
 „ de gloire , qu'il surpassoit les autres Em-  
 „ pereurs Bretons ( 1 ). „



## CHAPITRE XLVI.

*Défauts , qui doivent exclure du conseil celui ,  
 en qui ils se rencontrent.*

**A**YANT traité des qualités requises dans  
 ceux , dont on veut prendre conseil ,  
 disons quelque chose de ceux , qui ne sont  
 pas propres à donner conseil.

§. I. Ceux qui ont un génie extrêmement métaphysique , & se piquent d'épurer toutes les difficultés , ne sont jamais fermes dans leur sentiment , & ne sont pas propres à donner conseil. Il en est d'eux , dit le Cardinal de Richelieu ( 2 ) , comme de ceux , qui voulant rendre la pointe d'une aiguille toujours plus pointuë , la rompent enfin. Juste Lipse les croit peu propres à être consultés , & se sert de cette autorité de Thucydide , qui dit : " Que très-souvent les plus idiots gou-  
 „ vernent mieux la Republique que ces per-  
 „ son-

( 1 ) *Quem multa ambigua , multa prospera extulerant , ut ceteros Britannorum Imperatores praeinoret.* Tac. Ann. l. 12.

( 2 ) Testament politique.

„ sônnes si pénétrantes ( 1 ). „ Selon nos livres sacrés : „ Celui qui observe le vent „ ne sème pas , & celui qui considère les „ nuës ne moissonnera jamais ( 2 ). „

Cette irrésolution peut provenir aussi d'un §. II. défaut contraire à celui , dont on vient de parler ; qui est de ne pas entendre la matiere sur laquelle on demande conseil. Alors non seulement son trop de Metaphysique , mais sa grande ignorance fera , qu'il ne se fixera pas à un sentiment. C'est la pensée de Platon , lorsqu'il dit : „ Que c'est montrer „ clairement son ignorance sur une matiere , „ quand on est obligé de répondre des choses „ contraires les unes aux autres ( 3 ). „

Pour l'ordinaire celui-là est peu propre à §. III. donner conseil , qui par sa faute plutôt que par malheur n'a pas sçu le prendre pour lui-même dans ses propres affaires. C'est la décision expresse d'Isocrate qui dit : „ Quand „ vous demanderez conseil à quelqu'un dans „ vos affaires, vous observerez sur-tout comment il a gouverné les siennes ; car „ lui , qui n'a pas pû prendre un bon conseil pour lui-même , n'en donnera pas un „ meilleur aux autres ( 4 ). „ Je

( 1 ) *Hebetiores quàm acutiores ut plurimùm melius Rempublicam administrant.* Thucidide , l. 3.

( 2 ) *Qui observat ventum non seminat , & qui considerat nubes nunquam metet.* Eccl. c. 11. v. 4.

( 3 ) *De quibus igitur invitus contraria respondes , constat illa te ignorare.* Plat. lib. 5. Alcib , 1.

( 4 ) *Cum ab aliquo consilium in tuis negotiis expetes , considerabis in primis , quomodo res suas ipse administravit ; nam qui suis in negotiis inconsultus est , nunquam de alienis melius deliberabis.* Orat. ad Dem.

Je dis enfin, que vous ne devez pas vous servir de celui, qui pour se montrer zélé pour les intérêts du Prince, ou pour les vôtres, se ravale jusqu'à soutenir des opinions impies. C'est ce qui est prescrit par saint Cyprien, qui veut, " que la loi de Dieu soit la „ regle de vos conseils ( 1 ). „

- §. V. Vous me direz peut-être, que si je suis si scrupuleux dans le choix de ceux, qui peuvent donner conseil, j'en trouverai peu selon mon goût? Je réponds, que cela est vrai; parce que l'Ecriture sainte m'enseigne, " que sur mille on en peut à peine trouver un ( 2 ). „

## CHAPITRE XLVII.

*Précautions dont doit user un Général, en prenant conseil de ceux, qui n'étant pas de son choix, n'ont pas les qualités requises.*

- §. I. **L**Es avis, que je viens de donner peuvent être en tout tems utiles au Prince, soit qu'il se trouve à l'armée, ou à la Cour; parce qu'il est maître de former son conseil à son gré; mais comme un simple Général d'armée se voit en quelque façon obligé de se servir des principaux Officiers,

( 1 ) *Consiliorum gubernaculum lex divina sit.* Cypr. in Ep. apud Lips. doct. civ. l. 3.

( 2 ) *Multi pacifici sint tibi, & consiliarius sit tibi unus de mille.* Ecol. c. 6. v. 6.

ciers, principalement dans les conseils généraux, il me paroît, que nous devons chercher un moïen, pour qu'il ne tombe pas dans quelque mauvais pas par l'avis de ceux, qui composeront le conseil, & qui peut-être n'auront pas les qualités requises, telles que sont l'ingenuité, la droiture, le desintéressement, l'intelligence, &c.

Prenez garde si celui, qui vous donne conseil, vous flâte, en vous proposant comme utile ce qu'il connoît être de votre goût; car comme dit Solis, " sa vûë sera de vous plaire „ sous prétexte du bien commun (1). „ §. II.

Pour éviter cet inconvénient, ne découvrez pas votre pensée en demandant celle des autres; & pendant qu'on donne son avis ne paroissez ni l'approuver, ni le desapprouver par vos paroles, ou par vos gestes; parce que vous ôteriez à ceux, qui suivent, la liberté de dire leur sentiment de peur de contredire le vôtre.

☞ Le Roi don Alfonse XI. voulant prendre un expédient contre l'invasion de 470000. Maures, qui avec Albohassen, Roi de Maroc, faisoient le siège de Tarifa, assembla son Conseil; & afin que ceux, qui le composoient, pussent avec plus de franchise pour donner leur avis, Alfonse sortit de la salle, pendant que chacun disoit son sentiment. (2).

☞ Tibère aiant dit, qu'il donneroit sa voix dans le Sénat sur une affaire, l'un lui répondit: " Dans quel rang voulez-vous „ opi-

(1) Conq. de la nouv. Espag. l. 4. c. 17.

(2) Foresti, hist. des Rois d'Espagne.

„ opiner ? car si vous donnez votre avis le  
 „ premier, qu'aurai-je à faire, si ce n'est  
 „ d'être de votre sentiment ( 1 ). „

§. III. Par la même raison il faudra que les plus jeunes, & ceux qui ont moins d'autorité, opinent les premiers ; afin qu'ils ne se déterminent pas à suivre l'avis de ceux, qui sont plus élevés en charge ; parce qu'ils croiroient errer ou les offenser, s'ils étoient d'un sentiment contraire. Règle qui s'observe par tout, même dans nos Conseils de guerre, comme chacun sçait.

§. IV. Vous pourrez néanmoins proposer les difficultés, qui se rencontrent de part & d'autre ; ce qui est même souvent nécessaire ; afin que votre conseil puisse proposer les expédiens les plus convenables.

☞ Solis dit, qu'après la défaite d'Escalante, Hernan Cortez aiant assemblé ses Capitaines dans le Mexique pour voir quel moïen on devoit prendre ; ” il leur proposa  
 „ le cas dans toutes ses circonstances ; qu'il  
 „ leur rapporta ce que les Indiens, à qui il  
 „ pouvoit se fier, avoient remarqué cette  
 „ nuit ; qu'il exagéra sans découragement  
 „ les malheurs dont il se trouvoit menacé ;  
 „ qu'il toucha avec esprit les difficultés, qui  
 „ pouvoient survenir ; & que sans faire con-  
 „ noître à quoi tendoit son sentiment, il se  
 „ tût pour laisser parler les autres ( 2 ). „

§. V. Lorsque, connoissant parfaitement l'expédient le plus convenable, vous avez moins  
 besoin

( 1 ) Tacite, Ann. l. 1.

( 2 ) Conq. de la nouv. Espagne. l. 3.

besoin de conseil, que d'approbation, vous pouvez demander avis, sans découvrir clairement votre intention; ce sera assez alors de relever dans votre discours les avantages, qui reviendroient du projet, que vous tenez caché; tandis que vous vous étendez sur les inconveniens des partis contraires.

☞ Le même Solis fait observer, qu'Hernan Cortez quittant le Mexique pour se retirer à Tlascala en avoit usé ainsi dans un pareil cas; & il ajoute, " qu'il avoit un „ merveilleux talent pour ramener les avis „ au meilleur parti, sans dire néanmoins „ son sentiment: avantage dont jouissent „ ceux qui savent l'art d'interroger sans „ donner lieu aux raisonnemens sur ce que „ l'on demande (1). „



## CHAPITRE XLVIII.

*Suite du même sujet.*

OBservez, si quelque inclination naturelle ne détermine pas celui, qui vous conseille, à donner son avis en faveur du pays, où se doit faire l'expédition; ou s'il n'est pas irrité contre les peuples de ce même pays pour certains mauvais traitemens, qu'il peut y voir reçûs; ou si quelque autre intérêt particulier n'est pas le motif de son

§. I.

(1) *Ibid.* l. 4. c. 19.

son opinion : parce que vous ne devez pas faire cas du sentiment de celui, qui vient animé d'une autre passion, que du zèle du service de son Prince, & de la gloire de ses armes. C'est pour cela, que César au commencement de son Oraison sur la conjuration de Catilina, disoit au Sénat Romain, „ que tous ceux qui consultent sur les choses douteuses doivent être exempts de „ haine, d'amour, de colere & de clémence (1). „

☞ Rien ne convenoit mieux à Charles I. Roi d'Angleterre, que de marcher en droiture à Londres, dès qu'il eut gagné la bataille d'Edgehil, comme le Prince Robert le luy conseilloit : cependant quelques Anglois plus mauvais conseillers, que bons serviteurs du Roi lui firent entrevoir cent obstacles imaginaires dans cette entreprise, qui n'étoit pas de leur goût ; parce que si le Roi avoit pris Londres de vive force, il auroit traité le païs en vainqueur, & lui auroit ôté ses privilèges : en quoi ces conseillers étoient intéressés, comme étant du nombre des Anglois ; car quoiqu'ils voulussent voir leur patrie réduite, ils ne souhaitoient pas qu'elle fut désolée (2).

☞ Fraccheta remarque que Triulce conseilloit à Charles VIII. Roi de France de faire la guerre à Louis Sforce, par une haine

(1) *Omnes homines qui de rebus dubiis consultant ab odio, amicitia, ira, atque misericordia vacuos esse decet.* Sallust. Bel. Jugurth.

(2) Cont. de Foresti, hist. des Rois d'Angl.

ne particulière, que Triulce avoit contre Sforce (1).

✎ Assuerus ne consentit d'exterminer le peuple Juifs, que sur les artificieuses raisons qu'Aman son favori ne cessoit de lui alléguer, & il connut enfin quoique trop tard, que tout le crime des Juifs consistoit dans la haine, qu'Aman portoit à Mardochée, qui étoit de cette Nation, & ne rendoit pas à Aman tant de respect que les autres, qui par une politique idolâtre fléchissoient le genou devant lui (2).

✎ Les Provinces-Unies des Païs-Bas firent peu d'attention au conseil du Comte Maurice, qui s'opposoit à la négociation de la trêve, qui se propoisoit pour douze ans avec l'Archiduc Albert & l'Espagne; parce qu'on ne pouvoit pas ignorer, que Maurice trouvoit mieux son avantage dans la durée de la guerre; ainsi son sentiment parut suspect (3).

✎ David ne suivit pas le conseil, que Joab lui donnoit, qui étoit de ne pas accepter la servitude, à laquelle Abner s'offrit; parce que David étoit instruit, que Joab ne souhaitoit pas de voir Abner dans un poste, où sa bonne conduite entrant en parallèle avec la sienne lui attireroit l'estime de David, & le commandement de l'armée; que Joab avoit (4).

II

(1) Semin. des Gouv. d'Etat & de Guerre.

(2) Esther. c. 3.

(3) Le Cardinal Bentivoglio, hist. des guerres de Flandres.

(4) Josephé, Antiq. des Juifs.

§. II. Il peut arriver, que l'intérêt de celui qui donne conseil soit compatible avec l'intérêt du Prince. En ce cas ne rejetez pas son avis, puisqu'en faisant l'avantage du Prince, on fait plaisir au particulier.

Quoique le Pilote, qui conduit son vaisseau au port, dit saint Thomas, agisse principalement pour son propre intérêt, cet avantage rejaillit sur tous ceux, qui sont dans le vaisseau : mais le bien, que ces derniers reçoivent en arrivant à bon port, n'est considéré par le premier, que comme une utilité, dont les autres jouissent par accident. Le même saint Thomas observe, que le remède, que le Medecin donne, a coûtume de procurer la santé au malade, & du profit au Medecin (1).



## CHAPITRE XLIX.

*Autres précautions par rapport à ceux, qui donnent conseil, lorsqu'ils ne sont pas de votre choix.*

§. I. VOUS observerez avec beaucoup d'exactitude le génie de ceux, qui composent le Conseil ; parce que quelques-uns extrêmement lents & timides vous proposeront toujours des difficultés imaginaires, quand il s'agira de quelque action périlleuse, principalement s'ils doivent être de cette

ex-

(1) Comm. sur la Politic. d'Arist. l. 3. leq. 5.

expédition. Fraccheta dit, " que dans un  
„ Conseil de guerre, ceux qui ont l'amè  
„ basse & peu de courage s'obstinent à évi-  
„ ter les dangers, couvrant leur lâcheté  
„ sous le voile de la prudence (1).

Dion remarque, que le poltron n'a pas  
le jugement disposé pour les Conseils de  
guerre (2). Ainsi tenez pour regle générale,  
qu'il faut regarder l'expédition, sur laquelle  
un lâche donne son avis, comme un peu  
moins difficile, qu'il ne la peint.

Il y a au contraire des hommes extrême- §. II.  
ment hardis, qui ne trouvent rien qui les *Des pre-*  
arrête, & qui toujours avides de gloire cher- *mieres de-*  
chent à chaque pas les occasions & les dan- *marches*  
gers sans distinction du tems, ni des cir- *d'un Gén-*  
constances. *ral, c. 25.*

☞ Le jeune Maréchal de Biron proposa  
de sortir des tranchées d'Amiens pour aller  
livrer le combat aux troupes d'Espagne com-  
mandées par l'Archiduc Albert: ce conseil  
ne fut pas suivi; parce qu'on connoissoit  
l'intrépidité de ce Général, qui passant par  
dessus les résolutions les plus hardies, avoit  
coûtume de donner dans les téméraires (3).

L'expédition, que ces derniers proposent, *Des pre-*  
doit paroître plus difficile, qu'ils ne la repré- *mieres de-*  
sentent. *marches*

Il y a des avis, qui paroissent fort bons *d'un Gén-*  
à n'en envisager que les fins; mais ils s'é- *ral, c. 26.*  
vanoüissent si l'on fait réflexion sur l'impos- §. III.  
sibilité

(1) Semin. des Gouv. d'Etat & de Guerre. c. 45.

(2) Dion, hist. l. 42.

(3) Cardinal Bentivoglio, hist. de Flandres.

sibilité des moyens. C'est pourquoi, l'Empereur Leon avertit d'examiner si le conseil est utile, & s'il peut être mis à exécution (1). " Les conseils chauds & hardis, dit Tite-Live, font d'abord plaisir; mais l'exécution en est difficile, & les événemens en sont fâcheux (2). "

§ IV. Il peut arriver, que vous soyez obligé de demander à quelqu'un son avis, à cause du rang qu'il tient, quoiqu'il soit un de ceux, qui sont jaloux de votre gloire. En ce cas, vous prendrez garde, que sous l'apparence d'un homme qui vous donne conseil, il ne vous traite en ennemi; & en égale force de raisons suivez l'avis de celui, en qui vous ne courez pas le même risque.

☞ Les confidens secrets de Séjan, faisant semblant d'être attachés à Agrippine, la mettoient par leurs conseils dans de continuel embarras avec Tibère. Le motif de ces perfides étoit de donner occasion à Tibère de se détacher d'Agrippine, pour mieux faciliter les tyranniques prétentions de Séjan (3).

☞ Cortez balançant sur le chemin, qu'il prendroit avec son armée pour aller au Mexique, le Cazique de Zocothlan lui conseilla de s'y rendre par le chemin de la ville de Cholula: & les Indiens de Zempoala lui conseillèrent de suivre celui de la province de Tlascala. Cortez se détermina pour ce dernier

(1) *Maximes de Guerre.*

(2) *Consilia calida & audacia primâ specie lata sunt, tractatu dura, eventu tristia.* Tite-Live 35.

(3) Tacite, Ann. 1. 4.

nier avis ; parce qu'ayant déjà éprouvé, que les Zempoaléns étoient ses amis, il lui parut plus sûr de se fier à leur conseil, qu'à celui de ses ennemis cachés. En effet, il découvrit dans la suite, qu'on lui avoit dressé des embuscades sur le chemin de Cholula ( 1 ).

Il y a beaucoup de fanfarons, qui veulent passer pour braves, & sont toujours du sentiment de livrer la bataille. Il y a aussi des ignorans, que vous ferez quelquefois obligé d'appeler à votre conseil, & qui diront la première sottise, qui leur viendra en pensée. Les uns & les autres feront ceux, qui commenceront à blâmer votre entreprise, si le succès n'en a pas été heureux, & à donner une nouvelle, interprétation à leur opinion, s'ils ne l'ont pas signée.

§. V.

Comin Ventura dit, que la parole fuit ; mais que l'écriture reste, & donne souvent à penser : on dit bien, *je n'ai pas parlé ainsi* : mais si cela est écrit, on ne pourra pas dire, *je ne l'ai pas écrit*. On n'excuse pas la faute de la plume, comme celle de la langue ( 2 ).

Observez, si l'antipathie que quelqu'un aura contre un autre, ne le porte pas toujours à être d'un avis contraire ; comme on le remarqua dans le Conseil de l'Empereur Leopold, où le Prince Lobkowitz combattoit toujours l'opinion du Prince Auresberg.

§. VI.

Quelques-uns, sans avoir de l'antipathie  
pour

( 1 ) Solis, Conq. de la nouv. Espag. l. 2. c. 15.

( 2 ) Instr. sur le Card. Montalte.

pour les personnes , ne font jamais de leur sentiment , & font toujours d'un avis particulier , comme s'il y avoit du deshonneur à bien penser avec les autres. " Il se trouve  
 „ même des hommes de mérite , dit Tacite  
 „ qui sont toujours ennemis de l'opinion ,  
 „ qu'ils n'ont pas ouverte ( 1 ). „ Ces hommes dominés par leur amour propre , par la haine qu'ils portent aux autres , &c. ne sont  
 e. 48. §. 1. guere bons pour le conseil. Solis dit : " Que  
 „ lorsque les avis sont différents , cette variété de sentiment se termine à des contestations ; & l'on entend alors plus de  
 „ voix , que l'on ne prend de résolution ( 2 ). „ Il paroît donc , que si vous vous voyez obligé de prendre l'avis de ces sortes de personnes , vous devez auparavant le demander à chacun séparément.



## C H A P I T R E L.

*Quand est - ce qu'il est indispensable de demander les avis secretement.*

§. I. **J**E crois qu'il y a encore un autre cas , où vous devez recueillir secretement les avis ; c'est lorsqu'il s'agit de quelque affaire , dont la décision peut tourner au préjudice de quelque personne de distinction , d'un concitoïen , ou d'un ami de ceux du Conseil ; parce que , s'ils disoient tout haut leur sentiment ,

( 1 ) *Consilii quamvis egregii , quod non ipsi afferunt , inimici.* Tacite , h. 1.

( 2 ) Conq. de la nouv. Espagne.

ment, ils parleroient avec moins de liberté : c'est la réflexion que fait Juste-Lipse ( 1 ). C'est encore le conseil que Mecene donna à Auguste, en lui disant : " Dans les causes „ graves vous ne leur demanderez pas tout „ haut leur sentiment, de peur, que pour „ favoriser leurs amis, ils n'osent donner librement leur avis : mais le leur faisant écrire sur des tablettes, ordonnez qu'elles „ vous soient apportées, sans que nul autre „ en ait connoissance, & que ce qui a été „ écrit soit effacé, dès que vous l'aurez lû : „ car vous connoîtrez véritablement ce que „ chacun pense, s'ils sont persuadés que personne autre n'en sçaura rien ( 2 ). „

Après avoir traité de l'utilité du Conseil; du choix des Conseillers, quand ce choix est laissé à votre disposition ; de ceux, que pour certains défauts vous ne devez pas choisir ; des précautions nécessaires à l'égard de ceux, qui ne sont pas laissés à votre disposition, & de quelques avis communs à vous & à ceux qui composent votre Conseil, j'en donnerai quelques-uns, qui regardent uniquement le Chef. Je les diviserai en trois Chapitres, afin que la lecture en soit moins ennuyeuse, qu'elle ne le seroit dans un seul, qui seroit trop long, & peu proportionné aux autres.

( 1 ) Doct. Civil. l. 3.

( 2 ) *In causis gravioribus sententias non palim rogabis, ne amicis suis saventes, parùm liberè quid sentiant, pronuncient : sed in tabellis eas scriptas ad te solum, ne qui alii innotescant, perferri jube, Et lectas etiam statim deleri : ita enim verum sensum cujusque maxime cognoscet, si eum illi à nemine alio cognitum iri, persuasum habebunt.* Dion. l. 52.



## CHAPITRE LI.

*Avis , qui regardent uniquement le Chef du  
Conseil.*

§. I. **P**UIS QUE vous souhaitez, que celui qui vous donne son avis soit exempt de passions ; il sera nécessaire aussi, que vous, qui le recevez , soiez dans la même situation. Pour cela, dépouillez-vous de toute prévention, qui pourroit empêcher votre raison de préférer ce qu'il y a de plus convenable & de plus juste : autrement vous éprouveriez ce qui arrive aux aveugles, que le soleil éclaire, & qui ne voient pas.

§. II. L'Empereur Leon (1) dit : " Que si vous  
,, voulez prendre conseil, vous devez faire  
,, cas de la franchise, avec laquelle quelqu'un  
,, donne un avis, qui tend au bien de votre  
,, conduite, & à celui du service du Prince :  
,, non seulement lorsque cet avis s'oppose à  
,, votre sentiment, que vous tenez secret ;  
,, mais même quand il condamne celui pour  
,, lequel vous vous êtes déclaré ; ou qu'il  
,, n'approuve aucune de vos entreprises. ,,  
Je suppose néanmoins, qu'un homme sage ne vous donnera pas son avis avec un ton, qui choque la bienséance : ce qui n'est pas à présent de mon sujet.

✎ Alexandre remercia Antipater & Parménion.

(1) *Maximes de Guerre.*

menion de ce qu'ils ne lui conseilloyent pas la guerre de Perse, nonobstant qu'il leur eût fait connoître, qu'il étoit déterminé à l'entreprendre; & quoiqu'Alexandre ne déferât pas alors au sentiment de ces deux Chefs, il ne laissa pas de leur demander, que dans la suite ils continuassent à lui communiquer franchement leurs pensées ( 1 ).

☞ L'Empereur Gordien, aiant reçu une lettre du Préfet Misithée, qui lui faisoit prendre garde à quelques fautes commises dans le Gouvernement; Gordien le remercia en la forme suivante: " Si les Dieux, qui peuvent tout, n'étoient pas leurs bras pour la conservation de l'Empire Romain, certainement j'aurois déjà été vendu par les méchans; puisque je comprends, que le commandement des Cohortes ne devoit pas être confié à Felix ni à Serapion, qui commande la quatrième Legion; & pour avouer mes fautes, je conviens d'avoir fait plusieurs choses, qu'il n'étoit pas à propos de faire. O! combien, poursuit-il, est malheureux un Prince, qui dans le nombre de ses Sujets, ne trouve pas quelqu'un, qui lui dise clairement la vérité ( 2 ). "

Je suppose, qu'aiant ouï l'avis de chacun, §. III.  
vous ne publierez pas la résolution que vous prenez; puisque, comme l'enseigne Strada,  
" Les conseils, & surtout ceux de guerre, ne sont sûrs, qu'autant qu'ils sont secrets

( 1 ) Quinte-Curce, vie d'Alexandre.

( 2 ) Dolce, vie de Gordien.

„ crets „ (1). L'Empereur Leon vous avertit, qu'après avoir fait choix de l'avis qui vous paroît le meilleur, il faut le garder en vous-même; afin qu'il ne soit pas découvert aux ennemis, qui pourroient ainsi traverser votre dessein (1).

§. IV. Lorsque l'entreprise même découvre le conseil que vous avez suivi, vous donnerez à entendre, que les autres avis ne laissoient pas d'être fondés; & que pour certaines raisons vous avez pris cet autre parti. De cette maniere vous n'excitez point de jalousie parmi ceux, qui ont dit leurs avis, d'où ont coûtume de naître des divisions préjudiciables; ni vous ne donnerez aucun dégoût à ceux, dont vous n'avez pas suivi le conseil; parce que rien ne fâche tant, & surtout les hommes qui ont de la présomption, que de voir l'opinion des autres préférée à la leur. " L'homme, dit Salomon, se réjouit „ dans l'avis que sa bouche donne (2). „

Quelques personnes conseillèrent à Vespasien, alors Général des troupes de l'Empereur Neron, de tomber tout d'un coup sur Jerusalem; il ne suivit pas ce conseil; & pour ne pas dégoûter ceux, qui le lui avoient donné, il leur dit, qu'on voïoit bien par leur conseil leur courage & leur zele: mais qu'il avoit d'autres raisons pour ne pas embrasser si-tôt ce parti (4).

Quand

(1) *Consilia omnia, præcipue bellica tandiu tuta quando testat. De Bel. Belg. Dec. 2.*

(2) *De apparatu bellico.*

(3) *Latatur homo in sententia oris sui. Prov. c. 15. v. 23.*

(4) Joseph, guerre des Juifs contre les Romains.

Quand par la diversité des avis on ne sçait à quoi se déterminer, la maxime de Solis est, " de peser les difficultés, & de prendre le conseil, où il paroît qu'il y a moins d'inconviniens ( 1 ). " Si dans cet examen vous trouvez la balance égale, je crois qu'il faut prendre le parti, qui peut servir davantage à la gloire de vos troupes, & à la réputation de votre conduite.

Hernan Cortez trouvant dans les raisons de ceux qu'il consultoit, un péril égal à demander un passe-port à Motezuma, pour sortir de sa cour, ou à s'en retirer en cachette, ou à y rester, prit ce dernier parti, en disant: " Toutes ces résolutions sont également périlleuses; mais elles ne sont pas également honorables: & il y auroit du malheur de périr par choix, en prenant le parti qui peut nous faire plus d'honneur ( 2 ). "

Si vous ne trouvez pas plus de raison pour suivre un sentiment plutôt qu'un autre, recommandez votre résolution à la divine providence: recours qui est toujours convenable, & qui est l'unique, lorsque la sagesse humaine n'en fournit aucun. " Quand nous ignorons ce que nous avons à faire, il ne nous reste, qu'à élever les yeux vers vous, " disoit Josaphat à Dieu, lorsqu'attaqué par les Ammonites, les Moabites, & les Syriens, il ne sçavoit quel parti prendre ( 3 ).

K 5

aussi

( 1 ) Conq. de la nouv. Espagne. l. 4. c. 19.

( 2 ) Conq. de la nouv. Espagne. l. 3.

( 3 ) *Cum ignoremus quid agere debemus, hoc solum habemus residui, ut oculos nostros dirigamus ad te.* Paralip. c. 20. v. 12.

§. V.

§. VI.

aussi attention à la réponse, que Dieu fit par la bouche du Prophète Johaziel au bon Prince, & à son peuple, qui imploroient son souverain secours : " Cessez de craindre, & „ que cette multitude ne vous épouvante „ pas ; car ce n'est pas ici votre combat, „ mais celui de Dieu (1). „

Les payens même, à travers leurs idées obscures de la Divinité, ont reconnu la nécessité de recourir au destin, quand les secours humains manquoient ; puisque Tacite dit : " Laissez au destin ce qui surpasse vos „ forces (2). „

Si un conseil n'a pas une bonne issue, n'en rejetez point la faute sur celui qui vous l'a donné : c'est la réflexion de Juste Lipse (3) ; & les raisons qu'il en donne sont si bonnes, qu'elles me dispensent d'en chercher d'autres. Il dit avec Quinte-Curce (4) : „ Qu'on ne trouveroit pas qui voulût donner conseil, s'il étoit périlleux d'avoir „ mal conseillé. Qu'on ne doit pas regarder pour plus fideles ceux, qui conseillent „ avec plus de sagesse „ ; parce que dit-il, en concluant par cette autorité de Salluste, „ les mauvais conseils souvent ont un heureux succès, selon qu'il plaît au caprice „ de la Fortune de se jouer des choses „ (5). „

Aux

(1) *Nolite timere, nec paveatis hanc multitudinem : non est enim vestra p̄ gna, sed Dei.* Ibid. c. 2. v. 15..

(2) *Quibus impar est, fato permittat.* Ann. l. 6.

(3) Juste-Lipse. l. 3.

(4) Quinte-Curce. l. 3.

(5) Salluste à César.

Aux raisons de Juste Lipse, & des Auteurs qu'il cite, nous devons ajoûter, que vous ne sçauriez rejeter la faute d'un conseil, qui a été éprouvé malheureux; sur celui qui vous l'a donné; sans passer vous-même pour injuste, ou pour peu avisé; car si le conseil étoit bon, il n'y a point de crime de vous l'avoir donné; & s'il étoit mauvais, il y a eu au moins bien de l'ignorance de votre part de l'avoir suivi: ce qui fut l'excuse de Periclès, lorsque les Athéniens vouloient lui imputer la faute des maux de la guerre de Lacédémone, qu'ils avoient entreprise par son conseil (1).



## CHAPITRE LII.

*Afin que les ennemis ne sçachent pas, surquoi vous avez assemblé votre Conseil.*

**S'**IL est à propos, que les ennemis n'aient pas connoissance du sujet, pour lequel vous avez assemblé le Conseil, non seulement tenez secrette la résolution qui a été prise: mais encore faites courir le bruit de quelque autre délibération fort différente, sur laquelle, selon la conjoncture présente, il paroisse vraisemblable, qu'on peut avoir tenu conseil. L'exemple qui suit expliquera mieux ma pensée.

☞ Huit mille soldats Romains, s'étant ré-

(1) Thucydide. hist. 1. 2.

révoltés sous prétexte du défaut de paie, Scipion l'Africain leur envola dire de se rendre à Carthagene, pour y recevoir leur argent. Cependant Scipion assembla le Conseil, pour y faire résoudre, comment on puniroit ces révoltés, quand ils seroient entrés dans la Place; & afin qu'ils ne se figurassent pas, que le Conseil eût été tenu sur cela, Scipion fit courir le bruit, qu'il l'avoit assemblé pour y faire délibérer sur la guerre, qu'il falloit faire à Indibile & à Mandonio, Seigneurs Espagnols, qui avoient nouvellement embrassé le parti des Carthaginois. On fit semblant d'envoier d'abord contre ces deux Espagnols, l'armée qui étoit avec Scipion, à Carthagene, & par ce stratagème, les séditieux ne firent point difficulté d'entrer; & les Auteurs de la révolte aiant été châtiés, le soulèvement fut apaisé (1).

§. II. On peut aussi demander à chacun secrètement son avis, sans garder la formalité d'assembler un Conseil, qui met toujours les Espions de vos ennemis en curiosité de savoir ce qui s'y passe.

§. III. Quelquefois vous tiendrez Conseil sur deux ou trois expédiens que l'on pourroit prendre, faisant semblant de douter lequel seroit le plus convenable, & vous ne parlerez pas de l'expédition, que vous avez en vûe; si ce n'est que les ordres du Prince, ou que les moïens solides, pour mieux réussir dans cette entreprise, ne vous obligent d'avoir recours au conseil d'autrui. En cela, vous

avez

(1) Tite-Live, hist. Rom.

avez l'avantage , que les ennemis venant à découvrir ce qui a été proposé , se précautionnent seulement contre les suites , qu'ils en peuvent craindre ; sans prendre des mesures précises contre une entreprise que vous tenez cachée ; car s'ils vous voïoient faire des préparatifs , sans sçavoir pour quel endroit , ils accourroient à tous ceux , qui leur paroïtroient les plus exposés , & ce ne seroit que comme par hazard , qu'ils répareroient le poste , que vous avez intention d'attaquer. Vous pouvez faire venir à ce Conseil plus d'Officiers que de coûtume ; parce qu'il est presque impossible , que parmi tant de monde , le secret ne transpire , & par-là , on sçaura plutôt votre dissimulée proposition. Il paroît , que Vegece a fait allusion à la même chose , lorsqu'il a dit : " Que le Général „ traite avec plusieurs de ce qu'il doit faire : „ mais qu'il ne confère de ce qu'il doit exé- „ cuter qu'avec un très-petit nombre de per- „ sonnes fideles , ou qu'avec lui-même (1). „

☞ L'Archiduc Albert , se préparant pour faire marcher son armée contre la province de Frise , occupée par les Alliés des Païs-Bas , fit mine d'en vouloir à plusieurs autres endroits , & pour mieux tromper les ennemis , il n'en donna aucune connoissance à ses Généraux , ne leur parlant jamais de la province de Frise , les consultant seulement pour sçavoir , s'ils devoient attaquer Berg-opsum , l'Ecluse , Grave ou Breda. L'Archiduc tâcha adroitement , que toutes ces propositions fussent

(1) *Vegetius , de Re Militari.*

fussent rapportées aux ennemis ; afin que ne s'appliquant qu'à mettre ces Places dans le meilleur état de deffense , qu'il leur seroit possible , ils ne prissent pas de mesures , pour lui empêcher le passage du Rhin , & l'entrée en Frise ( 1 ).

De peur que vos Généraux ne s'offensent de cette dissimulation à leur égard , faites-leur entendre en son tems , que depuis le Conseil tenu , vous avez reçu des ordres du Souverain pour cette entreprise.



## CHAPITRE LIII.

*De la promptitude nécessaire dans l'exécution ,  
& de la fermeté dans la résolution prise.*

§. I. **A**YANT pris une délibération dans le Conseil , exécutez - la le plus promptement qu'il se peut ; de peur que les ennemis , venant à en avoir connoissance , n'aient le tems de prendre les moïens pour faire échoüer votre entreprise. " Il faut , dit Demosthene , résoudre lentement : mais il faut exécuter à la hâte ce qui a été résolu ( 2 ). " Le Maréchal de Montluc dit la même chose ( 3 ) ; & l'Empereur Leon ajoûte ,

( 1 ) Le Cardinal Bentivoglio , hist. de la guerre de Flandres.

( 2 ) *Consulere quidem oportet lentè , consulta exequi festinanter.* Exord. 22.

( 3 ) Comm. de Montluc.

te, s'il ne se rencontre point d'empêchement (1).

Après une détermination prise dans le Conseil, ne changez pas légèrement de résolution ; si vous ne voulez pas passer pour un homme aussi incapable d'en prendre une par vous-même, que lâche, lorsqu'il s'agit de la soutenir ; & par l'un & l'autre endroit vous rendriez méprisable. Quand Josué commença de prendre le commandement de l'armée des Israélites, les dernières paroles qu'ils lui dirent, furent celles-ci : " Armez-vous seulement de courage, & agissez en homme (2). "

Le moyen de n'être pas exposé au défaut de changer, est de ne pas prendre des résolutions à la légère, sans bien consulter auparavant, & approfondir les suites, qu'elles peuvent avoir. Je ne prétends pas dire, que pour vous faire une réputation d'homme ferme, vous persistiez dans quelque entreprise, qu'un accident survenu, ou une circonstance oubliée, rend très-difficile ; puisque nos plus attentives réflexions, ne sauraient prévoir les accidens extraordinaires, ni votre esprit borné, pénétrer tout ce qui peut arriver ; & ce seroit une double erreur de vouloir poursuivre, au lieu de se corriger.

Assuerus changeant en faveur des Juifs le décret, qu'Aman avoit surpris contr'eux ; l'accompagna des paroles suivantes : " Vous ne

(1) *De Appar. Bell.*

(2) *Tu tantum confortare & viriliter age.* Josué, c. i. v. 18.

„ ne devez pas penser, si nous donnons des  
 „ ordres différents, que cela vienne de la  
 „ légèreté de notre esprit : mais que selon  
 „ la qualité & la nécessité des tems, nous  
 „ ordonnons ce que le bien de la Republi-  
 „ que demande (1). „



## CHAPITRE LIV.

*Réflexions sur la familiarité dont le Général  
 doit user envers ses Troupes.*

§. I. **E**N examinant la maxime de se faire aimer, je crois avoir assés parlé de cet air de bonté & de familiarité, que vous devez montrer à vos troupes. Cependant ne l'ayant fait, que comme par accident dans divers lieux interposés, & par rapport à d'autres sujets, j'en traiterai ici, & je tâcherai de ne pas repeter ce que j'en ai déjà dit. Je vous avertis donc de ne pas donner si fort dans l'affabilité, qu'elle vous attire le mépris, au lieu de vous gagner la bienveillance.

Xénophon rapporte de Porfene, Capitaine Grec des troupes du jeune Cyrus, qu'il deshonorait les autres bonnes qualités de Commandant, par l'extrême desir qu'il avoit de plaire à ses soldats; & que  
 dans

(1) *Nec putare debetis, si diversa jubeamus, ex animi nostri venire lenitate; sed pro qualitate & necessitate temporum ut Reipublica possit utilitas, ferre sententiam. Eucher. c. 16. v. 19.*

dans cette vûë il se laissoit mépriser & souffroit qu'on lui désobéît (1).

☞ Cornelius Nepos, parlant du Préteur Romain Pomponius Atticus, dit " que sa „ douceur n'étoit pas sans sévérité, ni sa „ gravité sans affabilité (2). „

Il est vrai, que si vos mœurs & votre ma- §. II.  
niere de vivre sont réglées & honnêtes, comme elles doivent l'être, votre trop grande affabilité ne diminuera pas l'estime qu'on a pour vous : c'est le sentiment de Sansovino (3). Domenichi parlant d'Evagoras Prince de Salamine, dit " que ce n'est pas en ri- „ dant le front, ni par une extrême gravi- „ té, qu'on s'attire le respect, mais par les „ bonnes mœurs (4). „

☞ Foresti fait bien voir, que l'affabilité du Chef n'empêche pas le respect de celui qui est sous ses ordres, lorsque parlant d'Arface I. Roi de Parthes, il dit : " Il fut doux „ & humain envers tous ; & cependant il „ fut autant aimé que respecté (5). „

☞ Le même Foresti, rapporte de Zemovite douzième Prince de Pologne, que les siens avoient pour lui autant de respect que d'amour ; & qu'il traitoit les soldats avec la même familiarité, que s'il avoit été un d'eux (6).

Non-seulement vous vous ferez respecter §. III.  
par l'intégrité de vos mœurs, & par la régularité

(1) Hist. de l'Emp. de Cyrus le jeune.

(2) Vie de Pomponius Atticus.

(3) Concept. polit.

(4) Vie d'Evagoras.

(5) Mapam. Hist.

(6) Hist. des Rois & Princes de Pologne.

rité de votre vie : mais encore par le châti-  
 ment, dont vous devez punir ceux, qui dé-  
 sobéissent à vos ordres, ou qui manquent à  
 la discipline, qui doit s'observer. C'est la pen-  
 sée de Vegece ( 1 ). Don Antoine Solis dit  
 de Hernan Cortez : " Qu'il sçavoit se tourner  
 „ vers la rigueur, lorsque la modération du  
 „ châtiment faisoit, que les soldats se refroi-  
 „ dissoient dans leur devoir ( 2 ). „ Suerus,  
 Roi 53. de Norvege, avoit pour devise au-  
 tour de son Sceau. " Le grand Roi Suerus ;  
 „ feroce comme un Lion, & doux comme  
 „ un Agneau ( 3 ). „

§. IV. Sur l'exemple de Suerus & sur celui d'Agri-  
 cola que je vais rapporter, il me semble, qu'on  
 peut établir pour regle, qu'il faut converser  
 avec douceur & commander avec empire ;  
 mais que votre douceur n'ait jamais rien de  
 bas ; parce qu'il faut que ceux, qui pour  
 l'ordinaire conversent avec vous comme avec  
 un de leurs camarades, vous regardent quel-  
 quefois, comme leur supérieur ; & si le com-  
 mandement n'exige pas des cérémonies, la  
 conversation familière ne demande pas des  
 sévérités.

L'Ecriture nous apprend, que Dieu se fit  
 voir plusieurs fois pour consoler ou pour  
 conduire son Peuple, sans dire que ce fut  
 dans une apparition propre à effrayer. Au  
 contraire nous lisons " Qu'il parla à Moysé  
 „ face à face, & comme un homme à cou-  
 „ tume

( 1 ) *De re Militari.* L. 3. c. 1.

( 2 ) *Conq. de la nouvel. Esp.* l. 5. c. 19.

( 3 ) *Suerus Rex magnus, ferus ut leo, mitis ut ag-  
 nus.* Supl. de Foresti.

„ tûme de parler à son ami (1). „ Mais lorsqu'il voulut prescrire à ce même Moÿse la loi qui se devoit observer, „ On commença „ d'entendre le tonnerre, & de voir briller „ les éclairs. Tout le Mont Sinaï fumoit ; „ parce que le Seigneur y étoit descendu en „ feu ; la fumée en sortoit comme d'une four- „ naise ; & tout le Mont étoit terrible (2). „

☞ Tacite rapporte, que quand Agricola étoit assis sur le tribunal, il paroissoit avec beaucoup de fierté : mais que hors de là se dépouillant de son autorité, il montrait en tout sa bonté & son affabilité (3). Personne ne fait voir plus parfaitement, que le Roi mon maître la douceur naturelle de son génie dans les conversations, & la majesté d'un grand Prince par tout où il en faut soutenir le caractère.

Je vous avertis de caresser chacun à proportion de sa naissance, de son rang & de son mérite ; parce que les faveurs, que l'on accorde généralement à tous, ne sont estimées d'aucun. §. V.

Dans les lettres, que l'occasion peut vous fournir d'écrire à vos Officiers, servez-vous de différentes expressions pour leur faire honneur & amitié ; de peur que venant à les comparer, ils ne trouvent, que tous vos complimens sont les mêmes, qui alors cesseroient d'être estimables en tout ce qu'ils auroient de commun. Ce fut là à-peu-près ce que le Ma-

ré-

(1) *Loquebatur autem ad Moysen facie ad faciem, sicut solet loqui homo ad amicum suum. Exod. c. 33. v. 11.*

(2) *Exode, c. 19. v. 16. 18.*

(3) *Vie d'Agricola.*

réchal de Montluc recommanda au Prince Henri, qui commandoit les troupes de son frere Charles IX. Roi de France (1). Fabius Albergati écrivant sur un pareil sujet au Cardinal St. Sixte le fait resouvenir, que les Magistrats Romains avoient autour d'eux, ceux qu'ils appelloient *Nomenclatores*, afin que leur disant, qui étoient ceux qu'ils rencontroient, ils pussent faire à chacun un accueil, ou un compliment proportionné à sa qualité (2).

☞ Jean Rufe en ses Apophtegmes, dit, „ que traiter tout le monde d'une même „ maniere, c'est boire & manger dans un même plat; & couper l'oignon & le pain avec „ le même couteau. „

☞ Les dons de Richard II. Roi d'Angleterre, (dit le Continuateur de Foresti,) n'attachoient pas à son service ceux, qui les recevoient; parce que ce Prince également prodigue envers tous, ne faisoit estimer ses dons de personne en particulier (3).

☞ Solis décrivant la bonté, dont Motezuma ufoit envers les Espagnols de l'armée de Cortez, dit, „ Qu'il tâchoit de gagner „ leur affection en faisant distribuer des har- „ des & des bijoux, entre les Capitaines & „ les soldats: ce, qui n'étoit pas sans choix „ & sans connoissance des personnes; parce „ qu'il faisoit plus de cas de ceux, qui étoient „ les plus distingués, & sçavoit proportion- „ ner les dons au mérite & à l'importance „ des services (4). „ Non-

(1) Com. de Montluc.

(2) Discours du Card. St. Sixte.

(3) Hist. des Rois d'Angl.

(4) Conq. de la nouv. Esp. l. 3. c. 18.

Nonobstant ce que je viens de dire , j'avertis , que comme personne n'aime à passer ouvertement pour être moins estimé qu'un autre, vous ne devez pas faire une sorte de règlement connu sur la différence, avec laquelle vous devez traiter chacun ; parce que sans cette odieuse comparaison du plus ou du moins , vous pourrez donner à tous ce qui leur est dû. §. VI.

Comin Ventura dans son instruction à un Nonce qui alloit à Venise , lui dit :  
„ Vous ferez honneur à tous les Nobles ;  
„ mais beaucoup plus à ceux des anciennes  
„ familles ; non pas en public, ni d'une manière que les autres y prennent garde ,  
„ mais en particulier , leur parlant seul à seul.  
„ Que cette distinction des familles anciennes & nouvelles , soit toujours votre secret ; & avec les Nobles ne faites jamais  
„ connoître par aucun mot ni par aucun  
„ signe , que vous connoissiez cette différence ( 1 ). „

## CHAPITRE LV.

*Un Général doit se montrer égal , dans l'une & l'autre fortune.*

Les heureux succès ne doivent pas vous enorgueillir , ni les infortunes vous abattre. La négligence dans votre emploi, § I.

( 1 ) *Thresor Politique.*

ploi, le relâchement dans vos mœurs, & peut-être la haine de vos amis seroient les suites de votre orgueil; & vous feriez voir dans votre abattement un cœur indigne de votre caractère. L'historien de Robert, Roi d'Ecosse, lui donne ce bel éloge: " Il éprou-  
 „ va l'une & l'autre fortune, & sa vertu fut  
 „ également supérieure en toutes les deux :  
 „ la mauvaise ne l'abatit point, & la bonne  
 „ ne le rendit pas orgueilleux. „ Parlant de Jacques II. Roi du même Royaume, il dit,  
 „ Que sa constance dans les malheurs, & sa  
 „ modération dans les felicités furent éga-  
 „ les. „ Le même écrivain louë Eugene II. aussi Roi d'Ecosse, de ce que dans le bonheur de ses armes, il n'avoit pas été superbe, & n'avoit pas perdu l'honnêteté de ses mœurs (1). Guichardin nous représente l'Empereur Charles V. modeste en apprenant la nouvelle de la victoire de Pavie, & celle de la prison de François I. (2).

☞ Le même Guichardin rapporte, que les François sous Charles VIII. devenus plus fiers & sans retenuë dans le Royaume de Naples, par leur grande prospérité dans la conquête de ce païs, ne traiterent les affaires les plus importantes qu'avec négligence & sans ordre, & que leur orgueil leur attira la haine & la guerre des Venitiens (3).

☞ Les Fabius païèrent cherement l'extrême confiance qu'ils fondoient sur la continua-  
 tion

(1) Cont. de Foresti. Hist. des Rois d'Ecosse.

(2) Hist. d'Italie.

(3) Hist. d'Italie.

tion de leurs victoires , contre les Veyens , qui , en affectant de craindre , firent croître la présomption des Fabius , jusqu'à ce que les faisant tomber dans un mauvais pas , ils exterminèrent la petite armée de cette glorieuse famille ( 1 ).

✎ Vous verrez dans les Livres saints , un nombre de Rois commencer à regner avec beaucoup de modestie , de religion & de sagesse ; & après leurs victoires devenir impies , négligents & si dérangés , qu'en peu de jours dépossédés de leurs États , leurs familles ont été éteintes , & leur memoire est devenuë infame , comme St. Thomas l'a aussi observé (2).

✎ Pour ne pas vous laisser abattre par l'infortune , je ne sçaurois vous rapporter un exemple plus héroïque , que celui de Philippe I I. Roi d'Espagne , qui en recevant la nouvelle , que la grande armée navale , qu'il avoit envoyée à la conquête de l'Angleterre avoit été défaite par les mauvais tems , répondit avec un visage tranquille & sans changer : „ Je ne l'avois pas équipée contre les vents. „ Foresti dit , que la réponse de Philippe I I. fut celle-ci : „ Je rends graces à Dieu de ce „ que j'ai assés de forces pour remettre une „ autre armée sur mer (3). „

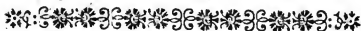
✎ On rapporte de Jean Frederic de Saxe , que non-seulement il souffrit avec beaucoup de fermeté la perte de ses États & la prison ; mais que sa sentence de mort lui aiant été signifiée par l'ordre de l'Empereur Charles V ;  
sans

( 1 ) Tite-Live , hist. Rom.

( 2 ) *De Regimine Principum*. L. 3. c. 8.

( 3 ) Vie de Philippe I I.

fans changer de contenance il demanda au Duc de Brunswich de finir une partie d'échecs, qu'ils avoient commencée (1).



## CHAPITRE LVI.

*Considérations, qui doivent porter le Général à être modeste dans la félicité, & constant dans les disgraces.*

§. I.

CONSIDEREZ dans la fragilité de la fortune la proximité de la disgrace. „ Ignorez - vous, qu'il faut bien du tems aux „ grands arbres pour croître, & qu'il ne faut „ qu'une heure pour les déraciner (2)? „ Que l'orgueil dans la bonne fortune est un acheminement à la mauvaise. Dieu est le maître du sort, „ il gouverne l'ordre du destin „ par un enchaînement éternel, dont la première loi est d'obéir à ses decrets (3). „ & il s'offensera, si vous vous attribuez la gloire d'un succès heureux, que sa divine bonté vous a procuré. D'ailleurs divers exemples & principalement celui du Pape Innocent IV. prouvent, que vous devez craindre, que le Prince ne s'offense de ce que votre orgueil s'attribuë l'honneur dû à ses dispositions. J'ai

*Des dispositions a-  
près une  
bataille, c.  
1. & c. 2.*

(1) Guich. hist. d'Italie, ou guerre d'Albert Lazari.

(2) *An ignoras magnas arbores diu crescere, una hora extirpari?* Seneca 2. de ira.

(3) *Ordinem fati aeterna series regit, cujus hac prima lex est stare decreto* Seneca 2. quæst. nat.

J'ai prouvé, que c'est une partie de l'héroïsme de ne pas se laisser abattre par les disgraces; j'ajoute que les supporter avec modestie est une preuve de religion. " Le juste, „ dit Salomon, ne s'affligera point de tout „ ce qui peut lui arriver: mais les impies „ seront accablés de maux (1). „

Quelles sont les suites d'une bonne fortune qui dure, si ce n'est l'arrogance, la négligence & quelquefois l'impiété? „ C'est „ de la félicité que naît la témérité „ „ dit Strada (2). Cicéron nous apprend, „ que non-seulement la fortune est aveu- „ gle; mais qu'elle a souvent rendu aveu- „ gles ceux, qu'elle a favorisés (3). „ Si- „ lius nous fait observer „ que rarement on „ voit fumer les Autels de l'encens des heu- „ reux (4). „ Ainsi nous pouvons dire, que la fortune est comme un breuvage trompeur, qui faisant sentir aux levres la suavité d'un nectar délicieux, porte dans le cœur les ravages d'un poison mortel. Les disgraces font le contraire de la félicité. Isocrate les appelle un maître efficace, mais rigoureux (5); & il paroît, que celui-là avoit bien connu son utilité, qui craignant à cause de plusieurs bonheurs qu'il avoit éprouvés, „ demandoit

„ à

(1) *Non contristabit justum quicquid ei acciderit: impii autem replebuntur malo.* Prov. c. 12. v. 21.

(2) *Felicitate gliscit temeritas.* De Bello Belg. Dec. 1. l. 9.

(3) *Non solum ipsa fortuna ceca est: etiam plerumque effecit cecos, quos amplexa est.* Cicero. in *Lel.*

(4) *Rara fumant felicibus ara.*

(5) *Apud Fracch. C. 20.*

„ à Jupiter de le châtier de quelque peine  
 „ légère (1). „

Ifocrate a eu raison d'appeller les disgraces un maître efficace ; parce qu'elles enseignent à connoître la faute, qui en a été la cause ; & à modérer la présomption, qui naît de sa bonne fortune. Ainli par opposition nous dirons, que l'infortune a les qualités d'une médecine salutaire ; parce qu'elle fait plus de bien par la santé qu'elle procure, que de mal par son amertume.

☞ Une faute commise est dans la suite un grand maître (dit Strada (2).) Demosthène étant tombé imprudemment dans un mauvais pas en Etolie, où il fut défait, apprit à agir dans l'Isle de Pilo avec plus de précaution contre les Lacédémoniens (3).

Dieu a coûtume de permettre les adversités, pour nous éveiller sur la connoissance de ses bienfaits : c'est la pensée de Solis (4).

Quelquefois, me direz-vous, on n'a pas donné lieu à la disgrâce : elle est par conséquent alors un maître inutile, & insupportable de toute façon ? Je réponds avec Gne-me, que quand vous ne vous seriez pas attiré l'infortune par votre faute, vous ne devez pas pour cela vous en affliger (5). Je vai le prouver.

(1) *Jupiter, aliquâ levi pœnâ me mulsa.*

(2) *Magister est hodiernus hesternus error.* De Bel. Belg. Dec. 2.

(3) Thuc. Hist. l. 4.

(4) Conq. de la nouv. Esp. l. 5. c. 23.

(5) Thuc. Hist. l. 2.

CHAPITRE LVII.

*Raisons, pour ne pas vous laisser abattre dans la mauvaise fortune. Avis pour n'y pas retomber par votre faute.*

**L**A constance dans les disgraces vous fera §. I.  
estimer même des ennemis ; parce que comme la gloire du vainqueur se mesure par la valeur du vaincu ; le vainqueur ne sçauroit avoir que du mépris pour celui , qui par un vil abattement diminueroit l'honneur de son triomphe.

Nous en avons un exemple dans Paul Emile , qui , voyant le Roi Persée son prisonnier livré à l'affliction se jeter à ses pieds avec une humilité indécente , lui dit d'un air sévère : " Pourquoi voulez - vous acheter la  
„ fortune par un crime en vous comportant  
„ de maniere , que non-seulement il paroisse  
„ que vous êtes indigne de l'état où vous  
„ êtes réduit , mais même d'une meilleure  
„ fortune ? Pourquoi deshonnez-vous ma  
„ victoire, & diminuez-vous la gloire de mes  
„ actions , en faisant voir que vous dégéné-  
„ rez de vous-même ? Faut-il que vous ne  
„ puissiez en aucune sorte faire voir , que  
„ vous avez été un digne ennemi des Ro-  
„ mains ( 1 ) ? „ Po-

( 1 ) *Quid fortunam crimine liberas , sic te gerens , ut non presentis , sed superioris fortuna indignus existimeris ? Cur meam deturpas victoriam , & res à me gestas imminuis , ostendens te ipsum degenerem ? nec ullo modo tanti , qui adversus Romanos dignus hostis fuisse videaris. Plutar. in Paulo Emilio.*

✎ Porus trouva dans sa constance une récompense différente de celle de Persée dans son abatement ; car après s'être deffendu en désespéré , conduit tout couvert de blessures devant Alexandre , qui lui demanda quel traitement il lui paroïsoit , que le vainqueur devoit lui faire , il lui repondit courageusement , " celui qui vous sera sug-  
 ,, géré par la journée d'aujourd'hui , qui  
 ,, vous a fait voir combien la félicité des  
 ,, hommes est quelque chose de fragile. ,,  
 Alexandre , charmé de ce généreux sentiment , le fit traiter de ses blessures avec grand soin ; le reçut au nombre de ses amis ; lui rendit plus de païs , qu'il ne lui en avoit ôté ; & il croïoit avoir plus acquis de gloire en réduisant un pareil ennemi , qu'en se rendant maître de son Roïaume ( 1 ).

Vous devez aussi faire réflexion dans la fortune contraire , que comme toutes les autres choses du monde finissent , elle finira aussi , & fera place à la bonne. " Quand la fortune , dit Quinte-Curce , renverse nos premieres espérances , l'avenir paroît préférable au présent ( 2 ). " Lorsque Joab donna avis à David , qu'une partie de ses troupes avoit été battue , David répondit à ce Chef : " Que cela ne vous abatte pas ;  
 ,, car le succès de la guerre n'est pas toujours le même. Le glaive fait périr maintenant celui-ci , & peu après celui-là. Ra-  
 ,, ni-

( 1 ) Quint-Curce , vie d'Alexandre.

( 2 ) *Quum primas spes fortuna destituit , futura presentius videntur potiora.* Q. Curce , vie d'Alex. liv. 4. ...

„ nimez vos guerriers pour attaquer cette  
„ Ville, afin que vous la détruisiez (1).„

Vous devez particulièrement espérer que  
la disgrâce finira, si avec une foi con-  
stante vous recourez à la miséricorde di-  
vine. Sara disoit à Dieu, dont la main  
miséricordieuse la soulagea dans son afflic-  
tion: „ Après la tempête vous faites le  
„ calme, & après les larmes & les gémisse-  
„ mens, vous repandez la joye (2). „  
Ecoutez une seconde fois David: „ Dans  
„ ma tribulation, dit-il, j'invoquerai le Sei-  
„ gneur; j'adresserai mes cris à mon Dieu,  
„ & il écoutera ma voix de son temple, &  
„ mes cris parviendront jusqu'à ses oreil-  
„ les (3).

Enfin vous vous resouviendrez, que Bias  
un des sept Sages de la Grece croïoit, que  
celui là seul étoit malheureux, qui ne sup-  
porroit pas avec patience la disgrâce (4).  
On doit apporter ses soins pour n'y pas  
tomber: mais si on ne peut l'éviter, on  
doit s'y conformer.

David affligé de la maladie de son  
fils, pour obtenir de Dieu sa santé se pro-  
sterna

(1) *Non te frangat ista res: varius enim eventus est belli:  
nunc hunc & nunc illum consumit gladius: conforta bellato-  
res tuos adversus urbem ut destruas eam.* 2. Reg. c. 11.  
v. 25.

(2) *Post tempestatem tranquillum facis: & post laci-  
mationem & fletum, exultationem infundis.* Tobie, c. 3.  
v. 22. 24. 25.

(3) *In tribulatione mea invocabo Dominum, & ad  
Deum meum clamabo, & exaudiet de templo suo vocem meam,  
& clamor meus veniet ad aures ejus.* 2. Reg. c. 22. v. 7.

(4) Foresti Mapam. Hist.

sterna à terre; s'interdit le commerce des siens, & refusa l'aliment à son corps. L'enfant mourut, & d'abord David se leva, se revêtit de ses ornemens Roïaux & demanda à manger. Ses domestiques étonnés de cette conduite, lui dirent: " Quel discours  
 „ venez-vous de tenir? vous avez jeûné  
 „ & vous pleuriez pour votre fils, lorsqu'il  
 „ étoit en vie; & après sa mort vous vous  
 „ êtes levé, & vous avez mangé du pain,,?  
 A quoi David répondit: " J'ai jeûné & pleu-  
 „ ré pour cet enfant pendant qu'il étoit en  
 „ vie: car je disois, qui sçait, si Dieu ne  
 „ me le donnera pas, & s'il n'ordonnera pas  
 „ qu'il vive? mais à présent qu'il est mort,  
 „ pourquoi jeûnerois-je? est-ce que je puis  
 „ encore le rappeler à la vie (1)? „

§. II. Un autre danger, qu'il faut éviter dans les disgraces, est de n'y être pas si fort sensible, que pour chercher à les réparer hors de saison, vous ne fassiez une seconde perte plus grande que la première. Par exemple, si défait dans une bataille, ou repoussé dans un assaut, vous vous engagez immédiatement après dans le même embarras, sans avoir les troupes & les autres préparatifs nécessaires pour pouvoir bien vous en tirer, c'est une faute inexcusable; puisque la triste expérience, que vous venez de faire n'a pas suffi pour vous corriger; car nous voyons ordinairement, que celui qui veut se relever d'une chute en étourdi, se précipite plus rapidement dans une seconde.

(1) Samuel, l. 2, c. 12. & suivans.



## CHAPITRE LVIII.

*Un Général, doit se laisser voir toutes les fois,  
que quelqu'un souhaite de lui parler.*

CELUI, qui accepte le commandement §. I.  
d'un armée ou d'un païs, se met dans  
l'obligation d'écouter à toute heure ceux,  
qui souhaitent de lui parler pour avoir quel-  
que soulagement dans leurs affaires. On lit  
dans le livre de la sagesse: " Ecoutez, vous  
,, qui commandez à la multitude, & qui vous  
,, plaisez dans les troupes des Nations  
,, (1). „ S'il vous paroît, que l'assujettisse-  
ment que je vous impose est extrême, &  
que la familiarité à laquelle je vous condam-  
ne est excessive, je vous fais la même ré-  
ponse, que l'Empereur Trajan fit à celui,  
qui lui disoit, qu'il se laissoit traiter avec trop  
de familiarité: " Je veux, lui dit-il, être  
,, Empereur avec les autres; comme je sou-  
,, haitois qu'ils le fussent avec moi, lorsque  
,, j'étois particulier (2). „ Cette instruc-  
tion de Trajan est même un précepte dans  
nos Livres Saints: " Ils vous ont fait leur  
,, Chef ne vous en orgueillissez pas: soiez  
,, avec eux, comme un d'eux (3). „

¶ Dol-

(1) *Præbete aures vos, qui continetis multitudines, & placetis vobis in turbis nationum.* C. 6. v. 3.

*Ita parvum audietis ut magnum.* Deuter. c. 1. v. 17.

(2) Plutar. vie de Trajan.

(3) *Reflorém te posuerunt, noli extolli: esto in illis quasi unus ex ipsis.* Ecclesiastique, c. 32. v. 1.

☞ Dolce dit, que Publius Helvius Pertinax ne refusa jamais dans son Palais audience à personne en quelque tems, qu'on voulut lui parler (1).

☞ Le Roi Demetrius Poliorcete étoit, selon Plutarque, haï des siens, par la difficulté qu'il y avoit à pouvoir l'approcher, jusqu'à ce que refusant un jour d'écouter une pauvre vieille femme, elle lui dit : " Si vous ,, ne voulez pas m'entendre, cessez de gouverner. ,, Ces paroles suffirent pour rendre dans la suite Demetrius d'un accès facile à tout le monde (2).

Je suis très-persuadé, qu'en permettant à chacun, comme je vous le conseille, de pouvoir vous parler librement, il y en aura plusieurs, qui viendront vous ennuyer par des bagatelles, qui ne méritent pas d'être écoutées : cependant il se peut, que la personne, que vous pourriez le moins imaginer, ait un avis important à vous communiquer; avis, dont vous aurez trop tard connoissance, s'il y a de la difficulté à vous approcher. Le Duc de Guise (3) rapporte, que cette considération & les autres que j'ai déjà faites, l'avoient porté à ne refuser jamais audience pendant tout le tems, qu'il fut à Naples pour deffendre contre Philippe IV. Roi d'Espagne, la cause où il s'engagea plutôt par valeur que par justice.

☞ Hugue de Pepoli envoiant demander à M. de Lautrec du secours, pour disputer à Prosper Colona le passage de l'Ade, un va-

let

(1) Vie de Publius Helvius Pertinax.

(2) Plutar. vie de Demetrius Poliorcete.

(3) Mémoires du Duc de Guise.

let de chambre de Lautrec ne voulut pas éveiller si tôt son maître, & pendant que celui qui avoit été dépêché par Pepoli, perdoit son tems à attendre, Colona passa la rivière sans aucun empêchement ( 1 ).



## CHAPITRE LIX.

*De la prompt<sup>te</sup> expédition. Avantages, qu'il en peut revenir.*

**L**E Duc de Guise, peut servir d'exemple §. I.  
sur la ponctualité de l'expédition; puisqu'il dit dans ses memoires, que pour dépêcher promptement les Placets, qui lui étoient présentés dans la rue ou au Camp ( quand c'étoit pour des affaires qui ne demandoient pas du tems pour prendre une résolution, ) il faisoit toujours porter une écritoire par un domestique; & que d'un jour à l'autre, il n'y avoit point de Placet, qui ne fut dépêché; parce qu'avant de se coucher, il les examinait avec des personnes, qui pouvoient lui donner conseil sur ce qu'il avoit à ordonner, & ensuite les Secretaires travailloient toute la nuit; afin que le lendemain matin les Placets fussent rendus à ceux, qui le avoient présentés. De là, vous jugerez comment la raison veut, que vous agissiez par rapport aux autres occupations.

✂ Nous

( 1 ) Porchachi dans ses Notes, sur Guichardin.

*Tome I.*

M

☞ Nous apprenons de Josephe le Juif, que ce que le Duc de Guise rapporte de lui-même, avoit été pratiqué par Philippe, Tetrarque de la Traconite, de la Gaulanite & de Bathanée (1). Xénophon dit d'Agefilas, qu'il s'attachoit particulièrement à ce qu'il y eût une prompte expédition (2).

§. II. La prompte expédition a cet avantage, qu'outre la satisfaction, que chacun a de n'être pas obligé de se donner beaucoup de peine pour être dépêché, ceux qui obtiennent au plutôt ce qu'ils demandent en sont plus reconnoissans; parce que comme dit Sénèque, "Celui-là donne deux fois, qui donne promptement (3)". Ajoutez encore, que par une prompte expédition vous vous délivrez de l'embarras, que vous donneroient les amis des prétendans, si vous leur laissez le tems de vous venir solliciter. "Celui, dit Solis, qui diffère de pourvoir aux charges, convie tous les prétendans, & veut ce semble augmenter le nombre des plaignans (4)".

§. III. En dépêchant chaque jour les Placets, vous vous déchargez d'un pesant fardeau, qui vous fatigueroit, si vous les reserviez tous pendant long-tems, pour une certaine heure; & il vous arriveroit la même chose qu'à celui, qui, pouvant insensiblement passer les intérêts d'une dette, les laisseroit par nonchalance accumuler d'une année à l'au-

(1) Antiq. Judaïques.

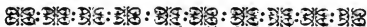
(2) Xénoph. Oraison à la louange d'Agefilas.

(3) *Qui citè dat, bis dat.*

(4) Conq. de la nouv. Esp.

l'autre, jusqu'à ce que les intérêts excédant le capital, il se trouveroit dans l'impossibilité de pouvoir paier.

Comin Ventura dit, que la véritable règle, pour n'être pas accablé par les affaires, est de les dépêcher à mesure, qu'elles viennent (1).



## CHAPITRE LX.

*Tâchez de sçavoir, quelle idée on a de votre conduite; & que cette connoissance ne serve pas à vous venger, mais à vous corriger.*

**V**OUS aiant conseillé de vous instruire §. I.  
des fautes de votre prédécesseur, il n'y aura point de mal, que vous soyez instruit de celles que vous faites. " Mais com-

„ me on ne voit pas une poutre dans son §. II.  
„ œil (2); „ il est nécessaire, que vous ayez dans l'armée & dans les Places, quelques Of-

ficiers & quelques habitans, qui sans nom-  
mer les personnes observent & vous rappor- §. III.  
tent ce qu'on dit de votre conduite: & afin que leur rapport ne se change pas en accusation, choisissez des hommes vertueux, qui par là pourront acquérir plus parfaitement le don de conseil.

L'avis, que ces personnes de confiance §. IV.  
vous donneront, servira à vous corriger, lorsque ceux qui parlent mal de vous auront raison, comme je l'ai prouvé: ou si leur cen-  
sure

(1) Instruēt. sur le Cardin. Montalte.

(2) *Trabem in oculo tuo non vides.* S. Math. c. 7. v. 3.

sure est injuste , vous pourrez les détromper , quand l'occasion se présentera.

☞ Saül , traitoit David de traître : mais David voulant faire connoître la différence entre la vérité & la calomnie , coupa un morceau de la queue de la robe de Saül ; lorsqu'il pouvoit le tuer sans danger ; & une autre fois , il lui prit sa lance dans la tente où il le trouva endormi ( 1 ).

☞ Le Vicomte de Turenne , assiégeant Mouson , entendit dans un petit cercle de soldats , que l'un d'eux disoit , il ne manque au Vicomte pour être un grand Général , que la bravoure du Prince de Condé. Un autre jour le Vicomte aborda ce soldat sous quelque prétexte ; le mena en se promenant jusques dans un endroit où les bales des assiégés passaient , & voyant que le soldat avoit quelque fraïeur : Hé bien , lui dit-il en riant , ai-je besoin de la bravoure du Prince de Condé ? Ce fut ainsi que la curiosité , qu'avoit Turenne d'aller secrètement pour sçavoir les discours , qu'on tenoit sur son compte , lui servit beaucoup ; puisqu'elle lui fournit l'occasion de donner une preuve évidente de sa valeur , par le danger auquel il s'exposa , & de sa magnanimité , par le mépris qu'il fit du discours d'un soldat ( 2 ).

§. V. Ne faites pas attention à ce que censure en vous celui , qui n'est pas capable de juger de la matiere , sur laquelle il trouve à redire ; parce que sa censure , ne sçauroit vous faire aucun tort.

☞ Ap-

( 1 ) *Regum. C. 24. 26.*

( 2 ) Du Buïsson , vie de Turenne.

☞ Appelle, ne se fiant pas à lui-même sur l'excellence de sa peinture, exposoit ses tableaux à sa porte, & se cachant derrière, il écoutoit le sentiment de ceux, qui les regardoient. Un Cordonnier qui passoit, dit, que le soulier étoit mal peint. Appelle connoissant, qu'il avoit raison, retira le tableau & corrigea le défaut. Le jour suivant, il exposa la même peinture, & le même Cordonnier venant à repasser, & n'ayant plus rien à dire sur le soulier, trouva quelque défaut à la jambe. Appelle ne put supporter qu'un Cordonnier osât critiquer, ce qu'il n'entendoit pas, & méprisant sa censure, il sortit de derrière le tableau, & lui représenta, que son suffrage ne valoit, qu'en fait de soulier (1).

Il se trouvera même des personnes capables, qui blâmeront votre conduite quelque sage & réglée qu'elle puisse être ; ou parce que la jalousie les rend moins éclairés, ou parce que leur manière de penser n'est pas conforme à la vôtre, ou parce qu'ils sont naturellement portés à blâmer tout ce que les autres font. " Quelques - uns accusoient S. Jean d'être possédé du Demon, parce qu'il avoit passé plusieurs jours sans boire ni manger, & quelques autres reprochoient à JESUS-CHRIST d'avoir mangé & d'avoir bu. (2). "

§. I.

Leurs

(1) *Ne ultra crepidam futor.* For. Mapam. Hist.

(2) *Venit enim Joannes neque manducans neque bibens, & dicunt Demonium habet. Venit filius hominis manducans & bibens, & dicunt: Ecce homo vorax & potator vini.*  
S. Math. c. 11. v. 18.

- §. VI. Leurs discours , ne doivent pas vous porter à vous venger ; & aiant tâché de vous persuader, que vous devez vous deffendre de la flaterie, il reste à présent à vous faire voir, qu'il faut être insensible à la calomnie. On lit dans le deuxième Livre des Rois : " Le  
c. 7. „ Seigneur mon Roi , de même que l'Ange „ de Dieu n'est pas ému par le bien ou le „ mal , qu'on dit de lui ( 1 ). „ Vous ne jouirez pas d'un moment de tranquillité, si vous prêtez l'oreille aux discours qu'on viendra vous rapporter, qu'on a tenu. Pour y remédier, donnez à connoître, que vous avez en horreur ceux, qui sous prétexte de zèle pour votre réputation , viennent troubler votre repos ( 2 ).

☞ Philippe II. , Roi d'Espagne , malgré sa grande fierté, fit voir le mépris, que l'on doit faire des mauvais rapports ; lorsqu'aiant été averti , qu'un Etranger à qui on ne faisoit pas expédition , avoit dit, qu'il maudissoit Philippe II. & tous les Philippes, il répondit , qu'il ne pouvoit juger lui seul une affaire , qui regardoit tant de Philippes , & ordonna, qu'on mit sur le champ en liberté l'homme, qui avoit mal parlé d'eux ( 3 ).

☞ Joseph rapporte, qu'Agrippa le Grand, Roi

( 1 ) *Sicut enim Angelus Dei , sic est Dominus meus Rex , ut nec benedictione nec maledictione moveatur.* 2. Reg. c. 14. v. 17.

( 2 ) *Lingua terra multos commovit & dispersit illos de gente in gentem. Civitates muratas divitum destruxit , & domos magnatorum effodit ... sepi aures tuas spinis , linguam nequam noli audire.* Eccl. c. 28. v. 16.

( 3 ) Forcetti. Hist. des Rois d'Espagne.

Roi de la Traconite avoit usé de la même bonté, quoiqu'avec un peu moins de grace, à l'égard d'un homme qui avoit vomi cent injures contre ce Prince (1). Si nous devons ajoûter foi aux Ecrivains, les Poètes n'ont eu d'autre motif pour représenter Mida avec des oreilles d'âne, que parce qu'il étoit extrêmement facile à croire les calomnies, & porté d'inclination à écouter les délateurs, dont il entretenoit un grand nombre, qu'il avoit soin de récompenser (2).

Je suppose, que comme Chrétien vous n'ignorez pas la maxime, qui ne vous permet pas de vous venger de ceux, qui vous ont offensé en parlant mal de vous (3). Comme Gentilhomme il vous fera d'autant plus glorieux de ne pas vous venger, que vous trouverez moins de difficulté à pouvoir le faire, parce que dit Spartien, "on doit moins vouloir ce que l'on peut trop aisément (4).", On regardera toujours comme quelque chose de peu digne d'un Commandant de se servir de son pouvoir pour venger des injures particulières.

Ayant été représenté à Louis XII. Roi de France qu'il favorisoit trop ceux, qui s'étoient déclarés ses ennemis pendant qu'il étoit Duc d'Orleans: Ce n'est pas au Roi, répondit-il, à venger les injures du Duc (5).

☞ L'Em-

(1) Antiquités Judaïques.

(2) Foresti, siècle fabuleux,

(3) *Benedicite maledicentibus vobis, Et orate pro calumniantibus vos.* S. Luc c. 6. v. 28.

(4) *Minimùm decet libere, cui nimium licet.* Spartianus in Anton. Carac.

(5) Foresti, vie de Louis XII. Roi de France.

☞ L'Empereur Adrien, avant que d'être Empereur, avoit été offensé par un de ses sujets, qui vint en tremblant lui demander pardon, quand il eut été élevé sur le thrône, dont il ne se montra digne que par la réponse suivante: " Tu eusses péri, lui dit „ il, si nous eussions combattu d'égal à „ égal; mais aujourd'hui que je te suis su- „ périeur je ne me venge plus, & ne fais „ éclater ma puissance, que par mes bien- „ faits ( 1 ). „



## C H A P I T R E L X I.

*Reglez votre façon de commander sur l'humeur  
des peuples & des troupes , qui sont sous  
vos ordres.*

**I**L vous sera extrêmement utile de connoître le génie de la nation à laquelle vous devez commander; car la douceur, qui peut beaucoup sur les unes, rend les autres insolentes; & la rigueur, dont il faut user envers celles-ci, irrite les premières: " Attachez- „ vous à connoître votre troupeau, „ c'est le conseil de Salomon ( 2 ).

☞ Saint Thomas parle de quelques Provinces, où à cause de l'indocilité de ses habitans, un gouvernement doux ne convenoit pas alors ( 3 ).

☞ Don

( 1 ) *Perieras, si pares contendissemus; nunc potentior omitto, & potentiam meam non nisi beneficiis ostendo.* Juste Lipse, exempl. Polit.

( 2 ) *Diligenter agnosce vultum pecoris tui.* PROV. c. 27. v. 23.

( 3 ) *De Regim. Princ.* l. 3. c. 22.

☞ Don Scipion de Castro conseille de traiter avec rigueur, & peu de familiarité les particuliers d'une des mêmes Provinces, dont parle S. Thomas (1).

☞ Tacite rapporte, que les Parthes, nation accoutumée à un commandement dur, regardoient dans leur Roi Vanone comme des défauts l'affabilité, & les autres vertus, que ce Prince avoit apprises à Rome; & qui étoient inconnues aux Parthes (2).

☞ Foresti parlant des Moscovites dit, que plus celui, qui les gouverne est rude, mieux ils servent (3). "Dieu voyant l'indocilité du peuple d'Israël, s'arma de colere contre lui, & voulut l'exterminer (4)."

☞ Tacite croit, que les Terrestins, peuples de l'Espagne citérieure, contribuèrent à la mort violente de Pison, à cause qu'il les traitoit avec une rigueur, que leur fierté ne pouvoit souffrir (5).

☞ De Ville remarque, que les Italiens & les Espagnols ne servent qu'à demi, lorsqu'ils ne sont pas traités avec douceur & affabilité (6).

Il faut encore parmi ceux d'une même nation distinguer dans la maniere de les traiter, le génie de chacun; parce qu'à l'égard  
de

(1) Description du génie des...

(2) Tacite, Ann. l. 2.

(3) Foresti Mapam. hist.

(4) *Cerno quod populus iste dura servis fit. ... Dimitte me ut irascatur furor meus contra eos, & delectam eos.*  
Exod. c. 32. v. 9.

(5) Tacite, Ann. l. 4.

(6) Traité du Gouv. de Place.

de celui qui est délicat sur le point d'honneur, c'est assez de lui faire connoître qu'il a manqué : & il faut punir le brutal & le négligent, pour que le souvenir du châtiment le fasse repentir de sa faute. " La correction „ fait plus d'effet sur l'esprit de l'homme „ prudent, que cent plaies sur celui de l'in- „ sensé (1). „

Je traite ailleurs de la manière de connoître les inclinations & les talens des sujets, & de se servir utilement de cette connoissance.

(1) *Plus proficit correctio apud prudentem, quàm centum plage apud stultum. Prov. c. 17. v. 10.*

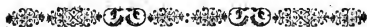




# REFLEXIONS MILITAIRES E T POLITIQUES.

DES DISPOSITIONS

avant de commencer la Guerre.



## CHAPITRE PREMIER.

*Instructions , que le Général nouvellement arrivé au lieu où il doit commander , doit prendre de son Prédécesseur qu'il va relever.*

§. I.



J'AI traité des qualités convenables à un Général d'armée. A présent que je le suppose nouvellement arrivé au lieu où il doit commander , je parlerai de ce qu'il doit faire , lors même qu'il ne se prépare pas à une guerre prochaine : après quoi je pas-

passerai aux préparatifs nécessaires pour une guerre, qu'il a résolu d'entreprendre.

§. II. Si le Général, que vous relevez, est homme droit & bien intentionné pour vous, apprenez de lui quels Officiers de cette armée sont les plus propres pour chaque différente expédition; Quels sont les habitans, qui ont marqué plus d'affection pour votre Prince, & qui ont plus de crédit en votre païs & en celui des ennemis, que vous avez soumis, ou que vous avez dessein de conquérir; afin que par leur moïen vous puissiez avoir facilement des avis & des intelligences.

Demandez-lui où parmi les peuples du voisinage on peut trouver des hommes, qui puissent, qui veuillent, ou qui sçachent servir utilement d'espion; & de quelles personnes vous devez vous défier pour être suspectes ou peu secretes: car il est certain que cette connoissance des génies différents vous est absolument nécessaire pour ne pas vous tromper dans le choix des personnes.

☞ Himilcon, envoyé par les Carthaginois pour relever Asdrubal dans le gouvernement des Provinces d'Espagne, commença par s'informer d'Asdrubal de l'état du païs, & de quelle maniere il devoit se comporter (1).

☞ Domenichi, parlant d'Evagoras Prince de Salamine, dit, " qu'il connoissoit si par-  
,, faitement chaque citoien, que les mauvais  
,, ne pouvoient en aucune maniere le tra-  
,, hir

(1) Tite-Live, Hist. Rom.

„ hir ; & qu'il pouvoit récompenser les bons  
 „ selon leur mérite ( 1 ). „

✎ Auguste peu de tems avant sa mort fit à Tibère son successeur un portrait fidèle du génie des principaux Seigneurs de Rome ; afin que par là Tibère pût prendre de justes mesures à leur égard ( 2 ).

Comme il se peut , que votre prédécesseur ait eû de l'amitié pour certains Officiers , & de la haine pour quelques autres , il ne seroit pas sur de vous en rapporter à sa seule relation. Il sera donc à propos d'examiner par vous-même , si la conduite de ces Officiers est conforme à ce qu'on vous en a dit , parce que suivant cette maxime , que j'ai établie dans un autre endroit ; „ on „ n'est jamais plus certain d'une chose , „ que par l'expérience qu'on en a faite „ ( 3 ). „ §. III.

Pour découvrir les talens de vos Officiers , §. IV. vous devez leur proposer adroitement diverses difficultés , qui regardent leur profession , pour connoître ceux qui raisonnent le mieux sur les expédiens à prendre , ainsi que je l'ai déjà dit. J'ajoute , que dans ces sortes de conversations , voulant examiner les autres , vous pourrez vous instruire vous-même. *Des qualités d'un Général, c. 26.*

✎ Charles V. Duc de Lorraine dans son Testament Politique dit , qu'un Prince deviendra parfait dans l'art de gouverner , si en établissant dans sa Cour une Académie de

( 1 ) Vie d'Evagoras.

( 2 ) Tacite , Ann. l. 11.

( 3 ) *Experientiâ fit res clarior.*

de Politiques pensionnés, il leur donne chaque semaine quelque point à discuter; afin qu'entendant raisonner chacun là-dessus, il connoisse quel seroit le meilleur parti à prendre dans un pareil cas.

*Des premières marches d'un Général, c. 23. & suiv.*

Cette connoissance du génie de la Nation à laquelle vous commanderez, & de celui de chaque particulier, vous fera d'un grand usage.



## CHAPITRE II.

*Un Général doit reconnoître la frontiere, les Places, les troupes, & les magasins.*

§. 1. **J**E suppose, que dès que vous serez arrivé au pays, ou à l'armée, que vous devez commander, vous faisant accompagner de quelques Ingénieurs & de quelques Officiers d'Artillerie, de l'Intendant, & des Entrepreneurs des vivres, vous irez reconnoître vos Places, vos magasins, vos Hôpitaux & vos troupes, & que vous vous avancerez le plus que vous pourrez vers la frontiere, pour vous instruire de ses rivières, de ses défilés, &c. afin que le succès d'une expédition ne dépende pas dans la suite de l'incertitude des passages, que vous avez pû reconnoître par vos propres yeux.

Don Sanche, Roi de Castille, qui scût mieux l'art de la guerre, que celui de regner, après les obseques de l'Empereur  
Don

Don Alfonse son pere alla sans perdre un instant reconnoître ses Places, ses frontieres & ses troupes; afin de mettre tout en état pour la guerre qu'il ne tarda pas longtems d'avoir contre le Roi de Navarre ( 1 ).

☞ Plusieurs ont cru, que si le Général de Starremberg nouvellement arrivé en Catalogne avoit reconnu le terrain, lorsque M. le Duc d'Orleans conduisit l'armée des deux Couronnes par le scabreux & long défilé appelé le pas de *Assé*, pour aller faire le siège de Tortose, & qu'il fit transporter beaucoup de munitions sur l'Ebre, il auroit pû facilement l'empêcher; quoiqu'il fût fort inférieur en troupes à son Altesse Royale.

☞ La raison que donna le Vicomte de Turenne pour faire croire, que Don Jean d'Autriche ne viendrait pas secourir Valenciennes, fut, que son Altesse ne faisant que d'arriver en Flandres ne pourroit pas avoir pris assez de connoissance du pais, pour disposer ce secours ( 2 ).

Vous passerez l'armée en revûë accompagnée des Inspecteurs, mais sans Commissaires, en donnant l'ordre pour la revûë, vous ferez avertir qu'elle n'est pas pour la paie, mais pour sçavoir le nombre effectif des troupes: car autrement vous trouveriez les regimens pleins de passevolans & de soldats, que les Officiers se prêtent les uns aux autres; ou remplis de paisans, de vivandiers, & de valets revêtus de l'habit du Roi; & quoi-

§. II.

( 1 ) Saavedra Coron. Got.

( 2 ) Du Buisson vic de Turenne.

quoique cet avis que vous faites donner, que la revûë n'est pas pour le prêt, soit une marque, qu'on tolere en quelque maniere les Places mortes, vous pourrez dans la suite découvrir, qui sont ceux qui commettent cette faute, & les en punir.

Au lieu de cet expédient, vous pouvez demander aux Colonels une liste des soldats, qui se trouvent en état de servir, & joignant ce nombre à celui des malades, qui sont dans les Hôpitaux, ne comptez que sur ces soldats : car quoique les Officiers, pour donner lieu aux Places mortes, disent qu'il y a dans les tentes d'autres soldats malades ou convalescens, qui n'ont pas été portés à l'Hôpital ; à cause qu'ils n'ont point de fièvres : soiez bien persuadé, que le nombre en sera très-petit.

☞ Lorsqu'en 1714. on songeoit à attaquer Barcelone, sans attendre l'arrivée des troupes, que commandoit le Maréchal de Berwick ; le Duc de Populi notre Capitaine Général demanda aux Colonels de l'armée un état signé du nombre effectif de leurs soldats. La plupart des Colonels croiant, que cela lui étoit suggéré par l'Intendant pour sçavoir le nombre des places mortes, & regler le prêt sur cet état, le donnerent conformément à la précédente revûë du Commissaire. Comme je sçavois ce qui se passoit, j'eus la curiosité de demander combien il y avoit d'hommes suivant l'état de chaque corps ; & voyant de quelle conséquence il étoit d'entreprendre un Siège, en comptant sur un nombre de soldats, qui n'étoit pas réel, j'en  
aver-

avertis le Marquis de Casafuerte, Mestre de Camp Général pour en parler, s'il le trouvoit à propos, à M. le Duc de Populi; & j'ajoutois, que si son Excellence demandoit un autre état en avertissant, que ce n'est pas pour la paie, on s'appercevroit de la différence. Le Duc de Populi demanda ce nouvel état; & si ma mémoire ne me trompe, il contenoit 2600. hommes d'infanterie de moins, que les premiers.

J'ai dit, que vous devez reconnoître les §. III. magasins: j'ajoute qu'il faut de tems en tems les faire visiter par des personnes affidées; sans vous fier ni au traité, ni aux états des Entrepreneurs des vivres, des munitions, & autres choses; parce que ces sortes de gens sont dans l'habitude de différer l'exécution des engagements auxquels ils se sont obligés; dans l'espérance de trouver quelque conjoncture favorable d'acheter à bon marché, & de pouvoir faire passer pour bon ce qui est gâté; ou de manquer à leur traité par malice, ou par nonchalance: en disant toujours, que tout est prêt: ce qui peut être cause de la perte d'une armée, qui sur cette croïance se sera mise en campagne. Je ne sçais si celle de Balaguer en 1709. ne peut pas nous servir d'instruction sur ce point.

☞ La mauvaise qualité des vivres, qui furent envoyés à l'armée Espagnole, qui servit en dernier lieu en Afrique sous les ordres du Marquis de Lede causa toutes ces maladies, dont les troupes furent affligées.

☞ Un des motifs, pour lesquels les Chevaliers de S. Jean perdirent Rhodes, fut

qu'André Amaral Chancelier de la Religion persuada à Philippe de Villers Grand-Maître de ne pas faire de plus grandes provisions de munitions de guerre, sous prétexte que les magasins en étoient suffisamment fournis: ce qui étoit une fausseté, & un effet de la malice d'Amaral, qui outré de n'avoir pas été élu Grand-Maître entretenoit des intelligences secrètes avec les Turcs ( 1 ).

✧ Guichardin fait observer en plusieurs endroits, que les divers mauvais succès, que les armées de Charles VIII. & de Louis XII. Rois de France eurent en Italie, provenoient de ce que leurs troupes manquoient de l'argent, des vivres & des munitions, que les Ministres, les Trésoriers & autres personnes, qui en avoient la direction, assûroient être prêts; & sur cette croïance les François s'engagèrent plus d'une fois dans des lieux, d'où il ne leur fut pas aisé de se retirer. Le même Auteur en rejette presque toute la faute sur les Commissaires Cadome & Corcuti ( 2 ).



### CH A P I T R E   I I I .

*Le Général doit demander à la Cour, au-delà du nécessaire, ce qui lui paroîtra convenable pour la commodité des troupes; en quoi il ne doit pas faire un compte trop juste.*

§. I.   **Q**UAND vous aurez été bien instruit de ce dont on vient de parler, vous aurez

( 1 ) Histoire des Empereurs Ottom.

( 2 ) Guichardin, histoire d'Italie,

rez soin d'envoier à la Cour les états de tout ce qui manque : non seulement pour la guerre à laquelle je suppose que vous vous disposez : mais encore pour une raisonnable commodité de vos troupes , pour lesquelles votre qualité de leur Général vous oblige de vous intéresser. J'ai déjà traité fort au long de la récompense , qui est dûë à leurs services & à leurs fatigues. Je vous rappellerai seulement ici , que Vegece ( 1 ) dit , qu'un Général doit avoir soin de toute l'armée , & de chaque soldat en particulier ; & que Platon avertit " Celui , qui commande dans une vil-  
,, le de ne rien négliger de ce qui peut con-  
,, tribuer au bonheur de ses habitans ( 2 ) , ,

§. II.

La raison , pour laquelle le Général doit procurer aux troupes ce qui est raisonnable ,  
comme la ponctualité de la paie & du prêt , des habits , des lits , des guerites , des capots dans les Places des païs froids , & surtout qu'elles soient bien soignées dans les Hôpitaux , est , qu'en les traitant de la sorte il les tiendra toujours dans l'obéissance , & leur fera observer une exacte discipline : ce qui ne seroit peut-être pas , si elles étoient privées de ces soulagemens. C'est ce que Démosthene représentoit aux Athéniens ; & si ma memoire ne me trompe , j'ai lû dans Vegece , que , " le soldat ne se bat bien ,  
,, que lorsqu'il est bien vêtu , bien chaussé ,  
,, &

§. III.

( 1 ) *De re Militari.*

( 2 ) *Ita dominatur & presidet civitati , ut nihil prætermittat eorum , quæ , quoad fieri potest , beatam efficiant civitatem. De Regno.*

„ & qu'il porte de quoi manger dans son habre-fac ( 1 ). „

Enfin le Prince devra faire réflexion, que le plus pauvre homme, de quelque métier que ce puisse être, gagne plus qu'un soldat : & qu'en quelque endroit qu'il se trouve il dort dans son lit, & ne risque pas sa vie. Quoi ! le seul soldat & le matelot seront privés de ces avantages, & on les laissera périr de misère ? On lit dans l'Ecclésiaste „ Mon cœur a été pénétré de deux choses, „ & la troisième m'a irrité ; un homme de „ guerre, qui périt de disette ( 2 ). „

§. IV. Le compte de ce qui est nécessaire à une armée doit toujours être fort ample ; parce que de tems en tems les ennemis enlèvent quelque convoi ; il arrive souvent, qu'une partie du blé, de la farine, de la viande salée, ou du biscuit se gâte ; une quantité de poudre se trouve mouillée, ou quelquefois le feu y prend ; les mulets & les chevaux de l'Artillerie pendant la marche ou en allant au fourage sont pris par des détachemens des ennemis ; plusieurs périssent par la fatigue ; continuellement il faut faire de la dépense pour réparer les ponts ; & pour raccommo-der & rétablir tout ce qui sert au chariage ; par une longue résistance de la part des ennemis, à laquelle on ne s'attendoit pas, ou par

( 1 ) *Miles non pugnat nisi vestitus, calceatus, & habens aliquid in Zorula.*

( 2 ) *In duobus contristatum est cor meum, & in tertio iracundia mihi advenit ; vir bellator deficiens per inopiam. c. 20. v. 21.*

par une infinité d'évenemens, que la guerre traîne après elle, on est obligé de gâter plus de munitions dans un siège, ou de demeurer plus long-tems en campagne, qu'on ne l'avoit pensé. Si alors il n'y a pas des magasins de réserve dans les Places voisines, ou si de là on ne peut aisément faire conduire des munitions à l'armée; elle se trouve réduite à la dangereuse nécessité de ne pouvoir pas achever une expédition commencée. Il seroit donc important de se précautionner par de bons magasins de réserve contre les accidens qui surviennent: car tout étant double, & une chose pouvant être remplacée par une autre, il ne manque jamais rien (1).

Ce passage me fait faire réflexion, que Dieu quelquefois pour nous instruire a pris de doubles précautions dans ses ouvrages: car quoiqu'il fust à Noé de calfater son arche par dehors, de peur que les eaux du déluge n'y entraissent; il eut ordre de la calfater aussi par dedans. Une pluie de peu de jours pouvoit suffire pour inonder toute la terre: cependant Dieu la fit durer quarante jours & quarante nuits; & quoique l'eau pût inonder le monde, sans qu'elle couvrit les sommets des montagnes, il voulut qu'elles les surpassât de quinze coudées (2).

En demandant tout ce qui est nécessaire §. V.  
pour

(1) *Omnia dulpicia unum contra unum, & non fecit quidquam deesse. Eccles. c. 42. v. 25.*

(2) *Et bitumine linies intrinsecus & extrinsecus... Pluam super terram quadraginta diebus & quadraginta noctibus.... Quindecim cubitis altior fuit aqua super montes, quos operuerat. Genes. c. 6. v. 14. c. 7. v. 4. & 20.*

pour l'armée, votre politique court un danger, que votre fidélité doit vous faire mépriser : car si les Ministres ne sont pas au fait de la guerre, ils se scandaliseront de la dépense, que vous voulez exiger ; & sous prétexte d'une économie mal entenduë, ils vous feront passer auprès du Souverain pour un dissipateur, & retrancheront une partie de ce que vous demandez ; sans considérer combien leur ignorance est d'un plus grand préjudice pour le Prince ; puisqu'elle retarde les heureux progrès que vous seriez en état de faire. Je crois, qu'on ne sçauroit approuver l'épargne d'un marinier, qui pour ne pas faire de la dépense en voiles & en cordages, jetteroit son vaisseau en mer sans apparaux ni agrez. La sainte Ecriture traite de folles les cinq Vierges, qui prirent les lampes sans huile pour les allumer (1) ; & Tite-Live dit, " que celui, qui dans les occasions  
 „ de la guerre laisse de faire par avarice les  
 „ préparatifs nécessaires, peut être plutôt  
 „ appelé le gardien de son argent que de  
 „ son Etat. „ Fraccheta qui rapporte cette autorité de Tite-Live est du même sentiment (2).

Le Général d'un Prince, intelligent dans ce qui concerne la guerre, ne se verra pas exposé à ce danger. Il s'attirera au contraire son estime, si dans ce qu'il demande, il fait voir, qu'il sçait son métier. C'est ainsi, que le Marquis de Lede, & Don Patigno, s'ac-

qui-

(1) Evang. S. Matthieu, c<sup>i</sup> 25. v. 3.

(2) Sem. des Gouv.

quirent celle du Roi , mon Maître , & de toutes les personnes éclairées; lorsqu'en 1718. que l'armée passa en Sicile, on remarqua qu'ils n'avoient pas oublié la moindre des provisions, qui pouvoient être nécessaires.

Une excellente précaution à prendre est de conserver les réponses des Ministres aux lettres, dans lesquelles vous demandez les choses nécessaires à votre armée, & les copies de ces mêmes lettres.

*Des premières démarches d'un Général.*  
c. 30.



## CHAPITRE IV.

*Avis par rapport au détail de tout ce qui est nécessaire à une Armée, selon les différentes expéditions qu'elle doit entreprendre; & par rapport aux Armes, aux Armuriers, & aux autres Ouvriers.*

**P**OUR faire l'état de ce qui sera nécessaire à une armée, selon l'expédition qu'elle doit entreprendre, il faut régulièrement parlant, que le Prince accompagné du Commandant des troupes, s'informe du Général de l'Artillerie, & des Ingénieurs, de quel nombre de canons, de mortiers, d'armes d'afuts on aura besoin: quelle quantité il faut de munitions, d'outils pour remuer la terre & pour couper des fascines, de sacs grands & petits, de fusils de réserve, de grenades, de méches, de pierres & bales de fusil, & de pontons; de mulets & de charettes pour transporter ces préparatifs & les autres, dont

§. I.

on ne fait pas ici un plus grand détail. Combien il faut d'infanterie, de cavalerie, de canonniers, de bombardiers, d'artificiers, de travailleurs; de mineurs, d'Ingénieurs, de guides, &c.

Le Munitionnaire Général des Vivres doit aider à faire le compte du pain, de l'avoine, & du fourrage. Le Directeur & le Premier Medecin de l'Hôpital celui des lits, des remèdes, des provisions pour les malades, & des charettes & mulets pour leur transport. L'Intendant doit faire le compte de l'argent nécessaire pour cela, & de concert avec le Commandant, il désignera les endroits pour les magasins. Mais si nous nous en tenons à cette règle, il reste de grands inconveniens, qui sont; que le secret du projet, qu'on a, sera communiqué à trop de personnes; & que le Commandant ne sera, que le témoin de ce que les autres déterminent. Mon Ouvrage seroit fort imparfait, si je n'entrois dans ce détail: ainsi je me réserve à le donner dans les Tables, intitulées: *Calculs Militaires*, & dans les Livres qui les expliquent. On trouvera dans ces calculs un détail de tout ce qui m'a paru le plus avantageux pour les régimens d'infanterie, de cavalerie, & de dragons; pour l'artillerie, pour les compagnies des mineurs, les travailleurs, le Prevôt, & les guides; pour les personnes de chaque profession, pour les provisions de guerre & de bouche, pour l'argent, les tentes, les outils, les pionniers, les Hôpitaux & le chariage, dont une armée de trente mille hommes a besoin; en  
distin-

distinguant lorsqu'elle sera obligée d'agir en campagne ouverte, de défendre des camps retranchés, ou d'attaquer des Places plus ou moins fortes.

Dans l'explication de ces *Calculs Militaires*, en traitant en particulier de chaque Officier des régimens, de l'Etat-Major de l'armée, & de l'artillerie; comme aussi des personnes proposées pour le chariage, les vivres & les Hôpitaux, je dirai quelque chose de ce qui regarde l'emploi de chacun; & parce que mes *Reflexions Militaires & Politiques*, se bornent uniquement au Capitaine-Général, je n'insere pas ici ces *Calculs Militaires*, qui sont assez gros, & qui pourroient mettre trop de confusion dans la matiere, que je traite. §. II.

Les continuelles décharges, les chûtes §. III.  
des soldats & des chevaux pendant les marches, les pluies, qui dans le camp pénètrent le pavillon des armes, & les bales des ennemis dans le combat, mettent chaque campagne une bonne partie des fusils, des carabines, des pistolets hors d'état de pouvoir servir. Comme dans les armées on trouve fort peu d'ouvriers pour raccommoder ces armes, il est nécessaire d'avoir toujours quantité de soldats dans les lieux voisins, pour les faire réparer; ou bien ces soldats continuent la campagne, sans avoir des armes. Il seroit donc à propos, que dans chaque régiment, il y eût des Armuriers; & que le Roi à ses dépens leur fournit des voitures, pour porter leurs outils. Vegece nous dit, que parmi les soldats de son tems, il y avoit

des Charpentiers, des Forgerons, & autres ouvriers. Vous me direz peut-être, que les bataillons d'artillerie en ont aussi aujourd'hui? Je répons, que cela ne suffit pas; parce qu'il n'y a pas toujours des bataillons d'artillerie, là où il y a des régimens d'infanterie, de cavalerie & de dragons; que les ouvriers pour l'artillerie sont presque toujours occupés à ce qui est nécessaire à cette même artillerie; & s'ils sont quelques jours sans occupation, comme ils sont en petit nombre, & qu'il y a beaucoup de soldats, qui ont recours à eux; ces ouvriers vendent leur travail à un si haut prix, que la modique paie du soldat n'est pas suffisante. On peut dire la même chose des Armuriers des lieux voisins de l'armée.

Lorsque le bois d'une selle se rompt, il arrive; ou que le soldat, qui va pour la faire raccommoder, s'absente de l'armée; ou qu'il ne sert pas dans l'Escadron, à cause qu'il mene son cheval par la bride; ou que le cheval s'estropie pour plusieurs jours, si le soldat le monte pendant deux heures. Si alors on cherche un Sellier pour raccommoder la selle, il porte le prix de son travail aussi haut, que nous l'avons dit des Armuriers. On éprouve encore la plûpart de ces inconveniens dans les régimens, dans les détachemens, & dans les compagnies de cavalerie & de dragons, où il y a des chevaux malades; lorsqu'il n'y a point de Maréchaux. C'est pourquoi, je proposerai dans mes calculs militaires, qu'il seroit bon, que le Roi paât dans chaque régiment de cavalerie

valerie un Maréchal & un Sellier, pour enseigner leur métier à tous les soldats, qui voudront l'apprendre; afin que dans chaque compagnie, il y ait quelqu'un, qui sçache ces professions.

Tous les fusils devroient être d'un même §. IV.  
calibre, aussi bien que les carrabines, & les pistolets; & il faudroit avoir soin, que les bales fussent égales; parce qu'autrement il arrive, que quand on prend à la hâte des munitions; il se rencontre des bales, qui à cause de leur petitesse ne portent pas aussi loin, qu'il seroit nécessaire; & d'autres, qui pour être trop grosses ne peuvent pas entrer dans le calibre; de sorte, que pour s'en servir, il faut nécessairement perdre du tems pour les alonger en forme de petites barres, ou les changer avec d'autres soldats, qui ont des fusils plus gros, & à qui on donne des bales d'une moindre grosseur. Au lieu que si toutes les bales & tous les fusils étoient d'un même calibre, chaque soldat pourroit se servir des fusils, ou des cartouches d'un autre, qui est malade ou absent; & une même mesure qu'auroient les Sergens & les Caporaux de chaque compagnie, regleroit la charge de tous les fusils pour la poudre, qu'il faudroit mettre dans les cartouches; & les munitions de chaque régiment seroient égales. Ces précautions, qui paroissent une bagatelle, sont très-importantes; parce que personne ne tire si mal que le soldat: ce qui provient de ce qu'il n'a pas soin de mesurer sa charge; qu'il se met mal en posture en tirant; qu'il ne fer-  
me

me pas un œil , & ne sçait pas comment il faut coucher en jouë , & prendre sa vilée.

§. V.

*Des dispositions avant une bataille , c. 16.*

*Des dispositions pendant une bataille , c.*

5.

On peut se servir avantageusement des armes à feu , en faisant observer certaines précautions nécessaires. Dans l'explication de mes *Calculs Militaires* , je parlerai de la poudre & des armes , que je trouverois à propos , qu'on fournit aux régimens d'infanterie , de cavalerie & de dragons.



## CHAPITRE V.

*Connoissances que vous devez avoir du païs , où vous avez dessein de porter la Guerre. Moïens pour y réussir.*

§. I.

**S**I votre dessein est de porter la guerre dans un païs , dont vous n'avez que des connoissances confuses , à cause de la distance , qui se trouve entre ce païs & le vôtre ; vous y enverrez des Officiers intelligents , qui déguisés , & sous prétexte de voïager , de négocier , d'aller en pèlerinage , &c. ou qui aiant pris parti pour quelques jours dans les troupes de ce païs , observeront la situation des Places , celle des ports de mer , & des autres endroits où l'on peut aborder ; la qualité des hommes , des chevaux , des armes offensives , & deffensives ; la méthode de faire le service ; les ponts , les gués , & les défilés ; le tems auquel les rivières ont cou-

coûtume de croître par les pluies, ou par les néges qui fondent; la rareté ou l'abondance des vivres, de l'eau & des fourages; le nombre des troupes; de combien on peut les augmenter, & le tems qu'il faut pour cela; le nombre de la cavalerie & de l'infanterie, & laquelle des deux est la meilleure; si les troupes qu'on peut lever de plus, doivent nécessairement passer par quelque poste occupé par vos troupes, ou par vos vaisseaux; & s'il vous seroit possible de les empêcher de joindre leur armée dans la Province, que vous avez dessein d'attaquer; le nombre des vaisseaux de guerre; les fabriques pour l'artillerie, les munitions & les armes; la rareté ou l'abondance du fer, du plomb, du cuivre, du bois, du salpêtre, du soufre, & autres choses, qui s'emploient à la guerre; la méthode que les troupes de ce pays gardent dans leurs campemens; si elles sont plus vigilantes du jour ou de nuit, tant dans leurs Places, que dans leurs marches, & dans leurs camps; en quoi elles excellent, si c'est à attaquer, ou à se défendre; à se battre en rase campagne, ou à défendre avec opiniâtreté une brèche, ou un retranchement; si elles combattent mieux en partis détachés, ou en bataille rangée; qu'elles sont leurs passions dominantes, si c'est la colere, la crainte, l'intérêt, la gloire, ou l'ivrognerie; quelle sorte de fatigue elles supportent le moins si ce sont les longues marches, les veilles, la faim, la chaleur, ou le froid; quels sont les Seigneurs du pays les plus

ai-

aimés & les plus puissants; quel est leur génie, s'ils aiment leur Prince; quel est le caractère du Souverain; quels sont les talens de ses Ministres; quelles sont les rentes fixes, & les contributions que l'Etat lui peut fournir dans une pressante nécessité, & pendant combien d'années les peuples peuvent continuer ce tribut extraordinaire.

Il importe infiniment de sçavoir toutes ces particularités : car, comme je le dirai dans la suite, sur le témoignage de Saint-Evremont, il faut découvrir le foible des ennemis pour les attaquer par-là; à l'exemple de César, qui après une grande attention, aiant remarqué; que les éléphants tomboient, dès qu'ils étoient blessés au flanc, se servit dans la suite de cette connoissance, pour défaire plus facilement ceux, qui les menaient dans leur armée ( 1 ). La maniere de vous prévaloir de tous les défauts d'un Païs ou d'une Nation, sera expliquée dans les endroits de cet Ouvrage, où l'on aura occasion de traiter de chacun de ces points; & afin de ne pas ennuier, par un long détail des circonstances des exemples suivans, je les rapporterai de la maniere la plus briève, qu'il me sera possible.

✎ Vous verrez dans Tite-Live, que la plupart des choses, que je viens de proposer, avoient été pratiquées par le Consul Lucius Emilius Paulus, avant que de commencer la guerre contre Persée, Roi de Macédoine ( 2 ); & dans Quinte-Curce, qu'Alexan-

-( 1 ) Commen. de César.

( 2 ) Hist. Rom.

Alexandre en avoit usé de la même maniere , lorsqu'il projettoit de faire la guerre aux Perses ( 1 ).

☞ Solis dit , que lorsque Hernan Cortez méditoit la conquête des Indes , il s'informa très-soigneusement de la grandeur & des limites de l'Empire du Mexique , de ses Provinces , de ses frontieres , de ses montagnes , de ses rivières , de ses principales mines , des distances des deux mers & de ses ports ( 2 ).

☞ Lorsque Moïse envoya des espions dans la terre de Chanaan , il leur donna l'instruction suivante : " Considerez , leur dit-il , cette terre , & quel est le peuple qui l'habite ; s'il est fort , ou foible ; s'il y a peu , ou beaucoup d'habitans : observez aussi , si cette terre est bonne , ou mauvaise ; quelles sont ses Villes ; si elles sont fermées de murailles , on non ; si le terroir est gras , ou stérile ; s'il est planté de bois , ou s'il est sans arbres ( 3 ). , ,

Holoferne , s'informant de la qualité du peuple d'Israël , à qui il alloit faire la guerre , parla ainsi à ses espions : " Dites-moi , quels sont ces Peuples , qui habitent les montagnes ? Quelle est la force & le nombre de leurs Villes ; quelle est aussi la puissance de ce peuple , leur multitude , & le Général ,

( 1 ) Vie d'Alexandre.

( 2 ) Conq. de la nouv. Espagne , l. 4.

( 3 ) *Considerate terram qualis sit : Et populum qui habitator est ejus , utrum fortis sit an infirmus : si pauci numero an plus : ipsa terra bona an mala : urbes quales , murata an absque muris : humus pinguis an sterilis : nemorosa , an absque arboribus.* N. c. 13. v. 19.

„ral, qui commande leur armée (1).? „

☞ Gustave Adolphe, Roi de Suède, aiant projeté de faire la guerre à l'Empereur Ferdinand, passa en Allemagne déguisé, pour examiner l'Empire, la situation des Provinces, le génie des Princes, la force des Places, & généralement tout ce qui lui importoit de sçavoir pour la guerre, qu'il meditoit (2).

☞ César, avant de déclarer la guerre aux Anglois, assembla les Marchands, qui avoient été en Angleterre, pour s'informer des particularités du païs: mais comme ces personnes, qui étoient d'une profession différente, ne sçurent pas répondre aux questions, qu'il leur faisoit; il envoya Volusenus en Angleterre, pour examiner la côte, & s'instruire des peuples de cette Isle; parce que le peu de tems, qui restoit pour la guerre, ne permettoit pas de pouvoir prendre de plus grandes instructions (3).

☞ Foresti remarque, que les Moscovites sont beaucoup plus propres à soutenir un siège, que le choc d'une bataille (4). Comin Ventura dit, que l'infanterie des Bohêmes ne vaut rien pour les assauts, & que leurs forces consistent dans le bon ordre, qu'ils observent en combattant en campagne (5).

☞ Les

(1) *Dicite mihi quis sit populus iste, qui montana obsidet: aut que, quales & quanta sint civitates eorum: que etiam sit virtus eorum, aut que sit multitudo eorum, vel qui rex militia illorum?* Judith, c. 5. v. 3.

(2) Supl. de Foresti.

(3) Com. de César.

(4) Mapam. Hist.

(5) Relation de la Bohême.

☞ Les Cretois, qui étoient bons dans les partis détachés, servoient peu dans les batailles rangées (1).

☞ Juste Lipse, après Tite-Live, nous apprend, " que les hommes sont tous différens dans leurs passions (2). „

☞ La maniere d'avancer les négociations avec les Turcs, consiste à gagner leurs Ministres à force d'argent (3); & l'expérience nous enseigne, que parmi eux l'interêt l'emporte sur l'honneur (4).

☞ Xénophon dit, que lorsque Cyrus pénétra avec Gobrias dans le païs du Roi d'Assyrie, il s'informa du génie de ce Prince, & s'il étoit aimé de ses sujets (5).



## CHAPITRE VI.

*Comment on peut suppléer aux précautions proposées, pour connoître le païs, où l'on a dessein de porter la Guerre. Avis touchant les Cartes Géographiques.*

**S**I le païs où vous projettez de porter la guerre, a été autrefois en commerce avec le votre; je crois, qu'on peut se dispenser d'y envoyer des Officiers, pour y faire les observations, qui ont été proposées; §. I.

(1) Beyerlink de Mil. & Milit.

(2) *Sunt tam civitatum, quam singulorum hominum mores, gentesque, alia iracunda, alia audaces: quedam timida: in vinum, in venerem proniores alia sunt.* Doct. Civ.

(3) Comin Ventura, Relation de Constantinople.

(4) Suarez, hist. des Emp. Ottom.

(5) Pædia.

sées ; parce que vos Ambassadeurs , & les personnes affidées , que vous y aurez eues , pourront en donner à votre Cour une connoissance suffisante : les premiers surtout , qui sans craindre d'être traités comme espions , peuvent faire de grandes découvertes , qui sont impossibles aux simples émissaires , ou du moins très-périlleuses pour eux.

Le Chevalier Borri dit , que lorsque les Ambassadeurs de Venise reviennent des Cours étrangères , ils sont obligés d'instruire le Sénat de tout ce qu'ils ont pu découvrir par rapport aux mœurs des princes , au caractère des sujets , à la situation , la fertilité , & les richesses du pays jusques aux moindres circonstances. Il ajoute , que ces connoissances sont très-utiles à cette République , pour prendre de justes mesures dans les occasions , qui se présentent ( 1 ).

§. II. On peut aussi établir utilement , même pendant la paix , des personnes affidées , & des espions dans le pays , où vous avez dessein de porter la guerre.

§. III. Outre les instructions , que vous pourrez avoir sur la Province , où vous avez intention de faire la guerre , vous chercherez les meilleures & les plus modernes Cartes Géographiques de cette Province. Vous tâcherez en les parcourant souvent , de vous former une idée claire de la situation du pays ; afin de bien disposer vos marches , & celles des convois ; de choisir les lieux propres pour les

( 1 ) Instructions politiques.

les magasins de vivres, de fourrages, de munitions pour les Hôpitaux & généralement pour tout ce qui vous sera nécessaire: mais ne vous fiez pas tellement à ces Cartes, que vous négligiez de consulter, sur ce qu'elles contiennent, des personnes, qui aient connoissance du pays; parce que vous trouverez quelquefois sur le papier des rivières & des ponts, qui n'existent pas, & il y en manquera quelques-autres qui existent. Il y aura aussi plusieurs erreurs par rapport aux montagnes & aux distances; sans compter que les Cartes, qui ne se font pas dans le pays en toute liberté, ne marquent pas les défilés, les ravins, les gués, les fontaines, les endroits marécageux, &c. de sorte, que si à force d'argent vous pouviez obtenir, que quelqu'un des Ingénieurs du pays vous en remît le Plan avec toutes ces circonstances, vous ne devez pas disputer sur le prix.

En 1706. le Commandant d'un détachement écrit à son Capitaine-Général, qui étoit absent, pour sçavoir ce qu'il devoit faire, supposé que les ennemis, qui étoient supérieurs s'approchassent. Le Capitaine-Général répondit, que nous n'avions qu'à passer une telle rivière, & faire halte à l'autre bord. Nous allâmes d'Officier en Officier, pour nous informer de cette rivière. Enfin, nous apprîmes, qu'il n'y avoit à l'endroit indiqué qu'une espèce de petit fossé ou canal, qui pendant l'hiver, à force de pluies, recevoit quelques eaux, & qui après quelques heures de beau tems demeurait à sec, tel qu'il étoit, lorsqu'on nous le don-

noit comme un aîle assuré; & cela, parce que la Carte du Capitaine Général marquoit une rivière dans cet endroit-là.

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

## CHAPITRE VII.

*Il faut se bâter d'acheter dans le Païs, qui doit devenir ennemi, ou demeurer neutre, les choses dont vous pouvez avoir besoin, & qui peuvent faire faute aux Ennemis.*

§. I.

**A**PRE's avoir reconnu votre païs, & celui que vous regardez déjà en vous-même, comme ennemi; il sera à propos, que vous commenciez à travailler aux préparatifs de guerre; & comme il vous restera plus de tems pour ceux, que vous devrez faire dans les Etats de votre Souverain, que pour ceux, qui devront être faits dans les Etats d'un autre, je commencerai par ces derniers.

Avant que les ennemis aient quelque soupçon de la guerre, vous tirerez adroitement de leur païs les ouvriers, les métaux, les grains, les bois, & les autres choses nécessaires, qui se trouvent dans leurs Provinces, & dont les vôtres manquent; quoiqu'il les faille passer à un prix plus haut qu'à l'ordinaire; non seulement, parce que vous en avez besoin: mais parce que tout cela fera faute aux ennemis.

☞ L'Auteur du Livre, intitulé: *L'Empereur & l'Empire trabis*, dit que Louis XIV. Roi

Roi de France, se préparant à la guerre contre l'Allemagne, remplit les magasins de Lorraine & d'Alsace de grains achetés dans la Suabe, & dans la Franconie; & par-là, il parvint à faire aisément ses provisions de vivres, & à les rendre difficiles aux ennemis.

☞ Les Ecrivains nous représentent Ulysse, qui durant une paix simulée avec les Troyens, tira de Troye les ouvriers, dont il avoit besoin, pour former son armée navale (1).

Il est encore à propos d'acheter avant la guerre, dans le país qui doit demeurer neutre, les choses qui vous sont nécessaires: ce qui peut faire, que les ennemis, venant à en manquer, en reçoivent un grand préjudice. §. II.

☞ Charles V. Duc de Lorraine, conseilloit à l'Empereur Leopold, aux Anglois & aux Hollandois, d'acheter des Princes du Nord, quantité de mats & autres bois pour construire des vaisseaux, avant que la France fit cette provision (2).

Toutes les choses nécessaires pour une guerre, enchérissent du double, dès qu'elle est déclarée; à cause que la consommation en est plus grande; & que ceux, qui veulent vendre, pour en augmenter le juste prix, se servent de la nécessité, où ils voient qu'on est de les acheter. Les transports en sont plus chers; parce qu'en tems de guerre, ce n'est pas toujours le plus court che- §. III.

(1) Foresti, siècle fabuleux.

(2) Testam. Polit.

chemin qu'on peut prendre, & parce que les voitures sont plus rares, à cause qu'elles sont employées à plusieurs autres choses nécessaires pour la guerre; les troupes en enlèvent, & les passans en font passer en des pays éloignés, pour se mettre à couvert des incommodités & des risques, qu'on court sur la frontière.

Le Général Montecuculi dit, que ce furent ces considérations, qui portèrent Philippe, Roi de Macédoine, à faire des préparatifs de guerre contre les Perses, deux ans avant qu'elle fut déclarée (1).

§. IV. Les achats, que je propose, doivent être faits par des personnes en qui vous aurez de la confiance; & qui feront semblant de les faire pour leur commerce particulier; parce que si on venoit à découvrir, qu'ils sont pour le compte de votre Prince, vous feriez entrer les ennemis dans quelque soupçon; ou pour mieux dire, vous leur feriez voir clairement, que vous vous préparez à la guerre; & alors les ennemis feroient ce que vous auriez acheté, & vous perdriez la chose achetée & l'argent.

Il faut aussi user de ménagement, par rapport à ce que vous achetez dans le pays, qui doit être neutre; à cause que le Prince ne voudroit peut-être pas permettre, qu'on vous vendît des provisions de bouche & des munitions de guerre, de peur de se brouiller avec celui, à qui vous avez dessein de faire la guerre; ou parce qu'il appréhenderoit,

que

(1) Mémoires de Montecuculi.

que ces préparatifs ne fussent contre son propre païs.

Il n'y a pas longues années qu'un marché presque arrêté, que l'Espagne faisoit de quelques vaisseaux de guerre dans les païs étrangers, fut rompu; parce que les Allemands, aiant eu connoissance du traité, firent de puissantes instances, & de fortes menaces; pour que le Gouvernement de ce païs ne permît pas cette vente.



## CHAPITRE VIII.

*Sur le nombre d'Infanterie & de Cavalerie  
d'une Armée.*

**A**PRE'S avoir fait provision de ce qu'il faut acheter dans le païs ennemi, §. I.  
voïons de quelles troupes vous devez composer votre armée.

Si le païs, où vous avez dessein de porter la guerre, est un païs de plaine, il est à propos, que la quatrième ou la cinquième partie de votre armée soit de cavalerie ou de dragons: c'est-à-dire, que sur 20000. hommes il y ait 4000. ou 5000. chevaux: mais si c'est un païs de montagne, ou qu'il soit entre-coupé de bois & de ravins, une sixième partie de cavalerie suffira, & même moins. C'est pour cela, que nous voïons, que dans les plaines de Flandres les armées sont très-fortes en cavalerie, & que toute la milice des Suisses est en infanterie; à cause qu'ils habi-

tent un païs rude; où la cavalerie feroit absolument inutile. Ainsi vous devez employer plus ou moins de cavalerie, à mesure que le païs, où vous porterez la guerre, sera plus ou moins stérile, ou abondant en eau, & en fourages.

- §. II. De quelque maniere que ce soit, si votre infanterie est bonne, c'est dans son grand nombre, que vous devez mettre la force de votre armée; parce qu'elle combat dans toute sorte de terrain; elle sert pour les attaques & la deffense des Places; & dans un jour de bataille elle n'est pas moins utile que la cavalerie, qui agit seulement dans les combats, qui se livrent dans les endroits plains & spacieux, & ne sert que peu dans les sièges. " La rase campagne, dit Vegece, est propre pour la cavalerie; & les collines, les Villes, les plaines, & les lieux escarpés, sont propres pour l'infanterie (1)., Tacite parlant des Allemands, nous apprend, que toute leur force consistoit dans l'infanterie (2)., "

La cavalerie coûte beaucoup plus au Prince pour la paille, l'avoine, & les remontes, que l'infanterie; de sorte, que la dépense de 1000. hommes à cheval suffit pour paier 2500. hommes à pied.

Si la cavalerie est nombreuse, elle ne peut pas se maintenir long-tems dans un camp, qu'il conviendrait quelquefois de conserver:

ce

(1) *Equitibus campi; peditibus colles, urbes, plana & abrupta servantur. De re Milit.*

(2) *Omne in peditum robur. De moribus German.*

ce qui provient de la grande consommation qu'elle fait.

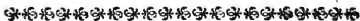
Lorsque votre principale force consiste en cavalerie , & celle des ennemis en infanterie, ils peuvent se mettre plutôt que vous en campagne ; parce qu'ils ne sont pas obligés d'attendre si long-tems, que les fourages croissent ; & pour peu qu'ils vous devancent, ils profiteront de plusieurs importants avantages. Lorsque le nombre de la cavalerie est fort grand , l'armée se voit forcée de ne pas s'éloigner des rivières, pour avoir la quantité d'eau qu'il faut ; & quand on deffend un camp retranché, on manque d'infanterie.

*De la Guerre offensive*  
c. 12.

*Des sieges,*  
c. 2.

☞ Ces deux dernières réflexions se trouvent dans les memoires de Montecuculi , dans l'endroit où ce Général parle des armées des Turcs.

Nieccoluci, dans son *Art Militaire*, dit §. III. que souvent un bon soldat de cavalerie ne fert pas, à cause que son cheval, s'il vient à s'effaroucher, ne le veut pas mener où il faut. A quoi on peut ajoûter, que le cheval, blessé par une arme blanche, revient difficilement à la charge ; & par conséquent celui qui le guide, ne peut pas reprendre son rang. En un mot, faites attention, qu'il est plus facile, que les fantassins, dont l'obéissance dépend uniquement de l'ordre de leur Chef, servent avec succès ; que les cavaliers, dont l'action est subordonnée au caprice des bêtes. Mais laissant à part les preuves que la raison dicte, cherchons celles, que l'expérience nous fournit.



## C H A P I T R E    I X.

*Usage dans lequel étoient les Anciens d'employer peu de cavalerie. Exemples de celle qu'il fallut démonter pour vaincre. De l'infanterie, qui s'est deffenduë rase campagne contre la cavalerie; & de l'infanterie qui a défait la cavalerie.*

§. I. **N**OUS ne sçavons pas si les Romains & les Grecs dont les armées ont donné des loix au monde, ont fait de grands exploits avec leur cavalerie: mais personne n'ignore, combien les derniers se rendirent célèbres par leur Phalange Macédonique, & les premiers par leurs Légions. A la vérité, lorsque les légions étoient de 4000. fantassins, il y avoit 200. chevaux; & 300. lorsqu'elles étoient de 5000. & comme ordinairement il n'y avoit pas d'autre cavalerie dans les armées Romaines, il est clair que cette nation pensoit, que la plus grande force consistoit en infanterie.

C'est le sentiment de Vegece (1); & Fraccheta qui le cite, rapporte les paroles de Polybe, pour confirmer ce qui a été dit touchant le nombre, & la qualité des troupes, qui composoient les légions. " Chaque légion, dit-il, étoit composée de 4000. fantassins & 200. chevaux; ou de 5000. fan-

(1) De re Milit.

„ fantassins & 300. chevaux ; lorsqu'une  
„ pressante nécessité le demandoit ( 1 ) „

Marc Valere Corvin, voyant que dans la §. II.  
bataille contre les Samnites, sa cavalerie ne  
pouvoit les battre, lui fit mettre pied à ter-  
re ; & alors ces cavaliers combattans à pied  
désirent les mêmes ennemis, par qui ils  
avoient été repoussés & fort mal traités.

La même chose arriva aux Préteurs Ro-  
mains, Caius Calpurnius & Lucius Quintius  
dans un combat, contre les Espagnols sur le  
le bord du Tage ; au Dictateur Aulus Pos-  
thumius, dans la bataille du Lac Regile ; au  
Consul Marc Horace, contre les Sabins ; au  
Consul Caius Sempronius Atratinus, contre  
les Volsques ; au Dictateur Appius Claudius,  
contre les Herniques ; & au Dictateur Lu-  
cius Papyrius, contre les Toscans. Vous  
trouverez tous ces exemples rapportés fort  
au long, dans l'Histoire Romaine écrite par  
Tite-Live, & que je ne fais que citer, à cause  
qu'ils sont en grand nombre.

Les troupes du Pape Jules II. & celles §. III.  
de l'armée d'Espagne ayant pris la fuite en  
désordre dans la bataille de Ravenne, l'in-  
fanterie Espagnole se battit en retraite ; &  
quoiqu'investie par l'armée victorieuse de  
France, elle s'ouvrit un chemin, & attaqua  
si vivement, qu'elle se sauva ; & Gaston de  
Foix Général de l'armée François se fut tué (2).

Dans

( 1 ) *Singula quoque legiones quaternis milibus peditum  
constant, equitibus ducentis ; aut, si quando ingens aliqua  
necessitas urget, quinque milibus peditum, trecentis equitibus.*  
Semin. des Gouv. c. 55.

( 2 ) Guichardin. Hist. d'Italie.

Dans la bataille de Rocroy, que les Espagnols avoient déjà perduë, un peloton de leur infanterie résista à toute l'armée de France, qui fut obligée de faire venir du canon, pour battre la muraille vivante de ces généreux guerriers. Le Prince de Condé, qui respectoit en ses ennemis la valeur, qu'il portoit lui-même à un si haut point, accorda des conditions honorables à cette infanterie commandée par le Comte de Fontana, & par Don Idiaquez (1).

En 1709. la cavalerie des ennemis aiant été entièrement défaite à la bataille de Gudigna, celle d'Espagne, aussi bonne sans contredit qu'aucune qui soit au monde, se vit repoussée, toutes les fois quelle entreprit de rompre le bataillon carré, que les ennemis avoient formé de leur infanterie; qui se retira en sûreté, quoiqu'elle fit sa retraite par la plaine.

Notre Cavalerie tira-t-elle un meilleur parti de cette partie d'infanterie ennemie, qui faisoit retraite avec le Maréchal de Starremberg, après que son armée eut été battue en 1710. à Villaviciosa? cette infanterie ne se retira-t-elle pas avec ce Général depuis la Castille jusqu'en Catalogne par un pays de plaine, & qui nous étoit ami?

§. IV. Le Maréchal de Montluc dans ses *Commentaires* donne l'avantage à l'infanterie sur la cavalerie, pendant que la première conserve son rang, & qu'elle a de quoi faire feu. Il autorise son sentiment par son propre

(1) Du Buissón, vie de Turenne.

pre exemple ; il rapporte qu'avec fort peu d'infanterie , il avoit défait près de Saviliano , un parti supérieur d'Arquebusiers à cheval & d'autre cavalerie armée de lances.

Pendant qu'en 1513. les Suisses attaquoient les François & les Allemands près de Novarre ; les Suisses , qui n'avoient point de cavalerie , détachèrent un corps de trois mille fantassins , pour faire tête à la cavalerie , & aux gens-d'armes de l'armée Françoisse ; & ils firent si bonne contenance , que toutes les représentations , les menaces , & les prières de M. de la Trimouille leur Commandant ne purent jamais déterminer cette cavalerie , ni ces gensd'armes à attaquer ces trois mille Suisses , quoique les autres troupes de cette Nation massacraient une quantité d'Allemands & de François , qui furent battus ce jour-là ( 1 ).



## CHAPITRE X.

*Un peu de Cavalerie est toujours nécessaire.*

*Avantages , qu'on en peut retirer. Quand est-ce qu'il convient d'en avoir un grand nombre.*

*On doit bien dresser l'infanterie , pour s'en servir dans quelque occasion , que ce puisse être.*

**J**E ne prétends pas , que vous formiez une armée , sans un nombre raisonnable de cavalerie ; parce que tout corps est imparfait, §. I.

( 1 ) Guiehardin , hist. d'Italie ou guerre d'Albert Lazzari.

fait, quand il lui manque quelqu'un de ses principaux membres ; les yeux ne pouvant pas faire l'office des oreilles, ni les mains celui des pieds. C'est S. Paul qui me fournit cette pensée ( 1 ). Il arrive souvent, que l'infanterie n'est pas propre pour une prompte expédition, facile à la cavalerie, qui ne doit pas se mêler de ce qui regarde directement l'infanterie.

La cavalerie est nécessaire pour des courses dans le pays ennemi, pour des surprises, pour des secours dans des lieux éloignés, pour couper les convois des ennemis, pour insulter les fourageurs, pour prendre langue, pour tomber par une prompte évolution sur le flanc de l'armée ennemie un jour de bataille, comme on le verra, lorsque je traiterai ces matières. Un nombre raisonnable de cavalerie est encore plus nécessaire pour poursuivre une troupe en déroute : car, comme la crainte fait rompre son rang à celui qui fuit ; celui qui poursuit le conserve pour sa propre sûreté ; & avec votre seule infanterie vous n'atteindrez jamais une armée, que vous aurez mise en déroute : au lieu que quand même vous seriez entièrement défait, la plus grande partie de votre cavalerie se sauverait, si elle ne trouve pas quelque défilé qui l'arrête ; parce qu'elle se retirera selon le pas, que prendra celle des ennemis, qui la poursuit.

✎ Les

( 1 ) *Corpus non est unum membrum, sed multa. Non potest autem oculus dicere manui : opera tua non indigeo ; aut iterum caput pedibus : non estis mihi necessarii.* Ep. S. Paul. ad Corint. 1. c. 12.

✧ Les dix mille Grecs , qui firent la fameuse retraite de Perse avec Xénophon , Cléarque & autres Capitaines , se trouvèrent en état de résister à ce grand nombre de cavalerie , qui pendant plusieurs jours les incommoda dans leur marche : mais le même Xénophon dit , que ces Grecs s'affligeoient beaucoup , quand ils considéroient , que si une fois ils étoient vaincus , ils n'avoient aucune espérance de se sauver ; & s'ils étoient vainqueurs , ils connoissoient chaque jour par expérience , qu'ils ne pouvoient pas poursuivre les ennemis , ni profiter de la victoire ; parce qu'ils n'avoient point de cavalerie. Au lieu que Tisaférne , Ariée & les autres ennemis mettoient facilement la leur en sûreté , toutes les fois qu'ils étoient repoussés (1).

✧ Je ne crois pas , qu'il ait péri la dixième partie de notre cavalerie , qui se trouva à la bataille de Saragoce , que nos troupes perdirent au mois d'Août 1710.

✧ Dans les fréquentes pertes , que les Turcs ont faites en combattant contre les Allemands , ils ont toujours sauvé la plus grande partie de leur cavalerie.

Vous pourrez avoir un plus grand nombre de cavalerie , lorsque vous vous appercevrez , que les ennemis la craignent plus que l'infanterie : comme il arrive en Catalogne , où les passans , qui même dans la plaine se servent aussi-bien du fusil que le meilleurs soldats , appréhendent pourtant si fort la cavalerie , que jusques dans les montagnes les plus inaccessibleles

§. II.

(1) *Entrep. de Cyrus le jeune.*

cessibles ils fuient en la voiant. C'est pour-  
quoi dans ce païs-là nos armées sont toûjours  
fortes en cavalerie, quoique le terrain escar-  
pé semble en demander très-peu.

Si votre Nation se trouve plus propre à  
agir à cheval qu'à pied, vous devez avoir  
beaucoup de cavalerie, lorsqu'il survient une  
guerre importante, qui ne vous donne pas  
le tems de discipliner & d'aguerrir votre in-  
fanterie.

☞ Les Turcs, les Polonnois, les Tarta-  
res & autres Peuples, qui n'aiment pas à ser-  
vir dans l'infanterie, & qui sont naturelle-  
ment fort adroits & agiles à cheval, com-  
posent de cavalerie la plus grande partie de  
leurs armées.

☞ Du tems de Charles V. & de Philippe  
II. que l'infanterie d'Espagne avoit plus de  
réputation que sa cavalerie, les armées de  
ces Princes avoient fort peu de cavalerie à  
proportion de l'infanterie; & lorsque le Roi  
mon maître vit en arrivant en Espagne, que  
le goût de la Nation avoit changé, & que  
les nouveaux Regimens de cavalerie & de  
dragons se disciplinoient plus promptement,  
que ceux d'infanterie, Sa Majesté mit sur pied  
un plus grand nombre des premiers à propor-  
tion des autres.

§. III. Il arrive, que les ennemis craignent da-  
vantage l'infanterie ou la cavalerie; & que  
quelques Peuples sont naturellement plus  
propres pour l'une que pour l'autre. Cette  
différence vient de la qualité des armes, qu'on  
donne aux troupes, plus ou moins propres à  
résister à la cavalerie; de la coûtume où elles  
sont

*Des pre-  
mieres dé-  
marches  
d'un Géné-  
ral, c. 44.*

font de se battre plus ou moins souvent contre la cavalerie, que contre l'infanterie ; de la confiance , qu'elles ont dans la légèreté des chevaux , s'il faut fuir ; ou de la crainte d'être atteintes par la cavalerie ; ce qu'elles n'appréhendent pas de l'infanterie ; de ce qu'une Nation a été mise plus souvent en déroute , par l'infanterie ou par la cavalerie ; & qu'elle s'est accoutumée à manier des armes , qui ont plus de rapport à celles de l'infanterie ou de la cavalerie ; enfin d'une certaine inclination , que les hommes portent du sein de leurs mères , sans qu'il y entre aucun motif particulier.

*Des dispositions avant une bataille , c. 6.*

Quoiqu'il en soit, il faut se persuader, qu'on §. IV. aura besoin dans la suite de beaucoup d'infanterie ; & que vous devez par conséquent l'augmenter peu à peu. Règle que le Roi mon Maître nous a apprise en la mettant lui-même en pratique : car après que son infanterie fut devenuë meilleure , & que cette première guerre de la couronne fut finie ; Sa Majesté s'appliqua à relever par toute sorte de voies ses Regimens d'infanterie , dont il rendit les compagnies plus nombreuses ; & on a vû en 1718. & 1719. dans la guerre de Sicile , & peu après en Afrique , qu'il n'est point d'infanterie au monde , qui l'emporte en valeur sur celle du Roi.

Je ferai voir un peu plus bas , que jusqu'au regne de quelques Rois , il y avoit si peu d'infanterie Françoisë , qu'à l'exception de six mille Gascons , cette couronne n'avoit que des Regimens d'infanterie étrangers ; & nous voïons aujourd'hui , que toute l'in-

fanterie Françoisse est très-bonne ; parce qu'elle a été exercée, & qu'elle a une païe raisonnable.

§. V. Afin que l'infanterie soit bonne, il faut l'exercer même pendant la paix, & tâcher de lui faire perdre cette crainte mal fondée, qu'elle a coûtume d'avoir de la cavalerie, comme je le prouverai dans la suite.

C. 28. & suiv.

*Des premières démarches*

*d'un Général, c. 16.*

## CHAPITRE XI.

### *Des levées des troupes.*

§. I. **A**YANT parlé du nombre d'infanterie, & de cavalerie qu'une armée doit avoir suivant les différentes observations qui ont été faites ; il reste à donner quelques avis, par rapport aux levées de l'une & de l'autre. Je commence par les recrûes dans le païs qui vous est soumis ; je traiterai ensuite de celles qu'il faut faire chez les étrangers.

Vous leverez vos recrûes d'infanterie ou de cavalerie, dans les Provinces ou dans les lieux, dont les habitans sont naturellement plus propres pour l'une ou pour l'autre troupe : car il y a des hommes de certains endroits, qui ne valent rien pour l'une & sont excellents pour l'autre: soit que cela provienne d'une inclination naturelle ; ou que les armes & l'exercice de l'un des deux corps aient plus de rapport à l'éducation, que les habitans de différents lieux ont reçûe.

☞ Polybe loue les Capitaines de Ptolomée,

mée , de ce que dans la guerre contre Antiochus, ils avoient distribué à chaque Nation les armes , qui lui étoient les plus propres (1).

Les anciens écrivains disent , que les Romains tiroient leurs frondeurs des Isles Baleares ou de Maïllorque ; & d'un autre país , ceux qui devoient être armés d'arcs : choisissant dans chaque Nation ceux, qui par leur inclination, ou par leur maniere accoutumée de se battre avec certaines armes étoient plus propres à un genre de combat.

Les hommes des país pauvres & rudes , réussissent ordinairement mieux dans l'infanterie , à cause qu'ils sont accoutumés à marcher à pied , & à souffrir la misère & des fatigues , qu'un païsan qui a été nourri plus délicatement ne pourra pas endurer ; & qui sera néanmoins très-bon pour servir dans la cavalerie. On remarque que les habitans de l'Extramadure & de l'Andalousie sont très-propres pour la cavalerie , & ne sont pas aussi bons pour l'infanterie , que le sont ceux de Biscaye , de Galice , des Asturies , les Suisses , & autres Nations d'un país pauvre & plein de montagnes , où les habitans ne trouvent leur subsistance , qu'à force de travail.

Les hommes d'une contrée misérable sont ordinairement plus humbles & plus obéissans , que ceux des Provinces riches. C'est la remarque de Nieccoluci (2). Chacun peut voir la différence qu'il y a en Espagne entre un habitant d'Andalousie & un de Galice.

Dans

(1) Hist. L. 5. & Frach. c. 54.

(2) De art. milit.

Dans un païs pauvre les recrûes content moins ; parce qu'avec peu d'argent on y fait davantage ; & que le peu d'aisance que le païsan trouve chés lui , le porte à chercher un sort plus heureux dans une autre profession & dans un autre païs. Nous lisons dans diverses histoires & principalement dans celle de Dolce, que les Huns, les Gots & quelques autres Nations, qui inondèrent une partie du monde, prirent parti dans les armes sans répugnance pour sortir de leur païs natal, dont la stérilité ne leur fournissoit pas dequoi contenter leurs désirs.

C. 21. &  
22.

§. II.

Nieccoluci conseille de donner à l'infanterie les recrûes qui ont été faites dans les Villages, dont les habitans sont accoustumés aux incommodités de la campagne ; & il veut qu'on destine pour la cavalerie les hommes, qu'on recrute dans les Villes, à cause qu'ils sont ordinairement moins robustes ( 1 ). Il semble que Sénèque ait fait la même observation, lorsqu'il a dit " que les plus forts „ soldats se tirent de la campagne, & les „ plus foibles des Villes ( 2 ). „

C. 21. &  
22.

Nieccoluci pousse encore plus loin son sentiment : car il veut, que les hommes d'une profession rude soient enrôlés dans l'infanterie ; & que ceux, dont le métier ne demande que des exercices modérés, prennent parti dans la cavalerie. Je prévois, que vous m'accusez peut être déjà de m'étendre trop sur

( 1 ) Art. de la guerre.

( 2 ) *Fortior miles à confragosa venit: segnior est urbanus & vernus.* Ep. apud Lips. doct. civ. l. 6.

sur ce point : mais comme il ne vous en coûte rien pour omettre ce qui ne vous paroîtra pas nécessaire ; permettez moi de vous proposer ce qui seroit le plus convenable, & ce qui, bien loin d'être impossible, n'a rien de trop difficile.

Lorsque les approches ou les commencemens d'une guerre obligent d'avoir plus de troupes ; si ce nombre d'augmentation ne doit pas être fort grand, il suffiroit d'augmenter chaque ancienne compagnie de dix, vingt & jusqu'à trente hommes. Pour cela le Roi donneroît huit ou dix piastres par homme au Capitaine : ou bien il faudroit tirer ces hommes d'augmentation des Regimens, qui doivent rester la première année en garnison, & donner le même argent aux Officiers de ces derniers corps pour recruter un pareil nombre de soldats. Par ce moyen l'armée seroit plutôt complète, & remplie de gens d'un meilleur service ; ainsi que l'expérience l'a fait voir à l'égard des troupes du Roi mon Maître, qui passèrent en Sicile en 1712 ; Sa Majesté s'étant servie pour les lever des moyens, dont on vient de parler.

Un expédient encore fort utile est celui, dont le Roi de Sardaigne se sert pour la levée de ses Regimens Provinciaux. J'en parlerai dans le chap. 25. Ce que nous voyons pratiquer chaque jour en divers Roïaumes pour augmenter les troupes, se réduit à faire des levées de nouveaux corps en accordant les brevets en blanc de tous les Officiers aux Colonels, qui se chargent de ces levées ; & c'est à quoi je trouve beaucoup

d'inconveniens ; car le Colonel cherchant alors à gagner autant qu'il peut, vend les brevets à celui qui donne le plus, & compose un Regiment de petits marchands & autres gens de cette sorte, sans naissance & sans expérience ; qui accoutumés à trafiquer tâchent de faire la même chose par rapport à leurs compagnies ; & qui promettent aux soldats, qu'ils enrôlent, des engagements qu'ils ne leur paient pas, & des halebardes qu'ils ne leur donnent jamais.

Dès qu'ils ont présenté & remis vingt-cinq ou trente hommes conformément au traité, par lequel les Capitaines doivent être admis à la pale, ils prêtent la moitié de leur monde à d'autres Capitaines ; afin qu'ayant une fois fait passer en revûe le nombre convenu, ils puissent commencer à toucher la paie : ce qui n'arriveroit pas, si les revûes se faisoient sur des Listes, où seroient les noms, les surnoms & autres marques de distinction des soldats. Quelque tems avant que le tems prescrit pour la levée du Regiment finisse, le Colonel qui est ordinairement riche, ou qui l'est devenu par l'argent des brevets qu'il a vendus, ne manque pas de trouver à la Cour des protecteurs, qui lui obtiennent une première & une seconde prorogation ; de sorte qu'avant que le Roi se puisse servir du Regiment, il a déjà payé autant de soldes inutiles aux nouveaux Officiers, qu'il lui en couteroit pour lever le Regiment.

Ce n'est pas là tout, comme il y a un enchaînement de traités entre le Colonel & les Capitaines, & entre ceux-ci & les subalter-

nes.

nes, par rapport aux hommes, & à l'argent que chacun d'eux doit fournir en échange du brevet; quand il en faut venir à un compte final, on voit une infinité d'incidens, qui naissent des traités verbaux, que la plupart d'eux allèguent; citant des témoins pour attester, que quoiqu'ils se soient engagés par écrit de donner cent pistoles au Colonel pour servir de planche aux autres Capitaines dans le traité qu'il feroit avec eux, le même Colonel a offert de se contenter de cinquante pistoles.

Il arrive aussi quelque fois, que le Capitaine achete en blanc tous les brevets de sa compagnie, & offre par exemple le brevet de Lieutenant à condition que celui, qui veut l'être, lui fera dans tant de jours douze hommes, pour chacun desquels le Capitaine promettra de paier une pistole, à mesure que chaque homme lui sera remis: mais il n'oubliera jamais d'insérer dans le traité, que le terme des jours prescrit pour la recrûe entière des douze hommes s'étant écoulé, sans que celui, qui prétend à la Lieutenance, ait rempli ce point de la convention, il perdra son déboursé & son droit. Le Capitaine commence par se nantir de six ou huit soldats: mais il ne paie pas le même nombre de pistoles, sous prétexte qu'il n'a pas encore reçu les lettres de change qu'il attend; ou que le Colonel ne lui a pas compté un certain argent, qu'il lui doit pour des recrûes remises au Regiment. Le Colonel s'excuse sur ce que le Roi n'a pas achevé de lui paier ce qui lui est dû pour ses appointe-

P 4

mens,

mens, ou pour quelque clause du traité qu'il a fait. Alors le pauvre Lieutenant manquant de moyens pour s'entretenir hors de chez lui, ne continue plus la recrûe des autres six hommes; le terme porté par le traité expire; & le Capitaine, qui a déjà les six premiers hommes, vend la Lieutenance à un autre, avec qui il tâche d'en user de la même manière, pour faire sa compagnie aux dépens d'autrui.

Je n'ai rien dit jusqu'ici à ce sujet, que je n'aie moi-même éprouvé dans la levée de divers Regimens, dont les Colonels avoient obtenu les brevets en blanc : tout cela m'ayant passé par les mains, lorsque j'étois Inspecteur; sans que le Capitaine Général, l'Intendant, tous les Majors des vieux Regimens ni moi aïons pû éclaircir les comptes, décider les procès ni mettre ordre aux brouilleries qui survenoient dans ces nouveaux corps.

Avant que les Officiers de ces Regimens commencent à sçavoir leur métier, la paix vient à se faire; & comme il est nécessaire d'incorporer ceux des corps réformés aux bataillons, ou aux regimens, qui existent; le Prince demeure chargé de ces demi païes, qui subsistent long-tems; ou l'on fait tort aux anciens Officiers de mérite, si on leur refuse leur avancement, jusqu'à ce que les réformés aient été mis en pied : d'où il suit que plusieurs, qui serviroient bien dans les troupes, se retirent chés eux : sur-tout il n'y reste aucun Cadet; ensorte qu'au bout d'un certain tems, il n'y a plus dans les Regimens que très-peu de gens de condition. Il

Il est encore plus dangereux d'accorder des brevets en blanc à des Sujets, qui ne sont pas d'une fidélité reconnue, sur-tout dans un pays suspect. Les exemples de Cy-<sup>De la guer-</sup>rus & de la Republique de Sienne en sont <sup>re deffen-</sup>ve, c. 32. une preuve.

On évitera tous ces inconveniens, par les §. V. expédiens que j'ai proposés; & s'il vous paroît suivant le premier qu'en augmentant le nombre des soldats des anciennes compagnies, celui des Officiers seroit trop petit pour les fonctions Militaires: Quel obstacle y a-t-il d'augmenter un Subalterne par Compagnie? Dans celles des Suisses, & dans celles des Gardes Espagnoles & Walonnes du Roi mon Maître, il y a quatre Officiers; & il n'y a que peu de tems qu'en Espagne une compagnie de trois cens hommes n'avoit qu'un Capitaine & un Enseigne. Vous me direz, qu'en ce tems-là la quantité des reformés suppléoit au défaut de ceux, qui auroient dû être en pied; mais dans la dernière guerre de Sicile, nos bataillons se trouvoient sans Officiers réformés avec cinquante hommes par compagnie & trois Officiers seulement, & notre infanterie ne laissa pas de faire tout ce qu'on pouvoit attendre de la meilleure, qu'il y ait au monde.

Si malgré ce qui a été dit, ou parce que le nombre des troupes qu'on augmente est trop grand, le Prince se determine à former de nouveaux corps: je serois d'avis, que pour chacun d'eux on tirât des soldats des vieux Regimens pour en faire des Caporaux, & des Caporaux pour en faire des Sergens;

qu'on prit des Cadets & des Sergens pour Sous Lieutenans; des Sous - Lieutenans pour Lieutenans; des Lieutenans pour Capitaines; un Aide-Major ou un Capitaine pour Major; un Capitaine ou un Major pour Lieutenant-Colonel; un Lieutenant-Colonel pour Colonel; & un bon Tambour pour Tambour-Major. Que le Roi parût aux vieux Regimens huit ou dix piaſtres pour chaque ſoldat ou Caporal, qui paſſeroit aux nouveaux. Que Sa Maieſté parût auſſi aux Officiers des nouveaux corps huit ou dix piaſtres pour chaque homme de ceux qui reſteroient à faire, juſqu'à ce que leurs compagnies fuſſent complètes; & qu'en attendant qu'elles le fuſſent, les Officiers, les Sergens & les Caporaux de ces compagnies ne jouiſſent que de la paie, qu'ils avoient dans leurs vieux corps, & juſqu'à ce tems, on ne nommeroit pas à leurs emplois: ce qui n'eſt pas un inconvéniement pour le ſervice; parce que les levées des Regimens entiers ſe font ordinairement pendant que la paix dure encore; & alors l'abſence de dix ou douze Officiers, d'autant de Sergens & Caporaux par bataillon, qui ſont allés faire des recrûes pour les nouveaux corps, n'eſt nullement préjudiciable.

De cette manière un nouveau Regiment coûteroit fort peu au Prince, & dans peu de mois il ſe trouveroit diſcipliné, & en état d'agir: ce qui n'arrive pas en pluſieurs années à ceux, qui ſe compoſent d'Officiers, de Sergens & de Caporaux ſans expérience: les Veterans ſerviront avec plaſir en ſe voiſant avancés: par-là on attirera dans les armées  
la

la jeunesse & la noblesse des provinces ; & lorsque la paix se fera , le Roi , ne se trouvant pas chargé d'Officiers sans mérite , pourra regarder pour bien employés les appointemens , qu'il donnera à ceux qu'il réformera , & les autres ne trouveront pas , qu'on leur fasse injustice en remplaçant les réformés , en qui ils reconnoissent des services égaux aux leurs.



## CHAPITRE XII.

*Instructions , qu'il faut donner aux Inspecteurs , sur la qualité des recrûs , des remontes , des habits & des armes qu'ils reçoivent.*

**L**Es Entrepreneurs conviennent avec le §. I. Ministre , choisi par le Prince , du prix des armes & des habits , qu'ils doivent fournir , suivant la qualité d'un habit & d'une arme de chaque espèce , qu'ils présentent : mais au tems de la remise ni les habits , ni les armes ne sont pas conformes à la montre. On ne se souvient pas même à la Cour , où l'on ne veut pas se souvenir de remettre ces montres aux Inspecteurs ; pour qu'ils ne reçoivent rien , qui ne soit de la qualité , dont on est convenu. De là vient , que le Roi paie ces sortes de choses pour bonnes , tandis qu'elles sont mauvaises & de peu de durée.

Les plus grandes fourberies qu'il y ait à l'égard des chevaux , viennent ordinairement de la part des Officiers , qui les vont acheter , ou les recevoir de la main des Entre-

tre.

trepreneurs, qui les ont achetés : les prenant avec des maladies ou des défauts, ce qui vient aussi de ce que le Maréchal, en qui l'Officier a de la confiance, se laisse suborner par l'Entrepreneur, ou par celui qui vend le cheval : sur-tout lorsque ce Maréchal n'est point du même Regiment, qui par conséquent ne craint pas les reproches qu'on pourroit lui faire, quand on viendra à découvrir le grand nombre de mauvais chevaux, qu'on fait passer pour bons.

On peut remédier à cet inconvenient en donnant cette commission à des Officiers intelligents & désintéressés ; & si le nombre des chevaux qu'on doit recevoir est considérable, il faut envoyer deux Maréchaux, parce qu'il en coûteroit trop à celui qui vendroit peu de chevaux d'en suborner deux. L'Inspecteur aura la même précaution de ne pas se fier à un seul Maréchal, & il confrontera exactement la liste des signes & des marques, que l'Entrepreneur aura remise ; parce que plusieurs Officiers ont coutume de prendre pour eux & pour leurs amis, les meilleurs & les plus jeunes chevaux, & de mettre à leur place des rosses, qu'ils achètent pour cinq ou six pistoles. On sçait, qu'à mesure que l'Inspecteur accepte les chevaux, il doit leur faire couper en sa présence le bout de l'oreille ; afin que de là jusqu'au quartier on ne les change pas. On suppose aussi, que si dans la remonte il se trouvoit des chevaux de rebut, on ne devroit pas les recevoir ; & que si l'Officier, qui les a achetés, y met un prix exhorbitant,

tant, l'Inspecteur en doit rabattre ce qui lui paroît raisonnable ; quoique l'Officier produise un certificat de celui qui a vendu le cheval, pour prouver qu'il l'a païé ce qu'il dit.

Je suppose encore, que les Inspecteurs ne recevront pas de mauvaises recrûës ; dont on ne fait de long-tems, ni presque jamais de bons soldats ; sur-tout si ce sont des hommes fort âgés, qui ont beaucoup de peine à apprendre, & qui dans peu d'années deviennent incapables de résister à la fatigue.

Vegece dit, que les forces fondamentales de l'Empire Romain consistoient dans le soin qu'on avoit de ne prendre pour soldats, que ceux qui étoient les plus propres à cet exercice (1). Lorsque Dieu prescrivit à Moïse des regles pour la levée d'une armée, il lui ordonna " de choisir tous les „ hommes les plus forts d'Israël depuis „ vingt-ans & au-dessus (2). „

Si les recrûës se font pendant une paix, qu'on croit de longue durée, on peut recevoir de jeunes garçons de quelques années au dessous de 18. ans, qui est l'âge ordinaire ; pourvu qu'ils aient de la disposition à croître, & qu'ils soient bien faits ; parce qu'ils apprennent les exercices de la guerre beaucoup mieux, que les plus avancés en âge, & s'attachent avec plus d'inclination au métier. Aussi remarquons-nous que ceux, qui deviennent les meilleurs soldats, sont les  
en-

(1) Art. de la guerre.

(2) *A vigesimo anno & supra omnium virorum fortium,*  
Eccl. Num. c. I. v. 3.

enfants des soldats mêmes, & ceux qui dès l'enfance suivent les troupes en qualité de Valets des Officiers, des Vivandiers, ou de Galopins des compagnies.

§. III. Il ne faut jamais recevoir beaucoup de soldats mariés ; parce que s'ils laissent leurs femmes, l'amour, qu'ils ont pour elles, les porte à désertier ; & s'ils les font suivre, elles les embarrassent dans les marches, les rendent lâches dans l'occasion ; & les incitent à voler dans les villages & aux champs, pour avoir de quoi nourrir leurs enfans ; parce que la paie du mari n'est pas suffisante pour nourrir tant de personnes.

☞ Lorsque Moïse ordonna aux Tribus de Ruben, de Gad, & à la moitié de celle de Manassés de se disposer à suivre l'armée d'Israël, il les avertit " de laisser leurs femmes, & leurs enfans (1). „

☞ Valdemarc I., Roi de Dannemarc, destinant une partie des troupes, contre ses voisins Idolâtres, qui insultoient ses mers & ses côtes, ordonna, qu'il n'y eût parmi elles aucun homme marié, ou qui l'aïant été auroit des enfans ; afin que l'amour, qu'ils auroient pour eux ou pour leurs femmes, ne leur donnât pas du dégoût pour la navigation, & ne les rendît pas lents dans les devoirs de la guerre (2).

☞ S. Thomas dit, que le soldat distrait par l'attachement qu'il a pour sa femme est moins hardi dans l'occasion (3). Marc-An-

toi-

(1) *Deuter. C. 3. v. 18.*

(2) *Supl. de Foresti.*

(3) *De Regim. Princ. l. 4. c. 10.*

toine voyant fuir Cléopatre dans la bataille d'Actium prit la fuite avec elle, & abandonna le combat dans le tems qu'il étoit sur le point de remporter la victoire ( 1 ).

✧ Aristote remarque, que les soldats sont incités à voler par les femmes, qui sont ordinairement avares ( 2 ). On voit parmi les Allemands, qui ont coûtume d'en mener beaucoup, qu'elles causent dans le païs plus de dommages, que leurs maris.

On peut ajouter un autre inconvénient : *Des Revol-*  
ſçavoir qu'en recevant beaucoup de gens ma-  
riés, on rend un Etat moins peuplé : ce qui *tes, c. 17.*  
peut être d'un grand préjudice comme je le  
ferai voir ailleurs : car les hommes ne peu-  
vent pas toujours avoir leurs femmes avec  
eux. D'ailleurs les incommodités, qu'elles  
& leurs enfans souffrent, sur-tout pendant  
les marches, ne permettent pas, que plu-  
sieurs de ces enfans puissent vivre jusqu'à par-  
venir à être grands. Lorsqu'un païſan se dé-  
termine à se marier, il a appris un métier,  
où il s'est appliqué au labourage & aux tra-  
vaux de la campagne : ainsi son absence est  
préjudiciable à son païs pour l'exercice de  
son métier, ou pour la culture des champs.

„ Judas Macabée congédia de son armée  
„ ceux, qui étoient employés à la construc-  
„ tion des maisons, les gens mariés, les  
„ vigneron & les lâches ( 3 ).

On

( 1 ) Plutarque. vie de Marc-Ant.

( 2 ) Polit. l. 2. lect. 13.

( 3 ) *Dixit bis qui adificabant domos, & sponsabant uxores, & plantabant vineas & formidolosis, ut redirent unusquisque in domum suam.* 1. Machab. c. 3. v. 56.

On remarque qu'anciennement on désapprouvoit même, que les Généraux menassent leurs femmes dans les Provinces, où ils commandoient. Sévère Cecinna s'explique sur ce point d'une manière extrêmement forte. " La compagnie des femmes, dit-il, „ ne cause que de l'embarras, tant dans la „ paix que dans la guerre : leur faste corrompt les mœurs : leur timidité retarde les „ entreprises : avec elles une armée Romaine „ ne semble être une armée d'Eunuques. „ Non - seulement ce sexe est incapable de „ travail, il est même cruel & ambitieux ; „ s'il a beaucoup de liberté, il veut dominer „ à quelque prix que ce soit : lorsque leurs „ maris sont accusés d'être intéressés, les „ femmes sont toujours mêlées dans la cause : lorsqu'elles entrent dans une Province, les scélérats ont recours à elles, comme à des personnes, qui entreprennent „ volontairement les mauvaises négociations, & qui sçavent réussir en tout (1). „ Il faut nécessairement deux femmes par Compagnie ; à cause qu'elles lavent & racommodent le linge des soldats à meilleur marché que les étrangères ; & sans que les soldats s'embarrassent de faire les vivandiers, elles vendent l'eau-de-vie, les légumes, le vin & les autres alimens les plus nécessaires.

(1) Tacite, Ann. l. 3.



## CHAPITRE XIII.

*Différence entre les recrûs forcés & les volontaires. Avis par rapport aux premières, & touchant les marques pour distinguer les corps.*

L'AUTEUR du Dialogue entre le grand §. I.  
Capitaine & le Duc de Naxera, préfère aux recrûs composées d'hommes, qui se sont engagés volontairement, celles qu'on fait dans les Provinces, en choisissant les hommes. Il allegue pour raison, que les premières ne sont composées ordinairement, que de fainéans & de mauvais garnemens, qui pour éviter le travail & le châtiment, s'échappent de la maison de leurs Peres & de leurs Villages.

On pourroit opposer à ce sentiment, qu'il §. II.  
est naturel, que celui qui vient de bonne volonté s'enrôler dans une armée, soit plus courageux, que celui qu'on prend au hazard dans le païs. Si le premier est vicieux, la profession Militaire corrige beaucoup; & la sévérité, avec laquelle on châtie le vice, rendra cet homme moins vicieux, qu'il ne l'auroit été en restant dans son Village: car il est certain, que parmi les biens en petit nombre, que la guerre procure, un des principaux est d'arracher des Villages les hommes d'un génie pervers. Si vous m'objectez, qu'en ne faisant que des recrûs de volontaires,

*Des Motifs  
qui doivent  
déterminer  
à la paix ou  
à la guerre,  
c. 13.*

ceux, qui sont capables d'exciter des troubles dans les Provinces, y resteroient. Je répons, que le même génie inquiet de cette sorte de gens les déterminera à suivre par choix le tumulte des armes; & si quelqu'un d'eux ne prend pas ce parti par choix, on ne manquera pas d'expédiens pour le lui faire prendre par force; sans que, généralement parlant, cela empêche les recrûs de volontaires.

La dernière guerre nous a appris par expérience, que dans les recrûs, qui se font par force, les Communautés se détruisent; à cause que le Seigneur du Village, ou ceux qui sont en charge, au lieu de donner un faïnéant, feront prendre un bon travailleur, qui n'aura point d'appui, ou pour qui ils ne s'intéresseront pas autant, que pour le vagabond. Les Ministres de la Justice ferment ordinairement les yeux, lorsqu'il s'agit de chercher un insolent, qui sçait s'en faire craindre; parce qu'il se voit protégé par quelqu'un des Principaux du lieu, ou qu'il sçait les suborner; desorte que pour l'ordinaire la prison est le partage de quelque malheureux, qui n'a aucune disposition pour la guerre, & qui quelquefois seroit le meilleur citoyen, pour conserver la tranquillité dans son Village, pour secourir ses pauvres parens, pour cultiver les champs, ou pour exercer un métier.

En supposant, que ceux, qui gouvernent dans le lieu, & leurs préposés agissent équitablement, il reste un inconvenient pas rapport aux Officiers de recrûs, qui par des engagements qu'ils ont contractés, ou par intérêt

térêt rejettent ceux qui sont bons ; & enrôlant un volontaire pour deux piaſtres , le vendent à une Communauté pour quarante piſtoles.

Il y a encore un autre inconvenient par rapport aux Echevins des Villes, qui trouvent toujours des défauts dans les enfans des fermiers de leurs parens , & de leurs amis , & dont quelques-uns ſe laiffent gagner ſecretement par argent , afin de rejettér un tel ſoldat ; ou bien ils ſont trompés par des Chirurgiens, qu'on paſſe , pour déclarer, què certaines infirmités , qu'on leur ſuppoſe , ſont habituelles & dangereuſes. Le ſort , qui eſt en uſage en diverſes Provinces , empêche une bonne partie de ces inconveniens : cependant il y en a un, qu'on ne ſçauroit éviter : c'eſt que ceux , qui n'ont aucun métier ni emploi , ſ'absentent ou ſe cachent tellement , que la néceſſité oblige de tomber ſur ceux , qui ſont les plus utiles à la République. En quelques autres païs où l'on a plus de répugnance pour la milice , les bons & les mauvais ſe cachent , les recrûes ſont retardées des années entières, & pendant ce tems là les terres demeurent incultes.

Je comprends fort bien , qu'on ne trouvera pas aſſés de ſoldats volontaires dans les endroits où l'on a horreur de la guerre ; & qu'il faudra indiſpenſablement avoir recours à des levées forcées. En ce cas on envoie ordinairement des ordres ſecrets ; afin que ceux , qui ſont nommés ne ſ'enfulent pas. Le Commandant de la Province , qui les adreſſe aux Magiſtrats ou aux Capitaines des

§. III.

milices des lieux , prend la précaution nécessaire ; pour que ces ordres arrivent tous en un même jour. Le lendemain ou peu de tems après, on met en prison ceux , qui sont destinés pour servir. Après cela on convoque les milices sous prétexte d'une alarme ou de quelque autre motif, qui suivant la conjoncture peut paroître plus vrai-semblable. Dans ces ordres on déterminera le nombre de soldats , qu'on doit tirer de chaque endroit , qui se reglera sur l'état des habitans , que le Gouverneur de la Province aura eu soin de se faire donner auparavant ; parce que s'il falloit assembler alors le Conseil de chaque Communauté, il seroit impossible, que le secret fût gardé.

Les mêmes ordres obligeront à faire quelques soldats de plus, que ceux dont on a besoin ; parce qu'on est toujours à tems de congédier ceux, que chaque endroit fournit de trop. On doit aussi y spécifier, que les soldats seront depuis l'âge de 18. ans jusqu'à quarante ; qu'ils seront sains & libres ; qu'ils ne seront ni fils uniques ni mariés ; excepté qu'on ne trouve des hommes mariés, qui n'habitent pas avec leurs femmes ; ou qui seuls & dans la fainéantise ne secourent pas leurs parens, ne cultivent pas leurs terres, & n'exercent aucun métier.

*Des premières marches d'un Général, c. 20. & suiv.* A ces ordres qui sont ordinaires, & comme pour ainsi dire de style, j'ajouterois, que dans six ans les soldats de cette recrûë auront leurs congés. Par là leurs parens seroient moins affligés, & on ne verroit pas désertir tant de ces soldats : mais je traite-  
rai

rai ailleurs des expédiens pour empêcher la désertion.

Vous me direz, que selon la regle, que je viens d'établir, on n'auroit jamais une armée de Vétérans? je réponds, que de mille soldats, qui auront servi six ans, il s'en trouvera huit cens, qui resteront volontairement dans les troupes.

Il est encore ordinaire, qu'on fasse des deffenses de cacher, ou d'empêcher d'arrêter ceux, que le Magistrat a destinés pour ces recrûes: cependant je n'ai jamais vu châtier personne pour un pareil crime; quoiqu'il soit assés fréquent, & qu'il puisse avoir de très-dangereuses suites.

Le Maréchal de Montluc trouve à propos, que chaque corps ait une marque de distinction; afin que dans une action on puisse connoître celui, qui fait bien ou mal son devoir; & que les Officiers & les soldats, craignant d'être remarqués, s'efforcent tous à ne rien faire, qui les deshonne. Le même Montluc dit, qu'il avoit fait couvrir d'un tafetas jaune les casques des soldats de sa compagnie (1).

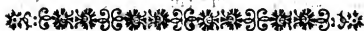
Une autre raison pour ces différentes marques de distinction est, que par ce moïen, les hommes de chaque corps se peuvent connoître les uns les autres, & se rallier quand ils se sont mêlés avec ceux des autres Regimens. Mais cette diversité de marques me paroît plus nécessaire sur les drapeaux; parce qu'étant plus élevés on les ap-

(1) Com. de Montluc.

apperçoit mieux que celles, que les soldats peuvent avoir.

☞ Le Roi mon maître fit mettre sur les drapeaux de chaque Regiment, les armes & le nom de sa Province. Vegece rapporte, que les Romains avoient grand soin de se rallier à l'endroit où chacun d'eux voïoit son drapeau; lorsqu'après avoir rompu leurs rangs, ils se trouvoient mêlés les uns parmi les autres (1).

☞ Les Tlascaltèques, peuples les plus guerriers de la nouvelle Espagne, avoient coûtume de distinguer les corps ou les compagnies par la couleur des panaches, & par la différence des étendarts; dont les uns avoient la figure d'un Lion, & les autres celle d'un Aigle (2).



## CHAPITRE XIV.

*Inconveniens, qu'il y a de faire des recrûs dans un païs étranger, d'y acheter, ou d'en recevoir des troupes.*

§. 1. **A**PRÈS avoir parlé des troupes levées dans les Etats de votre Prince, je vais traiter des étrangères. Je deduirai d'abord les raisons générales pour lesquelles il seroit bon de tâcher de s'en passer: j'examinerai ensuite comment on peut y parvenir.

(1) *De re Milit.* l. 2.

(2) Solis, conq. de la nouv. Esp. l. 3.

nir. Enfin nous verrons quelles précautions il faut prendre, lorsqu'on est indispensablement obligé de les recevoir. Je ne sçaurois toujours distinguer les troupes auxiliaires, celles qui servent à prix d'argent un autre Souverain, & celles que votre Prince a recrutées; à cause que souvent dans ces trois cas on trouve les mêmes inconvénients.

Si les États de votre Prince, sans se dépeupler peuvent fournir les soldats nécessaires & tels qu'il les faut, ne recevez ni troupes auxiliaires, ni troupes étrangères achetées ou recrutées, qui soient en nombre supérieur ou égal à celles de votre Nation; parce que ce seroit prendre un maître au lieu d'un hôte: c'est le sentiment du Prince d'Orange (1), & de Végece (2). Par cette raison Abimelec dit à Isaac: "Eloignez-vous de nous; puisque vous êtes devenu plus puissant que nous (3).

§. II.

Tite-Live rapporte, que Scipion l'Africain persuadé, que les troupes Romaines ne suffisoient pas contre le grand nombre de Carthaginois commandés par Asdrubal Gifgon & par Magon Amilcar, renforça son armée par des étrangers; mais qu'il se garda bien d'en prendre un nombre assés grand pour en pouvoir craindre le moindre mal, supposé qu'ils vinssent à lui manquer de fidélité. Il se souvenoit du malheur, que faute de

(1) Dans son Annibal &amp; Scipion.

(2) *De re Militari*.(3) *Recede à nobis, quoniam potentior nobis factus es valde*. Genes. c. 26. v. 16.

de cette précaution Gneus son pere & Publius son oncle avoient éprouvé ( 1 ).

☞ Genferic , Roi des Vandales , sous prétexte d'aller secourir en Afrique Boniface , Tyran de ce païs , contre l'Empereur Valentinien II , s'empara d'une bonne partie de la Mauritanie , & de quelques autres Provinces , qui appartenoient à Boniface ( 2 ).

☞ Engiste fut appelé en Angleterre par les Romains , pour la deffense de cette Isle , contre les Ecossois & contre les Pithes. Aïant dompté ces Nations , il enleva l'Isle aux Romains , & se fit Roi des Anglois ( 3 ).

§. III. Comme les Regimens étrangers font venir leurs recrûs de plus loin , & ne servent que par intérêt , & nullement par soumission ni par amour pour le Prince , ils ont ordinairement une plus forte paie , que les troupes de la Nation. Juste Lipse les appelle „ des véritables sangsuës du thrésor Roïal ; ( 4 ). Le Général Montécuculi dit , que quoique les troupes étrangères soient païées par leurs Princes , si l'on vient à compter ce qu'elles dépensent au-dessus de celles du païs en fourrages , en ustenciles , en quartiers de rafraichissement ou d'hyver , en marches , en présens , en désordres , & en extorsions , elles coutent beaucoup plus ; que si un Souverain levoit des Regimens dans ses Etats , & les païoit de son argent ( 5 ).

Si

( 1 ) Hist. Rom.

( 2 ) Dolce. Hist. des Emp.

( 3 ) Dolce. Hist. des Emp.

( 4 ) *Vera hirudines ararii.* Doc. civ. l. 5.

( 5 ) Mem. de Montécuculi.

Si cette païe, ou quelqu'autre chose qu'ils §. IV.  
doivent recevoir, n'est pas prête, elles se  
mutinent & se retirent ; & plus on a be-  
soin d'elles, plus elles deviennent insolentes ; à cause qu'elles ne se croient pas obli-  
gées de servir par droit de vasselage, qui  
contient dans l'obéissance les sujets, qui  
n'alleguent pas comme les étrangers un trait-  
té réciproque de païe & de service, & ne re-  
fusent pas de faire leur devoir sous prétexte  
d'un retardement du prêt ; parce que les en-  
fans, les femmes, les biens & les emplois,  
que les naturels ont dans le païs, sont des  
gages de leur fidélité & de leur soumission.

Une des principales causes, pour les-  
quelles les François perdirent le Duché de  
Milan, fut parce que la païe des Suisses, qui  
servoient sous M. de Lautrec ne se trouvant  
pas prête, ils se retirèrent du service de  
France (1).

L'armée de cette même Couronne,  
commandée par M. de Montpensier étoit  
devant Frangeto presque assurée de battre  
les troupes de Don Ferdinand, Roi de Na-  
ples ; lorsque les Suisses, qui composoient  
une bonne partie de cette armée, arraché-  
rent la victoire des mains de M. de Mont-  
pensier ; puisqu'au lieu de combattre, ils se  
mutinèrent & demandèrent leur païe : croiant  
que dans cette conjoncture, où leur secours  
étoit plus nécessaire, on les contenteroit à  
quelque prix que ce fût (2).

Vous

(1) Com. de Montluc.

(2) Grovio & Guich. Hist. d'Italie.

**S. V.** Vous me repliquerez, que vous pouvez citer aussi des exemples de certaines troupes, qui faute de paie se sont mutinées contre leur Prince légitime; & peut-être me rappellerez-vous les continuels soulèvemens des Espagnols en Flandres du tems du Duc d'Albe, de Louïs de Requesens, du Prince de Parme, des Archiducs Erneste & Albert, du Comte de Mansfeldt, & autres Gouverneurs des Pais-Bas: mais dans toutes les histoires écrites sans partialité on peut remarquer, combien ces soulèvemens furent différens de ceux, que les étrangers ont coutume d'exciter: car les Espagnols, même pendant leur revolte, ne laissèrent pas de secourir plusieurs fois l'armée d'Espagne, qui avoit besoin de leur assistance, de résister aux ennemis de la Couronne, qui vouloient les gagner à force d'argent; & s'ils attaquoient les Places, dont les Espagnols s'étoient rendus maîtres, ce n'étoit pas pour les remettre aux ennemis: mais pour leur servir de sûreté, & d'un moyen pour obtenir plus facilement leur pardon, comme vous le verrez dans les histoires de cette guerre écrites par le Cardinal Bentivoglio, par Strada, & par Manuel de Metoren, qui étoit au service des Hollandois, & qu'on ne soupçonnera pas par conséquent d'avoir été partial en faveur des Espagnols. Je vous ferai sentir plus bas, que la chose est bien différente, lorsque les étrangers se mutinent; & pour être persuadé, que quelque Nation que ce soit souffre avec beaucoup plus de constance pour son Prince naturel, que pour tout au-

tre:

tre : remarquez , que plusieurs milliers d'Allemands vinrent en Italie de leur propre volonté & sans le moindre intérêt avec George Fronsperg, pour deffendre la cause de l'Empereur leur maître, où ils souffrirent patiemment une infinité de travaux & de misère : & chacun sçait que cette Nation se mutine aisément , lorsqu'elle sert des Souverains étrangers ( 1 ).



## CHAPITRE XV.

*Autres inconvéniens , qu'il y a à se servir de troupes étrangères.*

**L**E Prince, qui vous louë ou qui vous prête des troupes étrangères les retirera peut-être dans le tems, qu'elles vous seroient le plus nécessaires ; ou parce que lui-même en aura besoin pour son service ; ou parce qu'il formera le dessein de se declarer votre ennemi.

§. I.

¶ Nous en avons un exemple récent & bien authentique en Espagne , dont les armées , jusques à ce que le Roi mon maître vint de France , n'étoient composées que d'Anglois , de Hollandois & d'Allemands , troupes auxiliaires , ou louées , qui se retirèrent tout à coup la veille d'une cruelle guerre ; de sorte que l'Espagne seroit restée sans deffense , si les François n'avoient ac-

( 1 ) Guichardin , Hist. d'Italie.

couru promptement à son secours ; & si le Roi avec une diligence incroyable n'avoit levé plus de 70000. Espagnols.

§. II. Les étrangers, non contents de vous abandonner, s'empareront peut-être des Places du Païs, où ils servoient, qui seront à leur bienfaisance.

✱ En 1527. les Venitiens, qui étoient alliés du Pape Clément VII. le voyant prisonnier des Allemands, s'emparèrent de Ravenne & de Cervie, Places qui appartenoient à l'Eglise (1).

§. III. Vous m'objecterez, que les étrangers, qui servent dans votre armée, sont au contraire un gage assuré de l'amitié de leurs Princes ? Je réponds, que lorsqu'ils seront rappelés par leurs Souverains, vous ne pourrez pas les empêcher de s'en retourner, de peur de vous rendre ennemi de ces mêmes Souverains : car celui, qui met 50000. hommes en campagne, se fouciera fort peu, que vous lui en désarmiez trois ou quatre mille : & si le nombre de ceux, qui servent dans votre païs est grand, en peu de tems ils trouveront une conjoncture favorable pour se retirer.

§. IV. Il est presque impossible, qu'on soit d'accord sur ce qu'il faut entreprendre, lorsqu'une armée est composée de troupes de divers Princes ; parce que le Commandant, que chaque Prince y a, fait en sorte qu'on attaque, ou qu'on secoure le païs, qui couvre mieux les frontieres du sien, ou qui peut  
mieux

(1) Guichardin, hist. d'Italie.

mieux favoriser les desseins secrets du Prince son maître. Dans cette variété de sentimens l'union parmi les Chefs diminuée, des défiances perpétuelles succèdent ; & l'exécution des entreprises est retardée.

☞ J'ai ouï dire à plusieurs Officiers, que le Prince Eugene étant un jour fort rêveur, un de ses amis lui en demanda la cause. Il lui répondit, qu'il faisoit réflexion, que si Alexandre le Grand se fût vu obligé d'avoir l'approbation des Deputés de Hollande, pour mettre à exécution ses projets, il s'en seroit fallu de plus de la moitié, que ses conquêtes eussent été si rapides.

☞ Les Venitiens, le Pape Alexandre VI, Louis Sforce & l'Empereur armèrent à l'envi, sous prétexte de pacifier l'Italie & de secourir le Roi de Naples, contre les François : mais l'intention de tous étoit de s'emparer du Roïaume de Naples ; ainsi que Guichardin l'assûre dans son histoire d'Italie. Les Potentats de cette ligue, agités par des défiances continuelles, convenoient rarement sur la résolution, qu'il falloit prendre ; parce que chacun vouloit secourir, ou investir la Place ou le païs, qui favorisoit le plus ses desseins particuliers, & se désoit des propositions de l'autre ; & il résulta de la méintelligence des ligueurs, qu'ils perdirent l'occasion de profiter de plusieurs conjonctures importantes.

Si par la faute des troupes auxiliaires vous perdez une bataille, on ne dira pas dans le monde, qu'elles l'ont perdue, mais que c'est vous. Au contraire si vous la gagnez elles s'at-

§. V.

s'attribueront la plus grande partie de la victoire, quoiqu'elles aient eû la moindre part au combat.

✎ Les Suisses d'amis qu'ils étoient des François devinrent leurs ennemis ; parce qu'en 1510. s'attribuant toute la gloire des victoires de Charles VIII. & de Louis XII, ils demandèrent à ce dernier une solde plus considérable, que celle qu'on avoit accoutumé de leur donner. Le Roi irrité de la hauteur de cette Nation la lui refusa, & il se brouilla avec elle pour long-tems. Cependant dans plusieurs batailles, qui furent funestes aux François durant le cours de cette guerre, jamais on ne dit dans le monde : ”

„ Les Suisses ont été battus ; mais les François ont perdu une telle bataille (1). „

§. VI. Comme les étrangers font venir de leur pays tout ce qui leur est nécessaire pour leurs équipages, ils tirent l'argent des Etats de votre Prince. Par-là ils appauvrissent votre pays, tandis qu'ils enrichissent le leur.

✎ Une des raisons pour lesquelles les Romains avoient dans leurs armées peu d'Etrangers, étoit ; afin qu'ils n'enlevassent pas l'argent d'Italie (2).

§. VII. Si vos régimens étrangers sont défaits, il vous faudra beaucoup plus de tems, & d'argent pour les rétablir, que s'ils étoient de votre nation : parce que, pour ceux-ci, vous faites les recrûes dans le pays ; & vous serez obligé de les envoyer chercher fort loin pour les autres. Juste

(1) Guichardin, hist. d'Italie.

(2) *Fulg. apud Beyerl. de Mil. & Milit.*

Juste Lipse dit, que si pour armer, & exercer vos troupes, vous employez le tems & l'argent, qu'il faut aux Etrangers pour venir, & pour s'en retourner, vous auriez toujours des troupes en état de vous servir ( 1 ). Il fonde son sentiment sur celui de Végece, qui dit, " qu'il est plus utile d'instruire les siens dans l'exercice des armes, que d'appeller des Etrangers à force d'argent ( 2 ). "

§. VIII.

Si vous faites la guerre loin de votre païs, vous éprouverez, par rapport à vos troupes nationales, le même inconvenient; parce qu'en ce cas, il vous faudra plus de tems & plus d'argent pour les recrûs, que vous leverez dans vos Etats, que pour celles que vous ferez dans les Provinces voisines du païs; où vous soutenez la guerre.

§. IX.

Alexandre Farnese refusa une fois de combattre en Flandres, alléguant pour raison; que si les corps Italiens & Espagnols, qui faisoient la plus grande force, venoient à être battus, les recrûs qu'il faudroit faire dans des Provinces si éloignées, seroient trop difficiles, & d'une trop grande dépense ( 3 ).

En ne vous servant pas d'Etrangers, vous avez l'avantage d'aguerrir une plus grande partie de vos Sujets, & une moindre d'une autre nation, qui trouveroit ses troupes dis-

§. X.

( 1 ) Doct. Civ.

( 2 ) *Utilius constat armis erudire suos, quam alienos mercede conducere.* De re Mil. l. c. 12.

( 3 ) Le Cardinal Bentivoglio, hist. des Païs-Bas.

ciplinées à vos dépens, si elle venoit à se déclarer votre ennemie.

☞ Les François ne furent jamais si embarrassés, que lorsque les Suisses se déclarèrent leurs ennemis ; car comme Charles VIII. & Louis XII. s'étoient toujours servis de l'infanterie de ces peuples, la France se vit des ennemis aguerris à ses dépens, sans avoir aucune infanterie expérimentée à leur opposer ; parce que, comme je l'ai déjà dit, les François, qui n'avoient pour toute infanterie que quelques Gascons, s'étoient toujours servis de celle des Suisses ( 1 ).

## CHAPITRE XVI.

*Suite du même Sujet.*

- §. 1. **L**Es Etrangers s'imaginent, que le Prince qu'ils servent, sans y être obligés comme Sujets, les doit distinguer. Ils ne font pas réflexion, que celui qui donne ponctuellement son argent, pour prix de ce qu'il achette, ne s'engage pas à une reconnoissance. Cependant, pour se faire valoir auprès du Souverain, ils tâchent de lui inspirer de la défiance à l'égard des Nationaux, & de leur nuire par différentes voyes ; " Si vous  
 „ donnez entrée chez-vous à l'Etranger,  
 „ dit l'Ecclesiastique, il excitera un trouble,  
 „ ble, il vous renversera, & il vous chassera  
 „ ra

( 1 ) Guichardin, hist. d'Italie.

„ ra, & il vous chassera de votre propre  
„ maison ( 1 ). „

D'un autre côté ceux, qui sont nés Sujets, regardent avec envie les distinctions, dont jouissent les Etrangers; & ils attribuent cette inégalité de traitement au peu d'estime, que le Prince a pour eux, & à sa défiance.

☞ Les Hongrois se soulevèrent, & détrônèrent leur Roi Pierre I. à cause que ne se fiant pas à eux, il remit le principal maniement des affaires aux Allemands & aux Italiens, dont il avoit attiré un grand nombre en Hongrie ( 2 ).

☞ Les Suédois se révoltèrent contre Magne I. leur Roi, voyant que ce Prince confioit aux Etrangers les emplois de la Suède ( 3 ). Les Bohêmes prirent les armes contre Frederic, qui gouvernoit pendant le neuvième interregne, à cause qu'il donna une magistrature à un Allemand, qui avoit sa confiance ( 4 ).

☞ Guichardin attribué une grande partie des révolutions, que l'Espagne essuïa en 1520. au pouvoir, que Charles V. avoit donné à M. de Chevres, & à quelques autres Flamands ses favoris, au préjudice des Ministres Espagnols; & à la facilité qu'il eût d'élever des Etrangers aux emplois, qui de droit appartenoient aux Nation-

( 1 ) *Admitte ad te alienigenam, & subvertet te in tur-*  
*bine, & abalienabit te à tuis propriis. Eccl. c. 11. v. 16*

( 2 ) Foresti Mapam. Hist.

( 3 ) Contin. de For. Mapam. Hist.

( 4 ) Foresti Mapam. Hist.

tionnaires (1). Sandoval, Evêque de Mondogno, fait la même remarque (2).

§. II. J'ai déjà dit, que vous êtes en danger de vous voir abandonné par les troupes auxiliaires. J'ajoute, que si quelqu'une de ces Puissances, qui font trafic de leurs sujets, vous a loué celles que vous avez, vous courez risque dans votre pressant besoin d'être supplanté par un autre Prince, qui leur offrira une plus forte paie, & qui fera un plus grand avantage à celui qui les loue.

☞ Philippe de Comines dit, que les Suisses abandonnèrent le Prince d'Orange dans la deffense de la Bourgogne; à cause que Louis XI. Roi de France leur offrit une plus grosse paie, & une pension plus forte aux Cantons, où ils avoient été levés (3).

§. III. Ordinairement les Officiers des régimens étrangers prennent pour leur compte les recrûes, les armes & les habits: il est donc naturel, que pour n'être pas obligés à de grandes dépenses, sur tout pour les recrûes, qui doivent venir de fort loin, ils ne défendent pas une Place, ou quelque autre poste jusqu'à l'extrémité, comme ils le devroient; & qu'ils tâchent de capituler à bonne heure; afin que leurs régimens ne soient pas prisonniers.

☞ Il semble, que les Anglois mirent cette maxime en pratique dans la pénultième guerre, puisque nous ne les avons pas vûs en Espagne deffendre vigoureusement aucune Place. Comme on ne doute pas de leur

va-

(1) Hist. d'Italie.

(2) Vie de l'Emp. Charles V.

(3) Dans ses Memoires.

valeur, il y a tout lieu de croire, qu'ils ne firent pas une longue deffense, pour ne pas exposer leurs régimens à être faits prisonniers; & que les Officiers craignirent alors une réforme, ou d'être obligés à une depense, pour lever de nouveaux bataillons à leurs dépens.

Les Etrangers, étant pour l'ordinaire différents de vos peuples en génie, en mœurs & en modes; ne s'accorderont pas avec les Nationaux; parce que les uns se moquent de tout ce que les autres font; & d'une bagatelle, qui ne semble tirer à aucune conséquence, il naît tous les jours des disputes & des mépris réciproques, qui se terminent souvent par des querelles sérieuses: ainsi que nous l'avons vû entre les François & les Espagnols; quoique ces deux nations fussent réellement aussi unies, qu'elles doivent l'être.

☞ Aristote dit, que les Etrangers sont une occasion de trouble dans les Etats; jusqu'à ce que par une longue fréquentation, ils se soient faits aux usages des naturels (1). Guichardin raconte; que l'armée de France, commandée par M. de Montpensier, contre Don Ferdinand d'Aragon, Roi de Naples, diminua considérablement par le peu de correspondance, que les François, & les Suisses vouloient avoir avec les soldats du pais, qui se retiroient mécontents (2).

☞ Le Général Montécuculi, parlant des troupes étrangères dit, " Que semblables „ aux corps de différente nature, elles ne „ con-

(1) Polit. l. 5.

(2) Hist. d'Italie.

„ contractent jamais l'union nécessaire (1). „

La différence des langues entre les Étrangers & les Nationaux, qui fait, qu'ils ne s'entendent pas les uns les autres, causera parmi eux de la défiance & du mépris. Il n'y a point de sourd, qui ne soupçonne, quand les autres parlent, que c'est de lui, qu'on s'entretient. „ Si je n'entends pas ce que signifient les paroles, dit saint Paul, je serai barbare à celui à qui je parle, & celui qui me parle le sera aussi à mon égard „ (2). „ Le châtement, dont Dieu punit ceux, qui vouloient construire la Tour de Babel, „ fut de confondre tellement leur „ langue, qu'ils ne pussent plus s'entendre „ les uns les autres (3). „

Cette diversité de langage, & des bruits de guerre des tambours & des trompettes, causera une grande confusion dans une armée de différentes nations, sur laquelle les ennemis tombent de nuit, lorsqu'on s'y attend le moins.

Joseph rapporte, que l'armée des Madianites, composée de différentes nations, fut surprise de nuit, & défaite très-facilement par Gedeon, Général des Israélites; parce que ces nations, dont les langues étoient différentes, se prirent les unes & les autres pour ennemies dans la confusion de la surprise.

(1) Mémoires de Montécuculi.

(2) *Si ergo nesciero virtutem vocis, ero ei, cui loquor, barbarus: Et qui loquitur mihi barbarus.* Ep. 1. ad Cor. c. 14. v. 11.

(3) *Descendamus & confundamus ibi linguam eorum, ut non audiat unusquisque vocem proximi sui.* Genes. c. 11. v. 7.

*Des Disp. avant la Guer. Cb. XVII. 261*  
prise, & contribuèrent également à leur défaite réciproque (1).



## CHAPITRE XVII.

*Autres inconveniens qu'il y a à se servir de  
Troupes Etrangères.*

**S**I vos régimens étrangers sont d'un païs, §. I.  
qui donne aussi des troupes aux ennemis; lorsque par quelque motif particulier, il ne leur conviendra pas de vous obéir, ils s'en excuseront sur une fausse interprétation du traité, qu'ils auront passé avec votre Prince, ou sous prétexte des loix de leur païs: d'ailleurs, leurs parens & leurs amis, qui servent chez les ennemis, leur auront bien-tôt persuadé ce qui leur paroîtra favorable à leur parti.

☞ Les Suisses du canton de Zurich, qui étoient au service de l'Eglise en 1521. refusèrent d'envoier mille hommes des leurs, pour mettre en garnison dans Parme; sous prétexte qu'ils ne pouvoient pas s'écarter de l'endroit où étoient les autres de leur nation (2).

☞ Les Suisses, qui servoient Louis Sforce contre Louis XII. Roi de France, furent cause, que le premier perdit la liberté & l'Estat de Milan; parce que, sollicités, ou per.  
ver.

(1) Antiq. Jud.

(2) Guichardin, hist. d'Italie.

vertis par ceux de leur nation , qui servoient dans l'armée Françoisé , il refusèrent de suivre Sforce : sous prétexte , que sans une permission expresse de leurs Cantons, ils ne pouvoient pas combattre contre leurs parens & leurs compatriotes , aiant été recrutés à la fourdine ; au lieu que les Suisses, qui servoient la France, avoient été levés publiquement (1).

## §. II.

Si par malheur vous venez à être battu , vous courez risque d'être abandonné par les Etrangers : ce qui n'arrivera pas si facilement de la part de vos propres troupes , qui savent que la conservation de leurs loix , de leur liberté, de leurs familles, de leurs biens , & de leurs privileges , dépend de leur constance à se deffendre : au lieu que les Etrangers diront peut-être avec Plaute : " Ici on „ ne sème , ni on ne moissonne pas pour „ nous (2) ; „ & pourvu qu'ils mettent leur personne en sûreté, il ne leur en coûtera rien de vous laisser dans le danger : peut-être même tâcheront-ils de profiter de votre disgrâce.

Le fameux Tasse , prêtant à Emiren des termes propres à inspirer à son armée de la valeur & de la constance contre Godefroi , le fait parler ainsi au nom de la Patrie : " Pro- „ tégez mes Loix & mes Temples sacrés : „ Faites que je ne me voie pas baigné dans „ mon propre sang : Mettez les vierges en „ sûreté contre les impies : Deffendez les sé- pul-

(1) Guich. hist. d'Ital.

(2) *Mibi istuc nec seritur , nec metitur.* Plaut. ap. Lips. l. 3.

„ pulchres & les cendres des nos peres : Ces  
„ vénérables vieillards vous montrent en gé-  
„ missant leur cheveux blanchis par le nom-  
„ bre de leurs années : Les femmes présen-  
„ tent à vos yeux leurs mammelles , leurs  
„ seins , les berceaux de leurs enfans , & leur  
„ lit nuptial. „

Guarda tu le mie Leggi ; e i sacri Tempi :  
Fa , ch' io del sangue mio non bagni , e lavi :  
Assicura le vergini da gli empi ,  
E i sepolchri , e le ceneri de gli avi :  
A te piangendo i lor passati tempi ,  
Mostran la bianca chioma i vecchi gravi :  
A te la moglie le mammelle , e'l petto ,  
Le cune , e i figli , e'l marital suo letto (1)

✂ Les Allemands , qui étoient en garni-  
son dans le château de Naples , voyant les af-  
faires de Don Ferdinand , Roi de ce Roïau-  
me en mauvais état , remirent , non seule-  
ment le château à Charles VIII. Roi de Fran-  
ce , ils donnèrent encore au pillage le thré-  
sor du Roi Ferdinand , au service duquel ils  
étoient (2).

Si les Etrangers sont à craindre dans les dis- §. III.  
graces , ils le sont aussi dans les prospérités :  
car le Prince , qui les louë , ou qui les prête ,  
jaloux de la puissance de votre Souverain ,  
leur donnera des ordres secrets d'agir de tel-  
le maniere dans les victoires que vous rem-  
porterez , que vous n'en puissiez pas tirer de  
grands avantages.

✂ Gio-

(1) Chant. 20.

(2) Giovio , l. 2.

☞ Giovio , & quelques - autres Auteurs croient , que les Milanois , jaloux de la trop grande puissance , que les Venitiens se seroient acquise , si l'armée de leur ligue avoit exterminé celle de Charles VIII. Roi de France , dans la bataille du Taro , & dans sa retraite d'Italie , négocièrent avec le Comte de Gayazo , qui servoit dans leurs troupes sous les ordres de Louïs Sforce , Général des Milanois ; pour qu'il agit de telle sorte , que Charles VIII. ne fut pas entierement défait , & qu'il ne s'opposât pas à sa retraite ( 1 ).

§. I V. Quoique vous ne perdiez , ni ne gagniez point de bataille , il est encore à craindre , que le Souverain des Etrangers ne vienne à soupçonner ; que si le vôtre remporte le principal avantage , qui l'avoit déterminé à entreprendre la guerre , il pourroit faire la paix sans lui : car alors ce Souverain étranger prescrirait secrètement à ses troupes la manière , dont elles devront agir , afin que vous ne remportiez pas cet avantage , & que votre Prince ait besoin de son secours , jusqu'à ce qu'il réussisse lui-même dans le dessein , qui l'a porté à entrer dans cette guerre , & à contracter alliance avec vous.

☞ François I. Roi de France , allié avec les Princes d'Italie , pour le secours du château de Milan attaqué en 1526. par les troupes de l'Empereur Charles V. agit avec tant d'art & de lenteur , que le château vint à se rendre. Politique , dit Guichardin , que le

Roi

Roi très-Chrétien 'mit en usage par la crainte qu'il avoit, que si les Italiens réussissoient une fois à chasser les Impériaux du Milanez, ils pourroient faire la paix avec l'Empereur; ou pour le moins, ils ne contribueroient plus tant à la guerre, qu'il avoit dessein de continuer, pour procurer la liberté à ses deux fils, qu'il avoit laissés en Espagne pour garants du traité, qu'il avoit fait avec l'Empereur, lorsqu'il étoit son prisonnier ( 1 ).

Le Général des Etrangers, n'aïant pas de §. V.  
plus grands interêts à ménager, que celui de se maintenir dans le commandement, fera quelquefois tout ce qu'il pourra; afin que vous ne veniez pas à bout de votre entreprise; & ce seroit un malheur pour votre Prince, de confier une partie du succès de la guerre à celui, qui ne la fait pas en vûe de procurer la paix.

☞ Stilicon, Général de l'armée de l'Empereur Honorius, & Vandale de nation, connoissant qu'il avoit plus d'autorité pendant la guerre que durant la paix, rompit la paix, qu'Honorius avoit concluë avec Alaric, Roi des Goths, en envoiant un de ses Officiers Juif appelé Saül; afin que sous prétexte d'un duel particulier, il attaquât les Goths, pendant que sous la foi d'un traité de paix, ou d'une trêve, ils célébroient la Pâque, sans avoir pris aucune précaution militaire ( 2 ).

☞ Le manége du Prince d'Orange ne fut gué-

( 1 ) Hist. d'Italie.

( 1 ) Dolce, vie des Emp.

guère différent de celui de Stilicon dans l'affaire de Mons; lorsqu'il scût qu'il y avoit un traité de paix, dont il ne s'accommodoit pas, à cause qu'il le privoit de l'important commandement des troupes des Alliés.

§. VI. Vous me direz, que cette ambition de commander peut produire le même effet parmi les Chefs des troupes de votre Prince? Je réponds, qu'ils sont retenus par la crainte d'être punis, ou par l'amour de la patrie, qui est exposée pendant la guerre à tous les maux qu'elle traîne après elle.

☞ Remarquez dans Tite-Live, comment Camille, Fabius, & plusieurs autres Dictateurs & Consuls Romains, préférant le bien de la patrie à l'ambition de commander, prenoient un si grand soin de terminer la guerre, qu'avant la fin de leurs dictatures, ils abdi-quoient le commandement de l'armée (1).

§. VII. Les Etrangers, qui savent, qu'ils ne doivent demeurer dans votre país, que pendant un tems limité, & qui n'ont ni biens, ni parens, ni autre chose qui les y attache, le pilleront comme un país ennemi: c'est le sentiment de Comines (2), fondé sur celui de Tacite, qui dit: " Que les Etrangers, „ regardant le país, ou ils servent, comme „ une terre étrangere & ennemie, brûlent „ pillent & ravagent tout (3). „

Le dégât que les Etrangers feront dans le país par où ils passeront, lorsque votre Prince

(1) Hist. Rom.

(2) Memoires de Comines.

(3) *Omnia tanquam externa, aut urbes hostium, urere, vastare, rapere.* 2. hist.

ce les congédiera, sera encore beaucoup plus grand; car alors ils useront de leurs forces pour se venger de celui, dont ils se croient offensés; parce qu'il ne les garde pas à son service.

☞ Amasias, Roi de Juda, congédia de son armée 10000. Israélites, qu'il avoit pris à sa solde: cette troupe irritée d'être congédiée, saccagea le pais de Juda, depuis Samarie jusques à Bethoron (1).

Nonobstant tout ce que je viens de dire, §. VIII. il y a des occasions, où il convient d'avoir des Etrangers. J'en parlerai bien-tôt. En attendant, examinons le second point, que j'ai proposé.



## CHAPITRE XVIII.

*Moyens pour n'être pas obligé d'avoir des Troupes étrangères dans votre Armée.*

LES observations que j'ai faites seroient §. I.  
inutiles, si nous ne fournissions pas au Prince le moyen de se passer d'Etrangers dans son armée, sans le priver du secours de ses Alliez; & comme il seroit inutile de connoître la maladie, si on n'y appliquoit pas le remède convenable. Je dis que le Prince doit chercher du secours dans un Allié en engageant cet Allié de porter ses armes sur une autre frontiere des ennemis, qui, pour s'y opposer, seront ob-

(1) Paralip. c. 25.

obligés de faire diversion, & de détacher les mêmes troupes, qu'ils emploieroient de plus contre l'armée de votre Prince, dans laquelle seroient les Etrangers, qui donnent lieu à cette diversion.

☞ Christierne, Roi de Dannemarc, qui fit alliance avec les Moscovites, contre la Suède, bien loin d'exiger, qu'ils s'incorporassent à son armée, les porta à attaquer la Suède par un autre endroit. La ville de Lubec, dans un traité de ligue offensive & défensive, avec Gustave Vasa, ne voulut pas consentir, que Gustave joignît ses troupes à celles de Lubec. Il fut convenu, qu'en cas que Christierne II, Roi de Dannemarc, leur déclarât la guerre, Gustave avec 20000. hommes entreroit dans le país ennemi, pour faire diversion des forces Danoises, qui incommoderoient le plus les Etats de Lubec (1).

§. II. Votre Prince peut encore exiger de son Allié, que son secours, ou ce qu'il doit fournir pour son contingent, soit en argent, en vivres, en munitions, en armes, en chevaux, en artillerie, en vaisseaux, &c.

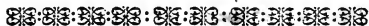
*Des motifs qui doivent déterminer à la Paix ou à la guerre. c. 28.* ☞ Il paroît que Don Charles de la Noya, Vice-Roi de Naples pour l'Empereur Charles V. en 1525. étoit de mon sentiment; puisqu'il exigea, que le Pape, & quelques autres Princes d'Italie, allies de l'Empereur, lui donnassent en argent, ce qu'ils étoient obligés de fournir en troupes (2).

Cet-

(1) Supl. de Foresti.

(2) Guichardin, hist. d'Italie.

Cette négociation est aisée à conclure par l'avantage, que l'autre Prince y trouve.



## CHAPITRE XIX.

*Un Prince se met à couvert de beaucoup de fraudes & de disputes, s'il peut obtenir un des partis proposés.*

**S**I votre Prince obtient, que son Allié §. I.  
prenne un des deux partis, qui ont été  
proposés on évitera l'écueil, contre lequel  
les alliances ont accoustumé d'échoüer; par-  
ce qu'il n'y aura point de dispute sur l'entre-  
prise d'une telle ou telle autre expédition,  
plus utile à l'autre Prince: de sorte, que  
chacun, travaillant pour soi, s'efforcera d'a-  
vancer ses conquêtes, ou prendra des moïens  
assûrés pour se deffendre.

Comin Ventura, dans son Discours sur  
les affaires du Turc, fait la même obser-  
vation, & dit; que pour les raisons, qui  
ont été alléguées, l'Espagne lui devoit  
faire la guerre du côté d'Alger; tandis que  
les Venitiens l'attaqueroient dans le Le-  
vant, & l'Empereur sur les frontieres, &c.  
sans quoi, ajoûte cet Ecrivain, je ne crois  
pas, que la ligue fut de durée; parce que  
les Espagnols voudroient, que leurs forces  
fussent employées à la conquête du Ponant,  
les Venitiens à celle du Levant, &c. & ce  
qui résulteroit de ces différends, seroit une  
mauvaise correspondance, une négligence  
dans

dans ce qui pourroit regarder l'intérêt de chacun en particulier, & enfin la rupture de la ligue (1).

- §. II. Si vous recevez en argent les secours du Prince allié, vous éviterez le piège dans lequel vous pourriez tomber, si vous les receviez en troupes; parce que cet Allié, les comptant par régimens, aura si peu de soin de les rendre complets, que le secours paroîtra beaucoup plus considérable, qu'il ne l'est en effet; sans qu'il vous soit permis de presser les recrûes avec la même vivacité, que si les régimens appartennoient à votre Maître.

Guichardin dit, que les Venitiens étant obligés de fournir à l'armée de la ligue 9000. hommes, ils n'en avoient donné que 3000. d'effectifs, si peu les corps étoient complets: ce qui retarda beaucoup les progrès de cette armée en 1517. (2).

- §. III. S'il vous paroît, qu'il ne dépendra pas toujours de votre Prince d'obtenir un des deux expédiens proposés, vous vous accommoderez au tems & à l'occasion, & vous recevrez les secours tels qu'on vous les donnera; car, après tout, je ne suis pas obligé de fournir des remèdes contre l'impossible, & comme dit Ovide; " Il n'est pas  
 „ au pouvoir du Medecin de guérir un ma-  
 „ lade, lorsque le mal l'emporte sur toutes  
 „ les regles de l'art (3). „

N'y

(1) Trés. Polit. tom. 2.

(2) Hist. d'Italie.

(3) *Non est in Medico semper relevetur ut aget;  
 Interdum doctâ plus valet arte malum.*

N'y aiant donc aucune regle certaine pour pouvoir se passer des Etrangers, nous tâcherons d'en découvrir une pour prévenir les maux, qu'ils peuvent faire au païs, qui les reçoit: après que nous aurons examiné en quel cas on court moins de danger, quand est-ce qu'on est obligé d'en avoir, & avec quelles précautions il faut faire des recrûes d'Etrangers?



## CHAPITRE XX.

*En quelles occasions les Etrangers sont plus à craindre. Quand est ce qu'ils sont utiles & nécessaires, Quels sont ceux, qui doivent être regardés comme enfans du païs où ils n'ont pas pris naissance.*

**E**N traitant des *Motifs qui doivent déterminer* §. I.  
*à la guerre ou à la paix*, je donne la raison pour laquelle les troupes étrangères ne sont pas fort à craindre pour un Prince, dont les Etats sont fort éloignés du païs, où elles font la guerre. Indépendemment de cette circonstance, on ne s'exposera pas à tant de risques, si on se sert de ces troupes plutôt pour attaquer offensivement les Provinces d'un autre Souverain, que pour deffendre son propre païs; & quoique dans le premier cas vous ne soiez pas exempt de tous les inconveniens, dont j'ai parlé, vous en éviterez au moins une bonne partie.

☞ Hermocrate de Siracuse disoit aux Si-  
ci-

ciliens , que les Etrangers pouvoient être appellés pour envahir le païs ennemi ; mais non pas pour deffendre la patrie ( 1 ).

§. II. Si vous faites la guerre loin de votre païs , les troupes que vous leverez dans vos États vous coûteront davantage , & leurs recrûes se feront plus lentement , que celles des régimens , qui se leveront dans les Provinces moins éloignées du païs , où vous ferez la guerre : ainsi que je l'ai déjà dit.

§. III. En cas que la fidélité des sujets soit suspecte , il est à propos de prendre des troupes étrangères , sous prétexte ne pas dépeupler votre païs , & de ne pas l'exposer aux autres maux , que les levées causent. Par là on ne donne pas lieu aux sujets de croire , qu'on ait de la défiance : ce qui pourroit exciter en eux un plus grand mécontentement.

☞ Dans les guerres Civiles , qui ont si souvent affligé la France ; les François se sont toujours servis d'un grand nombre de Suisses , Allemands & autres Nations ; parce que les divisions du Roïaume ne permettoient pas à aucun parti de se fier entièrement aux Nationnaux , qui chageoient à tout moment d'inclination & d'étendarts.

☞ Alexandre , Roi de Judée , prit à son service des Ciliciens & des Pisides ; parce qu'étant en exécution auprès de ses sujets , il ne se fioit pas à eux dans la guerre , qu'il avoit contre les Princes ses voisins ( 2 ).

Les

( 1 ) Thucyd. Hist. l. 4.

( 1 ) Josephé , Antiq. Jud.

Les troupes étrangères sont nécessaires au Souverain , dont les Etats sont plus riches qu'ils ne sont peuplés , comme sont la Hollande, Venise, & même notre Espagne, qui pour cette raison compose presque la troisième partie de ses armées d'Etrangers ; afin que dans les Villages il reste du monde pour exercer les métiers, & cultiver les terres.

Je ne regarde pas comme Etrangers ceux, §. IV. qui étant nés sujets de votre Prince dans un pays, que les ennemis auront conquis, l'abandonnent pour passer dans celui, que votre Souverain conserve ; parce que le malheur de la guerre, qui leur a fait perdre leur patrie, ne les prive pas du privilège, qu'ils ont d'être nés sujets ; & s'ils ne l'avoient pas, ils mériteroient de l'acquiescer pour avoir quitté leurs maisons, leurs parens & leurs biens : non en vûë d'un plus grand avantage, que les Etrangers, qui traitent avec le Prince, demandent : mais par un pur motif de fidélité envers leur Souverain ; sans exiger de lui d'autre récompense, que celle qu'il voudra bien leur donner. Quand même la plupart d'eux ne laisseroient pas grand chose dans leur pays ; le sacrifice, qu'ils font à votre Prince du peu qu'ils ont, a beaucoup de mérite. " Nous avons tout quitté, & nous, vous avons suivi,, , disoit saint Pierre au Sauveur du monde après avoir abandonné une pauvre cabanne, un filet, & une barque de Pêcheurs ( 1 ). Et chacun sçait comme l'E-

( 1 ) *Ecce nos reliquimus omnia & secuti sumus te.* Ev. S. Math. c. 19. v. 27.

l'Evangile décide sur les dons magnifiques de quelques Israélites, & la petite offrande de la Veuve (1).

Je dis la même chose des sujets d'un autre Prince, qui étant persécutés pour la Religion Catholique, viendront dans le pais du vôtre pour la professer en liberté : car si les Etats de quelque Souverain que ce soit servent d'azile à un criminel étranger ; ne doit-on pas recevoir avec plus de distinction celui, qui s'y réfugie pour la chose du monde la plus sacrée ?

Les Irlandois chassés de leur patrie pour être fidèles à leur Religion & à leur Prince, trouvèrent dans les Etats d'Espagne, de France, de Savoye & de l'Empire le favorable accueil qu'ils méritoient ; & c'est la seule Nation qui roule avec l'infanterie Espagnole. Le Roi mon Maître emploie encore sans aucune différence des Espagnols naturels les Flamands & les Italiens qui restent en Espagne ; quoique leurs provinces aient passé sous la domination d'un autre Prince ; & ils servent avec le même désintéressement & le même zele que les Naturels ; sans qu'on ait éprouvé aucun des dangers presque inévitables avec des troupes étrangères.

(1) *Vidua hæc pauper plusquam omnes misit. Nam omnes hi ex abundantia sibi miserunt in munera Dei: hæc autem ex eo quod deest illi, omnem victum suum quem habuit, misit.* Evang. S. Luc. c. 21. v. 3.



## CHAPITRE XXI.

De quel país on doit tirer les Etrangers, supposé qu'il en faille recruter; ou en prendre à sa solde.

**I**L y a des país, qui naturellement produisent des hommes plus hardis. Il semble, que Dieu même nous l'ait déclaré; lorsqu'à la vûe de la terreur panique des Israélites, qui sortirent de l'Egypte, il offrit à Moïse de le faire Prince des hommes du monde les plus vaillans (1).

Cela supposé, si vous devez recruter, ou prendre à votre solde des Etrangers; & si vous avez la liberté de choisir, tirez-les d'un país guerrier; afin que pour appanage ils apportent de leur patrie la discipline & le courage; autrement il vous faudroit trop de tems pour les discipliner, & leur inspirer la valeur.

Il vous sera encore plus avantageux, si vous pouvez vous servir de troupes, que vos ennemis appréhendent, par les victoires qu'elles auront remportées autrefois sur eux; car le souvenir de leurs pertes passées abattra leur courage dans les combats à venir.

Cyrus le jeune dans son entreprise contre Artaxerxe prit des Grecs, peuples très-

(1) *Te autem faciam principem super gentem magnam & fortissem quam hac est.* Num. c. 4. v. 12.

redoutables aux Perses , & aux autres Nations , qui obéissoient à Artaxerxe ( 1 ).

☞ Dans un combat de Mexicains & d'Espagnols , les derniers commandés par Jean d'Escalante , & les premiers par le Général Qualpopoca , les Mexicains furent d'abord mis en déroute : cependant la victoire , qui s'étoit déjà déclarée pour Escalante , fut suspendue ; parce que deux mille Indiens Totonagues ses alliés prirent la fuite , au lieu de poursuivre les ennemis : événement ridicule , que Solis attribue à la crainte naturelle ; que les Totonagues avoient des Mexicains , qui quoique vaincus sembloient conserver de l'ascendant sur cette Nation ( 2 ).

§. IV. Autant que vous le pourrez , ne prenez pas de troupes d'un pays extrêmement froid ; pour faire la guerre dans celui , qui est fort chaud ; ni d'un pays chaud pour un pays froid. Sans cette précaution les ennemis n'auront besoin d'autre force , que de celle de leur climat , pour détruire votre armée.

☞ Dans la campagne , que l'Empereur Charles V. fit en 1547. contre l'Electeur de Saxe , le Landgrave de Hesse , & quelques autres Puissances d'Allemagne , l'Empereur se vit obligé de faire retirer ses troupes dans les quartiers plutôt que les ennemis ; à cause que les Italiens , qui composoient une bonne partie de l'armée Impériale , ne pouvoient plus résister aux froids du pays , qui n'étoit pas

( 1 ) Xenophon , entrep. de Cyrus le jeune.

( 2 ) Conq. de la nouv. Esp. liv. 3. c. 18.

*Des Disp. avant la Guer. Cb. XXI. 277*  
pas fort rude pour les Allemands ennemis de l'Empereur (1).

Nonobstant le peu de distance qu'il y a depuis l'Angleterre & la France jusques en Espagne, nous avons vû dans la dernière guerre, que par la chaleur du climat il est mort infiniment plus de monde des régimens Anglois & François, qui servoient en Portugal & en Estramadure, que des autres troupes d'un pays chaud; malgré l'attention qu'on eut toujours de ne pas camper dans ces Provinces pendant les trois mois de l'été.

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

## CHAPITRE XXII.

*Des Recrûs des troupes, qui professent une Religion différente de celle des vôtres.*

**D**ISPENSEZ-VOUS, autant que vous le pourrez, de recrûter, ou de prendre à votre solde des troupes d'une Religion différente de celle des vôtres; parce que ce choix & cette préférence ne seroient pas regardés dans la Chrétienté, comme quelque chose de louable. §. I.

On n'approuva point dans le monde, que les François pour faire la guerre à l'Empereur Charles V. eussent fait alliance avec les Turcs. On loua au contraire beaucoup les Venitiens; lorsqu'attaqués par les redoutables puissances de la Ligue de Cambrai, ils

(1) Guer. d'Albert Lazari.

ils refuserent le secours , que les Ottomans leur offroient ; & ils aimèrent mieux perdre leurs domaines de terre ferme , que de passer pour Alliez de ces Infidèles contre des Princes Catholiques. ( 1 ). Il n'est pas facile , à peine est-il même possible , que ceux , qui ne s'accordent pas en matière de Religion , conviennent en autres choses. Un célèbre Auteur parlant des Japonois , dit , " que ,  
 „ parmi les troupes , qui sont de différente  
 „ Religion , on verra des disputes continuel-  
 „ les , qui très-souvent se terminent par  
 „ des combats formels ; parce que chacun  
 „ s'efforce de donner la préférence à sa Re-  
 „ ligion sur celle des autres ( 2 ).

Si les troupes de Religion différente ne disputent pas entre elles , le danger est encore plus grand , parce que le commerce journalier & l'amitié peuvent insinuer insensiblement aux Catholiques les erreurs des Infidèles : sur-tout s'ils commencent à s'unir par des mariages reciproques , qui en captivant la volonté enchaînent l'entendement , lorsque la constance manque de force.

☞ Dès que le peuple d'Israël eût prévariqué , Esdras dit de lui : " J'ai vû des Juifs  
 „ qui épousoient des femmes d'Azot , d'Am-  
 „ mon & de Moab , & leurs enfans qui par-  
 „ loient à demi la langue d'Azot , sans pou-  
 „ voir parler celle des Hébreux ; de sorte  
 „ que leur langage tenoit de ces deux Lan-  
 „ gués :

( 1 ) *Foresti Mapam. hist.*

( 2 ) *Agitantur non raro seditionibus inter se , quin & armis decertant , dum suam religionem singuli aliis anteferre conantur. Japanin. Ep. Jap.*

„gues : c'est pourquoi je les ai repris sévé- Des Revol-  
 „rement , & leur ai donné ma malédic- tes, c. 10.  
 „tion ( 1 ). „

Josué insinuant aux Israélites de ne pas  
 s'unir d'amitié, & de ne pas contracter des  
 mariages avec des personnes d'une autre Re-  
 gion, leur fit la remontrance suivante ; ” Si  
 „ vous voulez vous attacher aux erreurs  
 „ de ces peuples , qui demeurent parmi  
 „ vous, & vous mêler avec eux par le lien  
 „ du mariage, & par une union d'amitié ;  
 „ sçachez dès maintenant, que le Seigneur  
 „ votre Dieu ne les exterminera pas devant  
 „ vous ; mais ils deviendront à votre égard  
 „ comme un piège, & un filet ( 2 ). „ Da-  
 vid parlant de ce même peuple dit : ” Ils se  
 „ sont mêlés parmi les Nations, ils appren-  
 „ nent à les imiter dans leurs œuvres, & ils  
 „ adorent leurs Idoles en sculpture ( 3 ). „

☞ Le régiment Allemand de Saffi, qui  
 passa en 1521. au service de Gustave Vasa,  
 Roi de Suede, & dans lequel il y avoit plu-  
 sieurs personnes infectées de l'hérésie de Lu-  
 ther, fut en partie cause, que la Suede  
 chan-

( 1 ) *Vidi Judeos ducentes uxores Azotidas, Ammoniti-  
 das, & Moabitidas. Et filii eorum ex mediâ parte loque-  
 bantur Azoticè, & nesciebant loqui Judaicè, & loquebar-  
 tur juxta linguam populi & populi. Et objurgavi eos &  
 maledixi. 2. Esdras, c. 13. v. 23.*

( 2 ) *Si volueritis gentium (hærum) quæ inter vos habitant  
 erroribus adharere, & cum eis miscere connubia atque ami-  
 citias copulare: jam nunc scitote, quod Dominus Deus vester  
 non eas delectat arte faciem vestram, sed sint vobis in-  
 vocam ac laqueum, &c. Josuc. c. 23. v. 12.*

( 3 ) *Et commisti sunt inter gentes, & didicerunt opera  
 eorum: & serviarunt sculptilibus eorum. Ps. c. 105. v. 25.*

changea de Religion ; car dès lors les Suédois commencèrent à abandonner la Catholique, & à se gâter par le commerce, qu'ils eurent avec les Allemands (1).

§. II. Quoique généralement parlant je n'approuve pas, qu'on s'allie avec des Infidèles, pour étendre des conquêtes sur les Etats des Princes Chrétiens. Il semble néanmoins qu'il est permis de se servir de toute sorte de troupes : lorsqu'il n'y a pas d'autre moyen pour défendre son propre pays.

☞ Don Alfonse le Chaste pour s'opposer à l'invasion de Charlemagne, s'allia avec Marsile, Roi Maure de Saragoce ; & le Roi Don Alfonse III. surnommé le Grand, aiant à craindre de ses sujets & de ses ennemis, fit alliance avec Lope, Roi Maure (2).



## CHAPITRE XXIII.

*Précautions à prendre par rapport aux Etrangers, que vous avez, ou que vous attendez.*

§. I. J'AI dit plus haut, que malgré les inconveniens qu'il y avoit à se servir d'étrangers, vous y ferez quelquefois obligé, & j'ai offert de faire voir avec quelles précautions il importe d'agir à leur égard.

Si les troupes étrangères, qui doivent se

ren-

(1) Supl. de Foresti.

(2) Foresti, hist. des Rois d'Esp.

rendre à votre armée, sont auxiliaires, votre Souverain doit faire en sorte, qu'elles soient commandées par un Chef bien intentionné pour la Nation, ou pour sa personne; & il tâchera de le contenter à quelque prix que ce soit, afin qu'il soutienne véritablement ses intérêts dans son service.

Thucydide régarda comme un bonheur pour ceux de Potidée, que le secours des Corinthiens contre les Atheniens fut commandé par Aristée fils d'Adamant, qui avoit toujours fait paroître beaucoup d'affection pour les Potidéens ( 1 ).

Distribuez les Etrangers en différentes Provinces, Places, armées ou détachemens; afin que dans tous les postes ils soient inférieurs aux troupes nationales, que vous y aurez; parce que si tous leurs corps étoient ensemble, ils pourroient donner la loi, au lieu de rendre service. L'exemple des troupes de Soliman en est une preuve: Elisabeth les appella à son secours, & leur permit d'entrer dans Bude en nombre supérieur à la garnison, & elles s'emparèrent de la Place.

§. II.

*Des Motifs  
qui doivent  
déterminer  
à la paix  
ou à la  
guerre, c.  
22.*

En séparant les Etrangers vous les empêcherez d'exciter des tumultes faute de paie, ou sous quelque autre prétexte.

Par cette raison Polybe blâme les Carthaginois de n'avoir pas dispersé leurs troupes auxiliaires après la première guerre contre les Romains ( 2 ).

S'il

( 1 ) Hist. liv. 1.

( 2 ) Hist. l. 1.

S'il étoit absolument nécessaire de confier quelques postes à la garde des Etrangers ; il faut, que ce soient les moins importants & situés en des endroits où il y ait moins d'occasion d'avoir des intelligences avec les ennemis, & dont les habitans soient d'une fidélité avérée.

☞ En 1514. le Pape Leon X. ayant reçu contre le Duc d'Urbin un secours de 300. Lances Françoises, fit passer cette troupe à Rimini ; parce que ce poste étant éloigné des ennemis, les François ne pouvoient pas causer un grand mal au Souverain Pontife, quand même ils en auroient eu le dessein ( 1 ).

§. III. Si votre Nation aime la gloire, elle prétendra, que toutes les opérations les plus périlleuses, doivent être pour elle ; mais vous ne devez pas laisser d'y employer une bonne partie de vos régimens étrangers ; parce qu'autrement ils pourroient rester supérieurs aux Nationnaux, dont un nombre pour petit qu'il soit, mis à la tête des Etrangers, suffit pour conserver le privilège d'avoir le pas sur eux.

§. IV. Si pour ne pas dépeupler votre païs, on recrute des soldats étrangers dans le dessein d'en former des régimens pour le compte de votre Prince ; je leur donneroïs des Colonels, des Lieutenans Colonels, des Majors, la moitié des Capitaines, & des Officiers subalternes de votre Nation ; afin que par la fidélité de ces Officiers vous puissiez être plus assuré de l'obéissance respective des

( 1 ) Guichardin, hist. d'Italie.

des soldats, qui rarement font le contraire de ce que les Officiers veulent. Il est à propos que les autres Capitaines & les autres subalternes soient de la même Nation que les soldats, pour les commander en attendant qu'ils entendent assez la langue du pays par rapport à l'exercice, & les autres choses essentielles.

Souvent les événemens de la guerre obligent de faire des détachemens imprévus de la partie des troupes, qui se trouve le plus à portée, & de former ensuite des brigades, dans quelqu'une desquelles parmi deux ou trois bataillons de la Nation, il s'en trouvera un d'Etrangers. Si celui-ci n'entend pas les bruits de guerre, ni la voix du commandement, qui se fait en la langue de votre pays, il confondra toutes les évolutions de la brigade. A quoi on peut ajouter, que pour les surprises de nuit cela peut causer de grands inconveniens. Ainsi je crois, que dans l'exercice militaire les Etrangers se devroient servir des mêmes bruits de guerre, & du même langage des Nationnaux.

Quand il n'y a pas d'autre expédient pour former des régimens étrangers, que de permettre, que tous les Officiers soient de leur Nation, comme il arrive dans les levées des Suisses, qui se font avec permission des Cantons; les Colonels ont coûtume de se réserver dans le traité la prérogative de nommer aux emplois, qui viendront à vaquer, & certain avantage par rapport au pouvoir de distribuer aux Officiers & aux soldats, la paie & les appointemens qui leur sont dûs; de

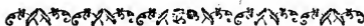
§. V.

l'c. 16.  
§. 5.

§. VI.

cas.

casser les Officiers ; & de s'attribuer une trop grande juridiction par rapport à la justice de ces corps. Abus infiniment préjudiciables au Prince qui les a à sa solde ; parce que ces soldats & ces Officiers, voyant que leur avancement, leur intérêt, leur honneur, & leur vie sont à la disposition du Colonel, vivent dans sa dépendance absoluë ; sans se souvenir presque du Souverain, qu'ils servent : de sorte que s'il prend fantaisie au Colonel de faire quelque chose contre le Prince, tous les membres du régiment, qui sont ses créatures, suivent aveuglément sa volonté : le Prince ne devrait donc jamais laisser passer de pareilles conditions dans les traités avec les Colonels des corps étrangers. Ce seroit assez de leur accorder en blanc les premiers brevets : en quoi il n'y a pas le même inconvenient ; parce que ceux, qui les achètent, reconnoissent en avoir plus d'obligation à leur argent qu'à la grace du Colonel.



## CHAPITRE XXIV.

*Des Déserteurs, qui d'un païs suspect passeront dans le vôtre.*

- §. I. **S**UR le bruit des levées que vous faites, plusieurs déserteurs des troupes, qui doivent vous devenir ennemies se rendront dans vos Places, & dans votre armée : mais je vous conseille de ne pas les recevoir, si vous

vous pouvez d'une autre maniere remplir le nombre que vous souhaitez : car quand même ils ne seroient pas envoiés artificieusement, ils portent avec eux un témoignage de leur infidelité & de leur inconstance. Ils font voir, que l'avidité de quelque argent pour l'enrôlement, ou la légereté de leur génie les porte à abandonner leur Prince, & à voltiger continuellement d'une armée à l'autre : ce qui a fait dire à Strada, " Qu'un déserteur s'acquitte rarement jusques au bout de son devoir ( 1 ). „

Quoique vous ne receviez pas dans vos troupes les soldats, qui viendront de celles des ennemis, il vous est avantageux de favoriser leur défection. Ainsi selon le conseil de Vegece ( 2 ) vous devez les caresser, les régaler, & leur accorder la permission de vendre les armes, les habits & les chevaux qu'ils auront : mais donnez leur un passeport pour un autre pais, qui ne doit pas être voisin de certains postes, où les ennemis ne peuvent pas envoier des troupes, & qui pourroient faire déserter exprès leurs plus fidèles soldats pour les y faire entrer : surtout s'il n'est besoin que de peu de monde pour garder ces postes.

Vous ne leur permettrez pas de s'arrêter long-tems, ni de passer en grand nombre dans certains lieux de vos Etats dont la fidelité vous sera suspecte ; & où ils pourroient prendre quelques connoissances, qu'il vous importe de cacher à vos ennemis.

☞ Anni-

( 1 ) *Desertor raro fortiter finit.* De Bel. Belg.

( 2 ) *De re Militari.*

*Des occasions où il faut tâcher d'en venir à un combat ,*  
c. 5.

*Des Espions ,* c. 9.  
& 12.

Annibal & Themistocle en faisant désertir exprès quelques-uns de leurs soldats parvinrent à les faire entrer dans des postes où ils n'auroient jamais pû entrer sans cet artifice. Ainsi il sera bon d'user de précautions dans les passeports qu'on donnera aux déserteurs ennemis. En traitant des *Espions* je ferai voir comment on peut se servir de faux déserteurs pour en faire des espions utiles.

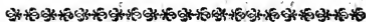
### §. III.

Si vous vous déterminez, par le besoin que vous avez de soldats, à permettre aux déserteurs de prendre parti dans vos troupes, n'en formez pas des corps, ou des compagnies entières; mais distribuez-les dans les régimens, de maniere que dans toutes les compagnies le nombre des autres soldats soit fort supérieur à eux. C'est ainsi qu'en usa le Marquis de Lede à l'égard des déserteurs, qui dans la dernière guerre de Sicile vinrent à notre armée; où il parut convenable de les recevoir, à cause que les vaisseaux Anglois fermoient le passage aux recrûes d'Espagne.

On ne devoit pas recevoir des déserteurs dans les régimens, qui sont en garnison dans les Places frontieres: c'est ce que de Ville (1) recommande expressément; & en traitant des *Surprises* vous verrez que plusieurs n'ont réussi que par de faux déserteurs.

(1) Charge d'un Gouverneur de Place.





## CHAPITRE XXV.

*Moïens pour être prêt d'entrer en campagne  
avant les ennemis.*

J'AI parlé de la manière de hâter quelques §. I.  
préparatifs, qui peuvent vous faciliter  
le moïen de vous trouver prêt pour la  
guerre plutôt que les ennemis. Nous avons  
vû ensuite quelles troupes vous sont utiles,  
& celles qui ne vous conviennent pas. En  
parlant des étrangères, j'ai passé insensible-  
ment à traiter de la manière de les distribuer:  
mais nous ne sommes pas encore arrivés au  
point principal, qui est de prendre garde,  
que dans la levée de ces troupes les ennemis  
n'aient pas connoissance de la guerre, que  
vous projetez de faire: & qu'ils ne s'y trou-  
vent pas plutôt prêts que votre Souverain.  
Il est tems d'examiner cette matiere.

En parlant des *Premieres démarches d'un* §. II.  
*Général*, je prouverai qu'une armée peut ti-  
rer des avantages très-considérables, si au  
commencement de la guerre elle acquiert la  
réputation d'être supérieure en nombre &  
en valeur; & si son Général passe pour un  
homme habile & actif. Je donnerai aussi quel-  
ques avis: afin que les idées avantageuses,  
qu'on a conçûes de lui, ne se perdent pas.  
Je dis donc à présent, qu'avant d'entrer en  
guerre vous devez avoir pris secretement  
les mesures nécessaires; afin d'occuper un  
quar-

*Des pre-  
mieres dé-  
marches  
d'un Géné-  
ral, c. 4.  
& 5.*

quartier, une Place, un pont, un défilé, un endroit pour des magasins, ou quelque autre poste, qui vous paroîtra important pour le projet que vous avez.

☞ Tite-Live dit, que jamais les Romains n'eurent aucune guerre si périlleuse à soutenir que celle des Sabins; parce qu'ils firent sentir à Rome la force de leurs armes, avant de les menacer (1).

§. III. Il y a deux moyens pour réussir dans le dessein qu'on a formé. Le plus commun, mais qui n'est pas toujours le plus efficace, est de chercher des prétextes apparents, ou des voies secrètes pour faire avancer des troupes vers un poste de la frontière, qui vous soit avantageux. Ces troupes, quoiqu'en petit nombre, aidées par des intelligences, ou favorisées par la négligence des ennemis, peuvent surprendre le poste, sur lequel vous avez jetté votre vûe. Dans cette entreprise l'adresse, soutenue par un peu de force, suffit.

☞ Henri, Duc d'Autriche, avant de se déclarer ouvertement ennemi de Geyza II. Roi de Hongrie; lui surprit la Place de Posonio (2).

Quoique les ennemis aient des forces égales, ou supérieures; vous agirez sans opposition pendant tous ces mois, que vous aurez pu vous mettre en campagne avant eux. Lorsque je traiterai de la guerre offensive, vous verrez ce que doivent faire vos premiers

(1) Histoire Romaine.

(2) Forelli Mapam. hist.

mieres troupes qui camperont : mais l'expédient le plus sûr est d'avoir conservé depuis la paix des troupes supérieures à celles du Prince , auquel vous avez dessein en tems & lieu de déclarer une guerre imprévûe.

Don Alfonse VII. Roi de Castille , qui ne perdit jamais de vûe le droit qu'il avoit sur les Etats de son Royaume possédé par les Aragonois , se mit en campagne avec une armée de Castillans , dès que Don Alfonse , Roi d'Aragon , fut mort , & avant que Don Ramire son héritier eût des forces prêtes pour conserver les conquêtes de son prédécesseur : Alfonse aiant ainsi profité de ce tems favorable , recouvra sans opposition Naxera , Logrogno , Arnedo , Viruega , & tout le país depuis Vilorao jusqu'à Calahorra (1).

Le Prince : qui conserve un corps supérieur de troupes pendant la paix , est non seulement assuré de porter le premier coup aux ennemis ; il leur enleve même des Provinces entieres , avant qu'ils se trouvent en état de deffense. C'est ce que l'Espagne a éprouvé plusieurs fois à ses dépens , lorsque les François nous prenoient quantité de Places , pendant que nos Rois formoient leurs alliances & faisoient leurs levées. Comin Ventura remarque , que la raison , pour laquelle les Turcs remportent de grands avantages presque dans toutes les guerres , est qu'ils entretiennent beaucoup de troupes pendant la paix (2).

Quand

(1) Saavedra , coron. Got.

(2) Thresor politique , tom. 2.

Quand même vous seriez certain de finir les nouvelles levées plutôt que les ennemis, ma raison ne perdrait rien de sa force ; parce qu'il faut des années pour aguerrir des recrûs. Faites attention aux paroles du Général Montécuculi : " Il faut , dit il , du tems , pour discipliner une armée, beaucoup plus , encore pour l'aguerrier , & infiniment davantage pour faire de vieilles troupes : l'art , qui imite la nature n'agit pas par sauts , mais par degrés (1).

Le même Ecrivain & l'expérience nous apprennent , que la dépense que fait une Monarchie pour être toujours armée , est compensée par l'utilité que la force assure à son commerce ; car les Etrangers viennent paier dans les Doüanes une bonne partie des frais , qui se font pour les troupes : au lieu que celui , qui ne conserve que peu de troupes , est obligé de subir la loi , que les autres Nations imposent au trafic , qui se fait dans son païs. Par tout où il y a des troupes la justice est respectée , & les sujets obéissent. Aujourd'hui il se passe peu d'années sans guerre : ainsi les dépenses des nouvelles levées , les degats que causent les réformes , parce que les Officiers , qui sçavent d'y être compris , ne se soucient pas que les soldats aient soin de leurs habits & de leurs armes. Les progrès , que les ennemis font sur vos Provinces , & ceux que vous ne faites pas sur les leurs , à cause que vous vous trouvez avec trop peu de troupes , ou parce qu'elles ne sont pas discipli-

(1) Memoires de Montécuculi,

disciplinées ; tout cela va beaucoup plus loin , que ce qu'il en couteroit pour entretenir les vieilles troupes.

Il faut beaucoup de tems pour faire de grosses levées. Les premières , que vous ferez , donneront de l'inquietude à tous les Potentats , qui pourroient craindre , que la guerre à laquelle vous vous préparez , ne soit contre eux. Inconvenient qu'évitera le Prince , qui aura conservé assez de troupes pour commencer la guerre sans le secours des recrûes.

☞ Porchachi dit , que la précipitation avec laquelle les Princes Italiens , ligüés contre l'Empereur Charles V. en 1526. firent un traité par l'entremise d'Octavien Evêque de Lodi , pour une levée de quantité de Suisses , nuisit beaucoup à la Ligue ; parce que l'Empereur instruit par ce mouvement de la guerre qui le menaçoit , se hâta de son côté à faire des préparatifs pour se mettre en état de deffense ( 1 ).

Lorsque votre Prince a lieu de croire , que s'il conserve beaucoup de troupes pendant la paix , ses voisins feront la même chose ; il peut faire une réforme de soldats , sans affoiblir excessivement le nombre des régimens , qui lors d'une guerre s'augmentent<sup>V. c. 11. §.</sup> en quatre jours par le moyen , qui a déjà été proposé.

Victor Amedée II. de Savoye , actuellement Roi de Sardaigne , se sert d'un autre expédient aussi bien trouvé , que le font tous ceux que la sublimité de son génie imagine.

II

1) Notes sur Guichardin.

Il permet aux Officiers & aux soldats de douze régimens de rester chez eux ; il leur fournit en certains tems de quoi s'entretenir en habits & en armes, & il leur donne chaque mois une paie proportionnée au peu de fatigue, qu'ils endurent pendant la paix ; parce qu'ils ne sont obligés, que de se rendre une ou deux fois l'année aux Places les plus proches de leurs Provinces, pour y passer en revûe, & y faire l'exercice pendant quelques jours. S'il meurt un soldat de ces corps, on y en met un autre ; de sorte qu'en trois ou quatre jours ce Prince a sur pied une augmentation de six mille hommes presque tous aguerris.

§. I V. On suppose, qu'avant la guerre, & sans donner aux ennemis, que le moins de soupçon, que vous pourrez, vous ferez réparer & munir vos Places frontieres, & fortifier les passages par où les ennemis pourroient entrer dans votre païs, pour y porter une guerre offensive, ou pour vous obliger à faire diversion : mais comme il est impossible de prendre toutes les mesures nécessaires ; sans que votre dessein ne transpire assez, pour donner au moins du soupçon aux ennemis, supposé même qu'ils ne tirent pas de là une certitude parfaite de la guerre, que vous méditez : il me semble, qu'il faudroit avoir pris ses précautions, dès le tems de la plus profonde paix.

Il n'y a rien en cela, qui soit contre l'intérêt du Prince ; parce que les munitions de guerre se conservent plusieurs années dans de bons magasins : sur-tout si on a le soin de  
gar-

garnir de planches ceux de la poudre, & d'en ouvrir les fenêtres les jours que le Soleil est fort, & l'air sec. En renouvelant la farine, le blé, les légumes, le vin, la viande salée, &c. Le Prince y gagne, parce qu'ayant acheté les denrées à bon marché au tems de la récolte, il les vend quand elles sont plus chères. Alors même, s'il est nécessaire, on en défend la vente à toute sorte de personnes. Le biscuit se distribue aux troupes au lieu du pain de munition, supposé que les mariniers ou les paysans ne l'achètent pas. Par de semblables expédiens Don Clement d'Aguilar Intendant de Sardaigne procura un profit considérable au Roi, lorsqu'il changea il y a quelques années les vivres de la Place de Cagliari.

A l'égard des réparations des fortifications, la dépense n'en seroit pas à beaucoup près si grande; n'y ayant personne, qui ne sçache, qu'une vingtaine de briques, de pierres, de fascines, ou de tuiles employées à propos empêchent la ruine d'une partie d'une muraille, d'un parapet, ou la perte des denrées qui sont dans un magasin. Cependant si ces réparations & ces provisions de bouche & de guerre n'avoient pas été faites, il seroit absolument nécessaire qu'on y travaillât.

Guillaume III. de Nassau n'eût pas plutôt été élu Capitaine Général des Provinces-Unies en 1672; qu'il se détermina sur le champ à fortifier Wesel, Orsoy & Rhimberg, pour se préparer à la guerre, à

*Des Révolutions* la quelle il s'attendoit, de la part des Anglois  
*tes*, c. 34. & des François (1).

*De la guerre offensive* Il faut aussi fortifier ou démolir certains  
 c. 17. postes, selon que la fidélité du pais, où vous  
 vous trouverez, vous sera suspecte; & que  
 la guerre que vous faites sera offensive ou  
 défensive.

*De la guerre défensive* Vous verrez en traitant de la Guerre des-  
 c. 3. *Chapitre X.* quelles mesures il faut  
 prendre, & quels ouvrages il faut faire aux  
 fortifications extérieures, & au corps de la  
 Place, sur laquelle vous sçavez, que les en-  
 nemis ont dessein de tomber. Je cite dès-à-  
 présent ce Chapitre; parce qu'il ne seroit  
 pas extraordinaire, que les ennemis voulus-  
 sent commencer par un siège, & par consé-  
 quent ces circonstances ne seroient pas  
 étrangères au sujet, dont on traite ici.



## CHAPITRE XXVI.

*Afin que vos préparatifs ne déterminent pas le  
 Prince à qui vous avez dessein de déclarer la  
 guerre, à se bâter d'en faire de semblables.*

§. I. **S**I pour la guerre, que vous méditez, vous  
 avez un Allié secret, vous devez de  
 concert avec lui faire semblant d'avoir quel-  
 que motif de mécontentement réciproque;  
 afin qu'on ait lieu de croire, que vous ar-  
 mez l'un contre l'autre. Dans ces cas vous  
 af-

(1) Vie de Guillaume III. de Nassau.

assembleriez vos troupes , & établirez vos magasins en un lieu , qui rende cette croïance plus vrai-semblable : mais il faut , que vous puissiez de là transporter les munitions sans beaucoup de peine à un endroit comode , dès que la guerre se déclarera.

☞ Rien ne favorisa tant Gotarze , Roi des Parthes , pour la victoire qu'il remporta sur Meherdate son ennemi , que d'être secrètement allié avec Jazate , Roi des Adjabiens , qui faisant semblant d'être ami de Meherdate leva des troupes , qui servirent ensuite en faveur de Gotarze contre Meherdate ( 1 ).

☞ L'Empereur Ottoman Selim I. voulant persuader , que l'armement qu'il préparoit contre les Egyptiens , étoit contre les Perses , faisoit ses préparatifs de guerre dans un endroit , par où il paroïsoit , qu'effectivement il menaçoit les Perses ( 2 ).

Quand vous n'aurez pas dans vos intérêts un Allié secret , vous pourrez armer sous prétexte d'une autre entreprise différente de celle que vous projettez : mais prenez garde de faire connoître , que vous vous préparez contre un Prince , qui inquiet sur les préparatifs que vous faites , se trouveroit ensuite prêt à s'unir avec le Prince à qui vous déclarerez la guerre , par des avantages qu'il rencontreroit à le secourir. Ainsi je crois , que l'expédient le moins dangereux est de donner à entendre , que vous armez contre un

( 1 ) Tacite , ann. l. 12.

( 2 ) Suarez , Hist. des Emp. Ottom.

un Prince Infidèle , ou contre un Souverain éloigné des Etats de vos voisins , qui par conséquent ne prendront aucun intérêt dans sa deffense.

☞ Don Pedro, Roi d'Aragon, voulant enlever la Sicile à Charles d'Anjou, fit courir le bruit, qu'il en vouloit aux Maures. Sous ce prétexte il équipa une grosse flotte, qu'il conduisit aux côtes d'Afrique, où elle resta jusqu'à ce qu'il eût des nouvelles favorables de sa négociation en Sicile: alors aiant fait voile vers cette Isle, il s'en empara ( 1 ).

§. II. Vous pouvez aussi, sous prétexte de craindre de la part de quelque Prince voisin, & de faire des levées & des provisions pour garnir vos Places, rassembler des troupes & des préparatifs de guerre pour former une armée.

☞ Alachise, Duc de Trente & de Brescia, feignant de vouloir mettre ses Places en sûreté contre la tyrannie de quelques autres Ducs ses voisins, assembla quantité de troupes pour faire la guerre à Cannebert, Roi des Lombards, qui ne s'aperçût, qu'on eût armé contre lui, que lorsqu'Alachise eût surpris Pavie ( 2 ).

§. III. Si les conjonctures du tems sont, qu'aucun de ces prétextes ne paroisse vrai-semblable, & si vous avez dessein de faire la guerre à deux Princes; dès que vos préparatifs seront découverts, menacez seulement celui, qui craindra le plus, & tâchez de favoriser les prétentions de l'autre; afin qu'il ne se pres-

se

( 1 ) Foresti Mapam. Hist.

( 2 ) Foresti Mapam. Hist.

se pas d'armer par crainte, ou par mécontentement; ou pour le laisser en effet en repos, jusqu'à ce que l'autre soit vaincu; afin que vous puissiez avec moins d'embarras tourner vos armes contre le second, lorsqu'une partie de la difficulté sera ainsi levée.

☞ Nabuchodonosor, surnommé le Grand, armant contre les Juifs & contre les Tyriens ne menaçoit que Tyr; afin que Jerusalem ne s'embarrassât pas des préparatifs qu'il faisoit: ce qui lui réussit (1).

☞ Philippe Roi de Macédoine, voyant que les Illyriens, les Thraces & les Peoniens avoient armé; & connoissant combien la guerre d'une ligue lui seroit funeste, fit la paix avec ces Nations: les attaquant ensuite l'une après l'autre, il les subjuga toutes (2).

☞ Don Sanche II. Roi de Castille, bien loin de déclarer en même tems la guerre à ses freres Alphonse, Roi de Leon, & Sanche, Roi de Galice, conquit les Etats du premier: après quoi il n'y eut personne, qui défendit la cause du second; & Don Sanche unit ainsi à la Couronne de Castille les deux Royaumes, que Ferdinand son pere avoit divisés (3).

☞ Quoique Edouard V I. Roi d'Angleterre (& III. si on ne compte que depuis les Edouards de la Maison d'Anjou) projetta de faire la guerre à l'Ecosse & à la France; il crut que la bonne politique ne vouloit pas, qu'il

(1) Foresti Mapam. Hist.

(2) Foresti Mapam. Hist.

(3) Foresti. hist. des Rois de Castille.

qu'il en vînt aux mains en même tems avec deux si puissants ennemis : il termina donc les différends, qu'il avoit avec la France, à laquelle il s'engagea de païer le tribut ordinaire, qu'il lui avoit dénié pour les Etats qu'il possédoit dans le Poitou & dans la Guienne; après cela il fondit sur l'Ecosse, dont il fit la conquête. Déclarant ensuite la guerre à la France, il gagna les batailles de Creci & de Poitiers, fit prisonnier le Roi Jean, & imposa aux François la loi, qu'il voulut ( 1 ).

☞ Bajazet II, se proposant de subjuguier la Valachie, la Caramanie, & l'Egypte, au lieu de déclarer la guerre en même tems à ces trois Provinces, se contenta d'attaquer chacune en particulier, sans donner à craindre aux autres; & aïant subjugué les deux premières, il fit la guerre à la troisième (2).

Si les deux Princes, contre lesquels vous avez dessein de vous déclarer, se font la guerre entr'eux, vous pourrez, ( sur-tout s'ils sont Infideles ) ruiner l'un en vous liguant avec l'autre, & tourner ensuite vos armes contre ce dernier; supposé que dans le traité d'alliance il y ait des clauses, qui la limitent à un certain tems : car après tout, quoique les deux Princes fussent Infideles, il ne seroit ni juste ni décent de manquer à leur égard à la foi promise, que j'ai tant recommandée : mais elle ne vous oblige pas de demeurer ami ou allié de ce Prince plus longtems, qu'il n'est porté par le traité.

( 1 ) Suplem. de Foresti.

( 2 ) Suarez, hist. des Emp. Ottom.

Il y a encore moins de scrupule à faire la guerre à un des deux, qui se la font entr'eux; lorsqu'on ne s'est pas lié avec celui, à qui vous prétendez dans la suite déclarer la guerre.

Le Roi Don Fruela I. aspirant à la conquête des Etats possédés par Jusese & Abderraman, ne declara la guerre qu'au premier; après l'avoir vaincu, il la fit au second avec un succès également heureux; & afin que l'un de ces deux Infideles ne secourut pas l'autre, Fruela profita du tems, que ces deux barbares se disputoient par les armes la possession de l'Espagne (1).

Je propose ailleurs divers moïens, afin que les ennemis ne connoissent pas, par quelle frontière vous avez dessein d'entrer dans leurs païs: quelques-uns de ces mêmes expédiens peuvent servir, afin qu'on ne prévoie pas contre quel Prince, vous vous disposez à faire la guerre.

§. I V.  
*De la guerre offensive,*  
c. 11.



## CHAPITRE XXVII.

*Derniers moïens, afin que les ennemis ne se pressent pas d'armer.*

**F**RACCHETA dit, que si un Souverain prémédite de déclarer la guerre à un autre, il doit le féliciter sur quelque heureux succès qu'il aura eu; & que le Prince, qui reçoit des ambassades à ce sujet, doit faire sem-

(1) Foresti, hist. des Rois d'Espagne.

semblant d'être sensible à ce compliment ; quoiqu'il s'apperçoive qu'il y a de l'artifice ( 1 ). Pour moi je loue davantage le remerciement du second, que l'action du premier : car comme dit le Prophete Roïal, „ ceux qui parlent de paix avec leur prochain, & qui dans leur cœur ne pensent „ qu'à faire du mal, méritent qu'on en agisse „ avec eux selon leurs œuvres, & selon „ la malignité de leurs desseins ( 2 ). „

☞ Cosroé, Roi de Perse, dit le même Fraccheta, envoïa complimenter Justinien sur la victoire, qu'il avoit remportée en Afrique ; & Justinien combla de présens les Ambassadeurs de Cosroé.

§. II. Amuser un Prince par de feintes négociations d'amitié & d'alliance, dans la vûë qu'il n'arme qu'avec nonchalance, tandis que l'autre secrètement se presse d'armer ; c'est une ancienne maxime qui me paroît peu louable.

☞ Quintus Martius & Aulus Attilius, prêteurs ou legats Romains en feignant de négocier une nouvelle alliance avec Persée, Roi de Macédoine, firent que Persée ne commença ses hostilités, que lorsque Rome se trouva en état d'entrer en guerre ( 3 ).

§. III. Je pense, qu'il y a bien peu de noblesse d'ame dans une Souverain, qui pour faire une guerre offensive, met en usage la maxime précédente. Quand ce seroit même pour se

( 1 ) Semin. des Gouv.

( 2 ) *Qui loquuntur pacem cum proximo suo, mala autem in cordibus eorum. Ita illis secundum opera eorum, & secundum nequitiam adinventionum ipsorum.* Ps. c. 27. v. 3.

( 3 ) Tite-Live, hist. Rom.

se trouver en état de deffense ; il devoit tout au plus tâcher d'endormir son ennemi par des espérances de le satisfaire sur ses prétentions, ( sans pourtant s'y engager de parole ) & profiter de ce tems pour assembler des forces ; afin de pouvoir ensuite lui refuser, ce qu'il n'a pas droit de demander. Cette politique ne laissera pas de vous servir pour vous précautionner contre les artifices des ennemis.

*Des Revol-  
tes, c. 52.*

☞ Lorsque l'Empereur Ferdinand d'Autriche, vit qu'Elizabeth, Reine de Hongrie lui faisoit des réponses équivoques ; qu'elle gagnoit toujours du tems pour se mettre en état de deffense ; & pour ne pas lui désenparer ce Roïaume, conformément au traité fait avec le Roi Jean Scepusse, sans faire de nouvelles instances, il exposa ses raisons à la tête d'une armée ( 1 ).

☞ Les Carthaginois se trouvant hors d'état de pouvoir résister en Afrique à l'armée de Scipion sans les troupes, qui faisoient la guerre en Italie sous les ordres d'Annibal, envoïèrent des Ambassadeurs à Rome pour demander la paix, dans le dessein secret, que pendant qu'on seroit en pourparler, l'armée d'Annibal auroit le tems de repasser en Afrique. Les Preteurs Lelius & Fulvius, aiant eû quelque soupçon de la ruse, conseillèrent au Senat Romain de continuer la guerre sans écouter une proposition si artificieuse, en lui représentant, que quand même la paix se concluroit, les Carthagi-

( 1 ) Foresti Mapam. Hist.

thaginois ne manqueroient pas de la rompre, dès que les troupes d'Annibal seroient en Afrique; & qu'ils éviteroient ainsi le péril évident, qui les menaçoit alors. Le Consul Marcus Levinus fut aussi de cet avis (1).

*De la  
guerre of-  
fensive, c.  
22. & suiv.*

En traitant de la *Guerre offensive*, je proposerai quelques autres expédiens, qui pourront vous servir dans le cas présent.



## CHAPITRE XXVIII.

*Comment on peut pendant la paix exercer les troupes pour la guerre.*

§. I. **C**OMME les termes pour l'exercice des armes & pour les évolutions des corps se trouvent imprimés dans les Ordonnances de tous les Princes, & qu'ils le sont très-clairement dans celles du Roi mon maître: je n'entrerais pas dans ce détail, les autres points qui peuvent faire la matière de ce chapitre seront traités brièvement; parce qu'ils sont en trop grand nombre pour pouvoir s'y arrêter beaucoup, & qu'ils n'ont pas besoin d'une longue explication.

§. II. Il faut accoutumer les soldats à remuer la terre, à faire & à poser les fascines, à planter les piquets, à sçavoir se servir des gabions pour se retrancher, en formant le fossé,

(1) Tite-Live, Hist. Rom.

fé, le parapet & la banquette dans l'endroit que les Ingénieurs auront tracé; ou le parapet & la banquette seulement, prenant la terre en dedans de la même manière, que cela se pratique dans les tranchées pour les attaques des Places: car lorsqu'il est besoin de faire de semblables travaux, sur-tout à la vûe de l'ennemi, les troupes, qui ne s'y sont pas exercées, se trouvent embarrassées, & les font ou imparfaitement, ou trop lentement. " Le soldat, dit Seneque, ouvre „ la tranchée au milieu de la paix (1). „

Qu'on les accoûtume aussi à pouvoir porter leurs tentes, leurs marmites & leur pain de munition pour quatre ou cinq jours; sans qu'il leur soit permis de les mettre sur les charrettes, ou sur les voitures; & cela par la raison qu'on peut inférer de l'exemple suivant.

☞ Pendant l'hyver de 1708. j'éprouvai, que les soldats de mon régiment & de celui de Pampelune dans les partis, qu'on détachoit continuellement du quartier de Graus, faisoient en 24 heures dix & quelquefois douze lieues; de sorte que les dragons de Marimon bien montés, qui ne craignoient ni la fatigue ni le danger avoient peine à les suivre avec leurs chevaux: cependant ces mêmes fantassins, qui en vestes & chargés seulement de leurs armes & d'un pain marchaient si bien, ne pouvoient plus le printems prochain résister à une marche de trois lieues, lorsqu'ils furent commandés

(1) *Miles in media pace vallum facit. Senec. Ep.*

dés pour aller au siège de Tortose , & qu'ils furent obligés de porter leurs bagages , leurs tentes , les pavillons des armes , & du pain pour deux ou trois jours.

Il faut les instruire à tenir leurs armes en état & propres. Les couvre-platines , qui les garantissent de la pluie & de la poussière , & les Armuriers que j'ai proposés au Chap. 4. serviront pour les tenir en état. Afin qu'elles soient propres , je voudrois qu'elles fussent bronzées ; parce qu'ainsi en les essuiant , lorsqu'elles sont mouillées , & en leur passant dessus un linge un peu huilé , elles se conservent sans rouille , & les canons ne s'affoiblissent pas , comme il arrive , lorsqu'on les frote souvent avec de la cendre , de la poussière de charbon , de la tuile ou du fer. Un autre avantage des canons bronzés est , que la réflexion des rayons du soleil n'empêche pas le soldat de bien coucher en joue.

Il ne suffit pas , que les soldats sçachent tirer dans l'exercice : il faut encore , que de tems en tems ils tirent à bale dans un blanc ; & il seroit bon de donner un petit prix au soldat de chaque Compagnie qui auroit tiré le plus juste.

Il est important de leur ordonner souvent de camper & de decamper promptement & sans bruit ; de marcher en silence & en ordre. Joseph dit , que les Romains marchent toujours , comme s'ils avoient eû les ennemis devant eux ( 1 ).

Il est aisé de comprendre combien il importe ,

( 1 ) Joseph , guerre des Juifs contre les Romains.

te, que les troupes soient instruites à se former promptement & sans confusion dans les occasions où le péril est pressant. Sur quoi divers Auteurs établissent pour principe, que chaque soldat doit sçavoir quel est celui, qui doit être à son côté. Selon moi c'est là une très-mauvaise regle ; parce que dans les régimens il y a toujours des soldats malades, détachés, morts, ou déserteurs : en sorte qu'il faudroit nécessairement avoir chaque jour une nouvelle liste. Ainsi il suffira, qu'ils sçachent le poste de la gauche, du centre, ou la droite destiné à leurs compagnies ; duquel des quatre rangs ils sont ; & que la première Compagnie, qui commencera à se former doit laisser aux autres le terrain, qui leur est destiné. Que dans les exercices on rompe souvent les rangs, & qu'on les reprenne de nouveau sur la regle, qui vient d'être proposée, sans que les soldats disent un seul mot ; parce qu'autrement il y aura de la confusion ; & dans l'occasion ils ranimeroient les ennemis, en leur faisant connoître leur peu de discipline : ainsi qu'il arriva aux troupes de Scipion & à celles d'Henri IV, Roi de France.

*Des dispositions pendant une bataille, c. 2.*

Dans l'exercice, d'un bataillon on en fait ordinairement deux, dont l'un charge l'autre en bon ordre, tirant avec de la poudre seulement & sans hurrer beaucoup. Il seroit pourtant bon, que cet exercice se fit de brigade contre brigade ; parce que nous voyons, que plusieurs régimens le font fort bien, lorsque c'est entr'eux seulement, & qu'ils se confondent, lorsqu'il se fait par brigades ; soit

par faute d'expérience , soit par l'abus qu'il y a de souffrir cette diversité avec laquelle les Inspecteurs ou les Colonels font instruire les régimens de différentes armées, ou dans une même armée ceux de différentes Nations. On suppose, que les soldats entendent les divers bruits de guerre; afin qu'ils ne fassent pas un mouvement pour un autre.

De tems en tems vous ferez remettre aux soldats des grenades, des peles, des sapes, des hottes, & autres instrumens, dont au bout de quelques jours vous demanderez un compte exact; afin qu'ils s'accoutument à le rendre en bonne forme dans les sièges & dans les autres occasions, où s'est introduit l'abus préjudiciable de les laisser perdre: ce qui cause une dépense considérable pour le Roi, & peut même empêcher de réussir dans une expédition, où ces instrumens doivent être employés.

☞ J'ai entendu dire à divers Officiers, qui ont servi à Ceuta sous les ordres du Marquis de Villadarias Capitaine Général, qu'il avoit coutume de remettre dans les corps-de-garde de vieux clous & autres choses inutiles, dont il se faisoit rendre compte au bout de quelques jours; & lorsqu'il en manquoit, il examinoit de quel Officier de garde, ou de quel soldat en faction venoit la faute; & le châtioit, comme s'il se fût agi d'une chose d'importance.

Il est encore plus nécessaire d'accoutumer les soldats à conserver le pain, qu'on leur distribue dans une marche pour un certain tems; parce qu'on voit dans divers corps un

fi

si grand désordre, que dès le premier jour ils vendent le pain, ou le jettent pour n'avoir pas la peine de le porter, & après ils sont obligés de voler pour vivre; ou ils tombent malades faute de nourriture; ou la faim les fait désertir; & il faut de toute nécessité détourner la marche, ou la suspendre pour avoir d'autre pain: ce qui peut avoir des suites funestes dans une armée, lorsque pour une expédition, qui demande une grande diligence, elle marche sans autre provision de vivres, que ceux, que le Général a fait distribuer: car l'expérience nous apprend, que lorsque les troupes viennent à manquer de pain plus de deux jours, la moitié se débande.

✎ Xénophon parlant d'une entreprise de Cyrus dit, "qu'il ordonna à tous de se pourvoir de vivres, & de les conserver; par, ce qu'il en feroit rendre compte (1).",

✎ Pour un seul jour, que notre armée manqua de pain en 1708. dans le camp près de Flix, j'ai vû les soldats faire étrangement éclater leurs marmures: car comment avec leur paie acheter un pain de munition une piastre, comme on l'acheta ce soir là & le lendemain.

Il faut instruire les fantassins à monter en croupe de la cavalerie; parce que cela est souvent nécessaire pour le passage des rivières & pour les marches précipitées, &c. Alors les escadrons commencent par doubler la hauteur, ou par prendre du terrain sur un flanc

(1) *Apud Bonini. Cir. Polit.*

flanc ou sur tous les deux ; afin que sans déranger la cavalerie un soldat à pied se place commodément entre deux chevaux. Ensuite les cavaliers laissant l'étrier du montoir libre aux fantassins, se penchent vers le côté droit ; afin que les fantassins ne les entraînent pas par terre, si faute de sçavoir saisir la selle, ils viennent à se prendre à eux. Lorsque le fantassin ne sçait pas monter à cheval avec son fusil, il doit le donner au cavalier, & après qu'il est monté à cheval, il le met en bandouliere. Dans pareille occasion & même pour pouvoir marcher plus commodément à pied, pour ne pas s'éclabousser, & ne pas tacher ses casques, la méthode des Allemands & des Piémontois est fort bonne : car par le moïen d'un bouton & d'une gance au bout de chaque basque de devant & derriere de leurs casques, ils les attachent sur les côtés.

Je remarque, que nos troupes marchent fort lentement rangées en ordre de bataille, & dans les mouvemens de conversion qu'on leur fait faire. Je crois, qu'il seroit utile de les accoûtumer à marcher d'un pas plus vîte ; parce que souvent il est à propos de se hâter, pour se saisir d'un terrain, que les ennemis ont dessein d'occuper ; & si j'osois me hasarder à contredire l'opinion commune, je dirois, que les quarts de conversion servent souvent de peu, s'ils ne se font prestement. La raison est, que ce mouvement se fait pour empêcher, qu'une troupe ne soit flanquée, ou pour prendre le flanc des ennemis ; & s'ils marchent dans la  
mê-

même vûë, qui peut douter que celui qui aura plutôt fait l'évolution, ne réussisse dans son entreprise?

„ Que les soldats apprennent à marcher „ d'un pas militaire, léger & égal, „ dit Vegece ( 1 ). Don Sanche de Londogno rapporte, que le pas que les Romains nommoient *Militaire* consistoit en 20000. pas pendant cinq heures; & que celui qu'ils appelloient *plein* se faisoit plus vîte ( 2 ).

Les Grenadiers se doivent exercer à jetter à propos les grenades avec la main ou avec la fronde; lorsque de la première manière on ne les peut pas jetter au-dessus des murailles, au-delà d'un ruisseau, ou de quelque autre distance, qui se trouvera entr'eux & les ennemis. C'est pour cela, que Montécuculi dans ses Memoires suppose, que les grenadiers doivent toujours être munis de frondes.

Les anciens apprenoient aux soldats à manier les armes des deux mains, & nous lisons dans la Ste. Ecriture, „ que ceux qui „ suivoient David étoient des combattans „ très-vaillants; parce qu'ils tendoient l'arc „ avec adresse, qu'il tiroient des pierres avec „ des frondes, & lançoient des flèches de l'une & de l'autre main (3). „ En ce tems il paroistroit trop long d'accoutumer les troupes

( 1 ) *Militari gradu ambulare celeriter, & aqualiter discant.* De re Milit.

( 2 ) *Discip. Milit.*

( 3 ) *Erant fortissimi & egregii pugnatores, tendentes arcum, & utraque manu fundis saxa jacentes, & dirigentes sagittas.* Paralip. c. 12. v. 1

pes à mettre cette pratique en usage : cependant il ne seroit pas inutile, que le soldat sçût tirer de la main gauche dans les deffenses des murailles & des retranchemens, qui ont un angle fort obtus vers la droite ; ou lorsqu'étant à cheval, il est nécessaire de tirer vers le côté droit.

Il est clair, qu'il y auroit aussi de l'avantage à exercer les cavaliers à se servir de la main gauche pour le sabre ; sur-tout lorsque dans les escarmouches l'ennemi lui gagne ce côté là : car alors ils ne peuvent pas se servir du sabre avec la main droite, à moins qu'il ne soit si long, qu'il puisse blesser de la pointe.

Les Germains du tems qu'ils n'étoient pas moins guerriers, qu'ils le sont aujourd'hui, accoutûmoient leurs troupes à souffrir la faim, la soif, la chaleur & le froid (1). Platon ajoute à ce conseil celui de les accoutûmer à la dureté du lit (2). A l'égard de ce dernier les entrepreneurs ont grand soin qu'il soit observé ; & à l'égard des autres quatre incommodités, les accidens de la guerre y exposent assés de tems en tems, sans qu'il soit besoin de les chercher de dessein prémédité. Il est pourtant certain, que si dans une trop longue paix on n'est pas exposé nécessairement à essuier quelque fatigue, il faudroit s'accoutûmer à celles que le métier force souvent d'endurer. Car selon Sénèque, " pendant la paix le soldat s'amollit

(1) Beyert. de Mil. & Milit.

(2) *Apud Franch. C. 54.*

„ faite d'ennemis à combattre. . . . Il faut  
„ donc l'accoûtimer à un travail inutile ;  
„ afin qu'il puisse supporter celui qu'il sera  
„ contraint d'essuier ( 1 ). „



## CHAPITRE XXIX.

*Derniers avis sur la même matière, & principalement par rapport à la Cavalerie.*

**O**N suppose, que les dragons doivent §. I.  
sçavoir l'exercice de l'infanterie & de  
la cavalerie, pour les occasions où il servent  
à pied & à cheval.

Les soldats de cavalerie doivent exercer  
leur chevaux à franchir des fossés, à grimper  
sur des montagnes, à galoper dans les bois,  
parce qu'autrement le moindre embarras,  
qui se trouve dans le terrain, les arrête ;  
comme cela s'observoit à l'égard des régi-  
mens étrangers nouvellement arrivés en Ca-  
talogne, où notre cavalerie accoûtumée à  
poursuivre les Miquelets, franchissoit hardi-  
ment les fossés & les ravins, & n'étoit pas ar-  
rêtée par les montagnes.

Il faut instruire les chevaux à tourner  
promptement de l'une & de l'autre main,  
afin qu'ils servent bien dans les escarmou-  
ches ; à ne pas ruër, de peur qu'ils ne met-  
tent

( 1 ) *Miles in media pace decurrit sine ullo hoste. . . &  
super vacuo labore lassatur, ut sufficere necessario possit.*  
Ep. 18.

tent les escadrons en desordre ; & à ne pas prendre le frein aux dents , pour éviter qu'ils ne jettent par terre les cavaliers , ou qu'ils ne les emportent malgré eux au milieu des ennemis. Tous ces avis & une partie de ceux du Chapitre précédent sont tirés de Xénophon dans son traité du Général de la cavalerie.

On doit les accoutûmer à ne pas s'épouvanter de la fumée , du bruit de la poudre , & de celui des tambours , des trompettes & autres instrumens dont diverses Nations se servent dans leurs armées.

☞ Les troupes de Selim , I. Empereur Ottoman , gagnèrent sur celles des Perses une célèbre bataille ; parce que les chevaux des Perses , n'étant pas accoutûmés au bruit de l'artillerie , mirent leurs escadrons en confusion , lorsqu'ils entendirent les décharges du canon des Turcs ( 1 ).

*De la guerre offensive,*  
c. 6.

Il faut aussi les exercer à souffrir des fantassins en croupe , à soutenir la vûe de chameaux , & à entendre les cris , que les Nations barbares poussent dans les attaques ; si on doit faire la guerre contre ces Nations , & si elles ont quelques chameaux dans leurs armées.

Il faut mettre aux chevaux des brides , qui les obligent à tenir la tête un peu élevée ; afin que les cavaliers soient plus couverts ; & ils doivent les monter à étriers un peu courts ; parce qu'en s'y appuyant bien dessus , ils ont plus de force , & peuvent alon-

( 1 ) Suarez , hist. des Emp. Ottom.

alonger beaucoup plus le corps & le bras pour fraper, où ils ne pourroient atteindre dans leur posture naturelle. J'ai remarqué, que ces deux choses s'observent parmi les Allemands & les Piémontois & plus encore parmi les Hongrois, qui manient parfaitement le sabre: à peine voit on les hommes, quand ils vont à la charge.

Il seroit très à propos, que dans l'été les cavaliers accoustumassent leurs chevaux à nager; afin que dans un parti ou dans un détachement, ils puissent passer les rivières, qui ne seront pas extrêmement rapides, parce qu'il n'y a pas toujours de la sûreté à aller chercher un pont, qui pour l'ordinaire est gardé par des troupes ennemies. C'est par là, que les Hongrois, qui sont regardés comme de très-bons partisans, font aisément des incursions; car il leur suffit pour passer une rivière, que la rapidité de l'eau ne soit pas extrêmement forte, & qu'il y ait une entrée & une sortie libre; de sorte qu'ils pénètrent dans le país ennemi, & en reviennent par les endroits, qu'on soupçonne le moins. Ce qu'ils firent dans la dernière guerre contre les deux Couronnes, en est une preuve; puisqu'une poignée de ces gens-là entra dans Milan, laissant derrière une grosse armée & plusieurs rivières considérables.

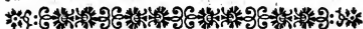
Pour nager sur des chevaux, il n'y a d'autre science, que de ne leur pas tirer si fort la bride, qu'ils viennent à se renverser; & de ne la leur pas tellement lâcher, qu'ils embarrassent leurs jambes dans les renes.

*Des passages des Rivières, c. 6.* Il faut encore, que le cavalier regarde souvent la terre, de peur que sa vue ne soit troublée par le courant de l'eau. En parlant des *Passages des rivières*, vous trouverez quelques autres expédiens pour réussir dans ces entreprises.

La pratique des Romains, le conseil de Vegece, & le sentiment de Montécuculi dans ses *Memoires* s'étendent encore au delà de ce que je propose : car ils veulent non-seulement, qu'on apprenne aux chevaux à nager portant leurs cavaliers, mais même aux fantassins ; afin qu'ils puissent passer les rivières, lorsque la nécessité l'exige. " Tout  
 „ nouveau soldat, dit Vegece, doit pen-  
 „ dant l'été apprendre à nager ; parce qu'on  
 „ ne passe pas toujours les rivières sur des  
 „ ponts : au contraire soit en se retirant, soit  
 „ en poursuivant l'ennemi, les troupes sont  
 „ fréquemment obligées de nager : ainsi il  
 „ n'est pas seulement utile d'apprendre à na-  
 „ ger aux fantassins : mais encore aux cava-  
 „ liers & aux chevaux ( 1 ). „

( 1 ) *Natandi usum æstivis mensibus omnis æqualiter debet Tiro condiscere ; non enim pontibus semper flumina transeuntur ; sed & cedens & insequens, natare cogitur frequenter exercitus. Non solum autem pedites, ipsosque equos vel lixas ad natandum exercere percommodum est.*  
 L. I. C. 10.





## CHAPITRE XXX.

*Des bruits de guerre, & des expédiens convenables , afin que la voix de ceux , qui commandent , soit bien entendue.*

§. I.  
**P** A R M I les Romains & les autres Anciens, qui commandoient les mouvemens militaires par les instrumens de guerre, il y avoit toujours à côté du Chef un Trompette, qui avec une sorte de trompe, nommée des Latins *Buccina*, plus grande que les autres, & d'un son différent donnoit le signal nécessaire, qui étoit répété aussi-tôt par les autres trompettes, qu'à cet effet on mettoit à la tête de chaque légion. Pour mieux distinguer le commandement, quelques-uns de ces Anciens commandoient les mouvemens militaires au son des tambours, lorsque les instrumens ordinaires, dont ils se servoient, étoient les trompettes, & au contraire, lorsqu'ils se servoient ordinairement de tambours; afin que le bruit pour la nouvelle évolution ne se confondît pas avec celui, qui continuoît dans la précédente.

Les uns & les autres se fondoient, sur ce que l'ordre donné par les instrumens, couroit plus promptement d'une extrémité de la ligne à l'autre; ce qu'un Officier chargé du même ordre n'auroit pû faire. Les Auteurs en allèguent plusieurs autres raisons : mais  
cl-

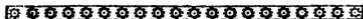
elles font moins importantes & plus contestables.

§. II. Je n'oserois combattre cette règle, que tant de grands hommes ont suivie; mais je ne sçaurois comprendre, comment il se pouvoit faire, qu'en changeant de bruit à chaque mouvement, les troupes ne les confondissent pas; ou si ces bruits ne varioient pas, comment on pouvoit empêcher, que les ennemis ne connussent pas d'abord le mouvement, que leurs adversaires alloient faire, & ne le rendissent pas inutile par un autre tout opposé. S'il vous paroît, qu'il y a peu de différence entre avoir connoissance par les bruits de guerre d'une évolution que vous allez faire, & connoître celle qui est déjà commencée; je forme un doute encore plus grand, qui est; qu'il n'arrive pas toujours qu'il faille, qu'une ligne entière fasse un mouvement; & s'il devoit y avoir un bruit de guerre différent pour chaque brigade, ou pour chaque régiment, il seroit impossible, que cette grande variété ne causât plusieurs équivoques un jour de bataille, où les instrumens des ennemis, le bruit des combattans, & les décharges des armes à feu ne permettroient pas d'entendre assez distinctement le bruit de guerre, auquel il faut obéir.

§. III. J'ai déjà fait voir les inconveniens, qui se rencontrent à ne pas faire en sorte, que dans toutes les Nations, qui composent une armée, les bruits de guerre soient les mêmes, & qu'on se serve de la même langue pour le commandement.

§. IV. Il me semble, qu'il seroit à propos, que les

les Aides-de-Camp & les Majors, sur-tout ceux des brigades, se servissent de porte-voix d'un peu plus de deux pieds de longueur, dont usent les Officiers de vaisseaux, pour du château d'arriere commander la manœuvre; parce que cet instrument porte plus fortement la voix vers le lieu où l'on veut qu'elle aille, & que des endroits, qui sont derriere, on entend moins celui qui parle; parce que la voix, poussée ainsi par devant, ne se répand pas sur les côtés. De cette sorte, on trouveroit cet avantage, que le Major, se tournant vers la brigade, lui feroit mieux entendre le commandement, sans que les ennemis puissent l'ouïr.



## CHAPITRE XXI.

*Avantages, qu'on peut retirer, en occupant les troupes dans les exercices proposés. Derniers avis par rapporte à ces exercices.*

EN exerçant les troupes de la maniere que je l'ai proposé, on trouve encore ces avantages. On évite qu'elles ne croupissent dans l'oisiveté; on les éloigne du vice; & peut-être même les empêche-t-on de se soulever. Par-là les soldats entretiennent la force du corps, & conservent leur courage, ou en acquièrent. Les exemples suivans en feront voir clairement les raisons.

☞ Blesus, commandant des trois légions Romaines, qui se trouvoient dans la Pannonie,  
ou

ou la Hongrie , les dispensa pour un peu de tems de l'exercice militaire , qu'elles avoient accoutumé de faire chaque jour , pour solemniser les obseques d'Auguste , ou pour célébrer le couronnement de Tibère. Ce délassement tout court qu'il fut , causa la fameuse révolte , que Drusus eût tant de peine à appaiser ( 1 ).

☞ Alexandre regarda comme quelque chose de dangereux pour les troupes , les 34. jours de repos qu'elles eurent après la prise de Babilone , & les divers travaux qu'elles avoient soufferts dans leurs conquêtes précédentes. N'ayant alors aucune expédition à faire pour les occuper , il proposa des prix à huit guerriers de son armée , qu'on jugeroit s'être acquis plus de mérite , permettant à chacun de venir exposer ses services ; & pour porter un jugement équitable , il nomma des personnes intégres , pour décider en présence de toutes les troupes , qui , curieuses d'assister à un pareil spectacle , ne pensoient à autre chose ( 2 ).

☞ Tite-Live raconte , que le Consul Caius Flaminius , après avoir subjugué les Liguriens , pour empêcher les troupes de se livrer à l'oisiveté , les employa à construire le chemin , qui va d'Arezo à Bologne , & qu'on appelle de son nom , *Voye Flaminienne* ( 3 ).

☞ Platon convient , que l'exercice rend les

( 1 ) Tacite , Ann. l. 1.

( 2 ) Vaugelas , dans la traduct. de Q. G.

( 3 ) Hist. Rom.

les troupes robustes ( 1 ). Tite-Live rapporte, que Quintus Flaccus, Prêteur Romain à Capouë, craignant que les délices de ce pays, & le trop long repos de ses troupes, ne les rendissent efféminées, ainsi qu'il étoit arrivé dans le même endroit à l'armée d'Annibal, les tira des maisons où elles logeoient, & les occupa à construire leurs logemens le long des murailles de la ville ( 2 ).

☞ Scipion l'Africain, pour entretenir son armée toujours forte & aguerrie, après la prise de Carthagene en Espagne, ordonnoit un jour à ses légions de courir pendant l'espace de quatre miles. Le jour suivant, il vouloit que chaque soldat nettoiat ses armes devant les tentes. Le lendemain il les faisoit camper les unes vis-à-vis des autres, comme si elles avoient eu à combattre. Le quatrième jour elles se reposoient; & le cinquième elles recommençoient de la même maniere ( 3 ).

☞ Fraccheta remarque avec Vegece, que le soldat discipliné est vaillant; parce que sachant ce qu'il doit faire, il a plus de hardiesse: étant naturel que chacun s'applique courageusement à ce qu'il croit avoir appris dans la perfection ( 4 ).

☞ Guichardin dit, que quoique M. de Lautrec ne voulut au commencement faire d'autre entreprise contre Naples, que celle de bloquer la Place; il ne laissoit pas d'occu-  
per

( 1 ) De Rep. dial. 3.

( 2 ) Histoire Romaine.

( 3 ) Tite-Live, hist. Rom.

( 4 ) Semin des Gouv. c. 60.

per les troupes à diverses escarmouches , & autres fatigues ; parce qu'il craignoit , que , dans l'oïfiveté d'un long blocus , elles ne se ralentissent (1).

Pour tenir vos troupes dans l'exercice , ne les fatiguez pas par trop de gardes , par des marches fort pénibles , ni par quelque autre grand travail inutile ; parce que , selon la remarque de Don Bernardin de Mendoza , „ il n'y a aucun corps si sujet aux maladies „ que celui d'une armée ( 2 ) , „ & ce ne seroit pas agir avec règle que de l'affoiblir par trop d'exercice , au lieu de le rendre plus robuste par un exercice modéré.

L'Auteur du Dialogue entre le grand Capitaine & le Duc de Naxera veut , qu'on établisse dans les Provinces la coutume d'exercer les jours de fêtes les milices , & principalement la jeunesse , à sçavoir manier les armes , afin de trouver les recrûes à demi disciplinées.

✂ J'ai observé , qu'à Turin la jeunesse s'y exerce à tirer au blanc presque tous les jours de fêtes. Les Catalans faisoient la même chose , lorsque le port des armes leur étoit permis ; & les autres ont fait voir dans les guerres de leurs Provinces , qu'ils pouvoient passer pour bons soldats. Les Maillorquins sont estimés pour les plus excellents soldats d'Artillerie de l'Europe : ce qui vient de la coutume , qu'ils ont de tirer au blanc avec le canon les jours , qu'ils ne sont pas occupés au travail.

L'Au-

( 1 ) Histoire d'Italie.

( 2 ) Theorie & prat. de la guerre.

L'Auteur du même dialogue veut, qu'on distribue dans les villages des jumens & des chevaux de bonne race; qu'on ne permette pas de monter sur des mules ou mulets; & qu'on accorde quelque privilege à ceux, qui entretiendront des chevaux; afin que dans l'occasion on trouve un plus grand nombre de chevaux, & d'hommes pour les monter. On parvient aisément à cette dernière fin en Espagne, où naturellement il n'y a pas un païsan, qui ne monte bien un cheval. Je crois qu'il faudroit accorder des Privileges à ceux, qui entretiennent de bon haras, & deffendre de nourrir des mulets, ou des mules dans les Provinces propres à élever des chevaux, dont la race augmenteroit par l'avantage, qu'on trouveroit dans un plus grand débit; si comme l'Auteur de ce dialogue le prétend, on ne permettoit plus l'usage des mulets pour la selle.



## CHAPITRE XXXII.

*Motifs pour modérer les Equipages.*

UN peu avant que la guerre soit déclarée, §. I.  
tems auquel tout le monde tâche de  
se mettre en équipage, le Prince devoit  
faire un reglement touchant les chevaux,  
les mulets & les valets, que chaque Officier,  
& toute autre personne qui suit l'armée, au-  
roit permission d'avoir. On trouvera dans

mes *Calculs Militaires* ce règlement, à commencer depuis le Capitaine-Général, jusqu'au dernier employé dans les troupes, les vivres, les Hôpitaux, l'Artillerie, &c. Je ne donne pas ici ce plan; parce qu'étant nécessaire d'expliquer la raison du nombre des valets, des mulets, & des chevaux, qu'on destine à chaque personne: cette matière regarde plus particulièrement mes *Calculs Militaires*, que cet Ouvrage, où je traite seulement de ce qui peut avoir rapport à la charge de Généralissime, comme je l'ai déjà dit.

§. II. Lorsque le bagage d'une armée est grand, il occupe dans les défilés trois ou quatre lieues de terrain; de sorte, que si les ennemis tombent tout à coup sur la partie la plus éloignée du gros des troupes, il est impossible de le défendre, & l'on a le désagrément de voir; que les ennemis profitent de cet avantage, & qu'ils remportent une espèce de victoire.

✧ Tacite dit, que Germanicus avoit remarqué qu'il étoit aisé d'attaquer le bagage de son armée, & difficile à le défendre (1). Don Lelio Brancaccio croit, que la même chose arrivera à toutes les troupes, chargées d'un trop grand bagage (2).

Quoique les ennemis ne l'attaquent pas, il causera une incommodité considérable, & un grand retardement dans les défilés, & les passages des ponts & des gués: ce qui re-

(1) Ann. 1. 3.

(2) Charges Milit.

retarde aussi beaucoup la marche de l'armée, qui ne peut pas toujours l'abandonner, par la crainte où l'on est des partis ennemis.

Le Général Montécuculi, dit très-agréablement dans ses Mémoires, que le bagage en aucune manière, ne s'explique si bien, que par la signification du mot Latin, *impedimenta*, qui veut dire, embarras, empêchemens.

Nous voyons que les grands équipages consomment en peu de jours les fourrages & l'avoine, qui suffiroient à la cavalerie pour un tems considérable, & il faut de nécessité changer de camp, ou la moitié des chevaux meurt de faim. C'est ce que l'expérience nous apprend chaque jour.

Ces grands équipages qu'on fait, & qu'il faut entretenir, ruinent les familles: ce qui est cause que la Noblesse quitte le service, ou qu'elle ne s'y foitient qu'à force de pilleries, pour pouvoir subvenir aux frais<sup>17. c. 17.</sup> & à la dépense.<sup>6. 3.</sup>

Quelques expresses & réitérées, que soient les deffenses, on prend plusieurs soldats, & les meilleurs des régimens, pour avoir soin de ces grands équipages; parce que les Officiers, ne pouvant pas se passer d'un nombre considérable d'hommes pour tant de chevaux, de mulets, & un si grand train; & n'ayant pas assez de bien pour paier tous les valets, qui leur seroient nécessaires, se servent de soldats, choisissent les plus adroits, & les plus déterminés; a-

fin que les équipages ne perdent pas leur rang ; qu'ils puissent être plus promptement chargés lorsqu'il faut décamper , & que les fourages soient faits avec diligence. Mal si connu & si ordinaire , qu'il est plus nécessaire d'y remédier , que de le prouver.

Je dis , enfin que la sensualité , qui accompagne un si grand faste , rend les hommes effeminés : comme , suivant la remarque de Tite - Live , il arriva aux troupes d'Annibal à Capouë ; car aiant goûté l'abondance & les délices de ce pays , elles ne pouvoient pas même souffrir la petite incommodité d'habiter sous une tente ( 1 ).

La première chose , que fit Scipion le jeune , ou l'Asiatique , venant commander l'armée , qui étoit devant Numance , fut de réformer les équipages , qui faisoient vivre les troupes dans une délicatesse , qui ne leur étoit pas convenable ( 2 ). Valere Maxime rapporte , que le Consul Metellus en avoit usé de la même sorte dans la guerre contre Jugurtha. Saluste , parlant de ce Consul assure , " que par le premier édit „ qu'il fit , il retrancha tout ce qui pouvoit „ contribuer à la mollesse ( 3 ). „

( 1 ) Histoire Romaine.

( 2 ) Monarchie Eccl. de Pineda.

( 3 ) *Edicto primo adjumenta ignavia sustulit , ne quisquam in castris panem , aut quem alium cibum coctum vendere ; ne lixa exercitum sequerentur ; ne miles gregarius in castris nevé in agmine servum , aut jumentum haberet.* Bel. Jugurth.



## CHAPITRE XXXIII.

*Exemples de la sobriété de diverses Nations,  
par rapport à la modération des Equipages.*

**T**OUS les Ecrivains font cas de la frugalité avec laquelle certaines nations anciennes vivoient. Les Romains, se souciant peu du vin, se contentoient d'eau, & seulement par remède ou par régal, ils y ajoûtoient quelques gouttes de vinaigre. Ils ne s'embarassoient pas de fours; parce que de la farine qu'on leur distribuoit, ils faisoient une pâte, qu'ils cuisoient sur la braise. §. I.

Les Tartares encore aujourd'hui, s'ils n'ont pas le tems de rôtir la viande, la portent en tranches sous leurs selles, & lorsque la chaleur des chevaux l'a séchée, ils la mangent. §. II.

Quand toute autre nourriture manque aux Turcs, ils saignent leurs chevaux, & vivent quelque tems de leur sang; & si la cherté des vivres augmente, ils mangent les chevaux. L'eau & le ris leur suffisent pour leur nourriture ordinaire. Ils ne font pas même grand cas du pain. Ils portent dans de petits sacs une poudre de viande extrêmement rôtie, & en aiant jetté une petite quantité dans de l'eau, ils prennent un bouil-

lon comme une médecine, ou comme un régal. Le vin leur est défendu par leur loi; & si la viande leur manque, ils ne s'en embarrassent pas; parce qu'ils ne se font pas une peine de vivre avec de l'eau & du ris.

§. IV. Les anciens Ecoſſois ne faisoient provision, ni de pain ni de vin. Ils cuisoient la viande dans la peau même des bêtes; & si elle venoit à leur faire mal, ils jettoient dans le feu une plaque de fer, que chacun portoit avec soi, sur laquelle ils mettoient un peu de pâte faite avec de l'eau & de la farine, qu'ils portoit aussi à ce sujet, pour s'en servir quand ils seroient malades.

§. V. Chacun connoît la sobriété des anciens Spartes, & elle se trouve bien décrite par le Pere Foresti, qui rapporte, que Denis, tyran de Syracuse, voulant par curiosité éprouver quels étoient les plus somptueux repas des Spartes, fit venir un Cuisinier de ce pays, qui ayant apprêté les mets dans la simplicité accoutumée de sa patrie, mit Denis de mauvaise humeur. Le Cuisinier convint, qu'il manquoit au repas les apprêts convenables. Denis lui ayant demandé quels ils étoient? il lui répondit: " La fatigue, la  
„ chasse, la fueur, la course, la faim & la  
„ soif (1). „

§. VI. Les Ecrivains nous apprennent en même-temps avec quelle facilité les armées de ces nations se mettoient en mouvement, & entroient

(1) *Labor in venatu, Judo, cursu in eorotà fame & sitis.*

troient dans le païs ennemi, sans l'embaras de charrier tant de choses inutiles. Chaque soldat portoit assez de vivres pour dix, vingt, & jusqu'à trente jours : excepté la viande ; parce qu'on conduisoit de grands troupeaux dans les endroits , où l'armée passoit.

On doit inférer de ces exemples , que l'excès des équipages d'aujourd'hui , & par conséquent la difficulté des marches , & l'impossibilité de rester huit jours dans un païs sans magasins , viennent de la délicatesse à laquelle les Officiers sont accoutumés ; dont plusieurs s'imaginent , qu'il est de l'essence de l'Officier de faire porter une tente pour manger , & une pour dormir ; parce que la premiere se remplit de mouches ; d'avoir des mulets pour aller chercher du vin dans les contrées où il est exquis ; d'en avoir quelques-uns pour aller prendre de la glace dans les Villes voisines du camp , & quelque chevaux pour chasser dans les campagnes d'alentour. On retrancheroit tout cela , si les Officiers vouloient imiter de loin les Nations , dont je viens de parler. J'ai oublié de citer les Auteurs où se trouvent les faits que j'ai rapportés , je les citerai de suite à la fin de ce Chapitre ( 1 ).

Ayant prouvé , que de l'excès des équipages

( 1 ) For. Map. Hist. Du Verdier , Sagredi , Suarez , hist. des Turcs , Manesson Malet , Milice des Turcs , Tite-Live , Polybe & Vegece dans leurs traités des Romains.

pages vient la diversité des mets ; il reste à faire observer, que de cette diversité naît l'intempérance, & que de l'intempérance viennent les maladies. Ainsi l'a dit Platon dans le troisième Dialogue de son *Traité de la République*. Ces trop grands équipages ne sont-ils pas une suite de ces soins honteux, qu'on se donne pour contenter sa bouche ? Peut-on sans indignation entendre des Généraux de certaines Nations, qui ne parlent jamais que de fausses & de ragoûts ; & font de leurs entretiens une conversation de Cuisiniers ? Combien de fois arrive-t-il qu'un Général occupe son imagination des plats, qu'on doit servir sur sa table ; quand il ne devrait penser qu'aux devoirs importants du service de son Prince.



## CHAPITRE XXXIV.

*Moyen sûr pour modérer les équipages.*

- §. I. **A**FIN que le règlement que j'ai proposé sur la modération des équipages soit plus efficace ; il faut que le vôtre n'excede pas ce qui est prescrit par le même règlement. J'en trouve la raison dans Tacite, qui parlant de Vespasien dit : " Que se conformant à l'ancienne économie, il fit naître en tous le désir de l'imiter :  
 „ ce

„ ce qui est un aiguillon plus fort , que  
„ les loix & la crainte des supplices ( 1 ).

J'ai dit , que les équipages excessifs donnent lieu aux pilleries des Officiers , qui ne peuvent pas les entretenir de leur argent. Platon ajoûte , qu'il y a le même risque dans le faste des Commandans ; parce qu'accoutumés à dépenser avec excès , quand ils ne pourront plus y subvenir du leur , ils ôteront aux autres ce qu'ils auroient dû leur conserver. Cet Auteur les compare à ces mâtins mal appris , qui lorsque la nourriture , à laquelle ils sont accoutumés , leur manque , dévorent le troupeau dont ils étoient les gardiens ( 2 ).

Vous me direz peut-être , que votre modération dans la dépense passera pour avarice ? Cette calomnie s'évanouira bien-tôt en paroissant désintéressé dans toutes les occasions , qui se présentent de pouvoir vous avantager au péril de l'honneur & de la conscience ; & en secourant , autant que vous le pourrez , le malade , le blessé , & l'Officier que vous sçavez être dans le besoin. Par des réalités si louables vous détruirez bien-tôt un soupçon mal fondé. §. II.

☞ L'Histoire nous représente l'Empereur Alexandre Severe comme un Prince très-libéral : mais elle dit en même tems , qu'il

( 1 ) Annales , l. 3.

( 2 ) De Rep. Dial. 3.

qu'il n'usât d'autres mets que de ceux , que les moindres des siens avoient coûtume de manger ordinairement ( 1 ).

Indépendamment de ce que je viens de dire , il vous suffira de faire voir , par une vie sôbre , & une conduite peu fastueuse , le mépris que vous faites de la ridicule superfluité des autres.

Marius , ayant appris qu'on se plaignoit de ce qu'il n'étoit pas splendide , & qu'il avoit des manieres peu polies ; parce qu'il n'aimoit pas les somptueux repas ; & qu'il n'avoit ni Comedien ni Cuisinier de haut prix , fit voir par les paroles suivantes le mépris qu'il faisoit de ceux qui le blâmoient :

„ Qu'ils aiment., dit-il , & qu'ils boivent ;  
 „ qu'a donnés à leur ventre & à un amour  
 „ honteux , ils passent leur vieillesse là où  
 „ ils ont passé leur jeunesse : mais qu'ils  
 „ nous laissent pour notre partage la sueur ,  
 „ la poussiere , & autres choses sembla-  
 „ bles ( 2 ). „

§. III. S'il ne s'est point fait de reglement touchant les équipages , vous pourrez en retrancher l'excès par le même moyen dont se servit en Flandre le Prince Eugene de Savoye , qui donna ordre à tous les Officiers d'envoyer pour quelques jours une partie de leurs équipages à un lieu désigné. Ce Général

( 1 ) Dolce , vie d'Alexandre Severe.

( 2 ) *Ament , potent : ubi adolescentiam habuere , ibi senectutem agant , in conviviis cecidi ventri , & turpissima parti corporis : sudorem , pulverem & alia talia relinquunt nobis.* Sal. Bell. Jugurth.

*Des Disp. avec la Guer. Ch. XXXIV.* 331  
néral deffendit ensuite de les faire revenir  
jusqu'à nouvel ordre , & passa ainsi toute  
la campagne sans l'embarras d'un gros équi-  
page. Je suis persuadé, que si les Officiers  
voïoient deux campagnes de suite , qu'ils  
ne peuvent se servir d'une partie de leurs  
grands équipages , ils seroient les premiers  
à retrancher ceux , qui ne leur sont pas né-  
cessaires.

*Fin du premier Volume.*



23272

